



تدقيق الإنشاءات: إتقان إدارة المشاريع بتميز (5 أيام)



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## تدقيق الإنشاءات: إتقان إدارة المشاريع بتميز (5 أيام)

### نظرة عامة على الدورة:

توفر المشاركة في الدورة استكشافاً شاملاً لإدارة مشاريع الإنشاءات. مما يضمن إشرافاً دقيقاً من البداية حتى الانتهاء. سيتعمق المشاركون في الجوانب الأساسية مثل تدقيق مشاريع الإنشاءات، وإعداد وثائق المناقصات، وإدارة مخاطر الإنشاءات، والتعامل مع دورة حياة مشروع الإنشاءات بأكملها. تزود هذه الدورة المتدربين باللدوات اللازمة لتقييم المقاولين، واختيار الاستشاريين، وتطبيق أساليب المشتريات المختلفة. بالإضافة إلى ذلك، تتناول الدورة التحديات المعاصرة بها في ذلك حل النزاعات في الإنشاءات وفهم أنظمة تسليم التصميم والبناء، مما يوفر نهجاً شاملاً لتدريب إدارة مشاريع الإنشاءات. من خلال دمج أساليب تدريب تفاعلية لمشاريع الإنشاءات وهوأكبة اتجاهات صناعة الإنشاءات، تضمن هذه الدورة أن يكون المشاركون مستعدين جيداً للتعامل مع تعقيدات مشاريع التطوير العقاري، وتطوير البنية التحتية، ومشاريع التشغيل العامة.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو مشاريع الإنشاءات
- إداريو الإنشاءات
- مسؤولو المناقصات والعطاءات
- متخصصو إدارة المخاطر في الإنشاءات
- مهندسو التصميم والبناء

### الإدارات التنظيمية المستهدفة:

- إدارة الإنشاءات
- المشتريات والمناقصات
- التصميم والبناء
- إدارة المخاطر في الإنشاءات
- تشغيل وتسليم المشاريع

### الصناعات المستهدفة:

- صناعة الإنشاءات
- التطوير العقاري
- شركات تطوير البنية التحتية
- إدارات التشغيل العامة



## مخرجات الدورة:

بانتهاء هذه الدورة، سيكون المشاركون بارعين في:

- إعداد وتقييم وثائق المناقصات.
- تطبيق استراتيجيات إدارة مخاطر الإنشاءات.
- تقييم واختيار المقاولين والاستشاريين بفعالية.
- التعامل مع أساليب المشتريات المتنوعة.
- حل النزاعات في مشاريع الإنشاءات بكفاءة.

## منهجية التدريب:

تعتمد الدورة نهج تدريب غامر. يشارك المتدربون في جلسات تفاعلية، وعمل جماعي، ودراسات حالة واقعية. تتضمن الدورة أيضاً جلسات تغذية راجعة من الخبراء لضمان التحسين المستمر والتطبيق العملي للمفاهيم المكتسبة. باستخدام أدوات التعلم الإلكتروني، يتمتع المشاركون بوصول مرّن إلى مواد الدورة، مما يتيح فهمًا شاملاً لتدقيق مشاريع الإنشاءات، وإدارة المخاطر، ودورة حياة مشروع الإنشاءات.

## صندوق أدوات الدورة:

سيتملقى المشاركون:

- دليل عمل تدقيق مشاريع الإنشاءات.
- دليل إلكتروني لعمليّة المناقصات.
- نماذج للإعداد وثائق المناقصات.
- قوائم مرجعية لتقييم المقاولين والاستشاريين.

## أجندة الدورة:

### اليوم الأول: أسس إدارة مشاريع الإنشاءات

- الموضوع 1: نظرة عامة على دورة حياة الإنشاءات الشاملة
- الموضوع 2: أهداف وإطار عمل تدقيق مشاريع الإنشاءات
- الموضوع 3: إدارة المخاطر التعاقدية في إعداد وثائق المناقصات
- الموضوع 4: أنواع ومصادر المخاطر في مشاريع الإنشاءات
- الموضوع 5: تخطيط مراقبة الجودة ودمج تقييم المخاطر
- تأمل ومراجعة: استعراض مراحل دورة الحياة وهوائمة التدقيق

### اليوم الثاني: أطر المشتريات وحل النزاعات

- الموضوع 1: أساليب المشتريات الاستراتيجية في مشاريع الإنشاءات
- الموضوع 2: استكشاف أنظمة تسليم التصميم والبناء
- الموضوع 3: مناهج حل النزاعات والواجهات القانونية
- الموضوع 4: تقليل المخاطر من خلال المشتريات الشفافة
- الموضوع 5: معايير اختيار طريقة تسليم المشروع
- تأمل ومراجعة: مقارنة بين تكتيكات المشتريات والحل



### اليوم الثالث: استراتيجيات المناقصات وتقييم المقاولين

- الموضوع 1: تقنيات إعداد وثائق مناقصات الإنشاءات
- الموضوع 2: نهاذج التقييم وتقنيات تسجيل العطاءات
- الموضوع 3: مقارنة معايير المناقصات في القطاعين العام والخاص
- الموضوع 4: المؤشرات الرئيسية لتقييم أداء المقاولين
- الموضوع 5: تحليل ما بعد المناقصة والاستعداد للتدقيق
- تأهل ومراجعة: مناقشة جماعية حول تقييم العطاءات والترسيات

### اليوم الرابع: تخطيط المخاطر وتنفيذ التدقيق

- الموضوع 1: عناصر تقييم مخاطر الإنشاءات الفعال
- الموضوع 2: تحديد فجوات التدقيق وعلامات الخطر الدماء
- الموضوع 3: تحليل حالة تدقيق التطوير العقاري
- الموضوع 4: أدوات ونهاذج لتنفيذ التدقيق الميداني
- الموضوع 5: محاكاة التدقيق: تهرين تقييم منتصف المشروع
- تأهل ومراجعة: مراجعة الأقران ونقد الفريق لنتائج التدقيق

### اليوم الخامس: إغلاق التدقيقات واستراتيجيات التحسين المستقبلي

- الموضوع 1: كتابة تقارير التدقيق النهائية الشاملة
- الموضوع 2: اتجاهات صناعة الإنشاءات وتأثيرها على التدقيق
- الموضوع 3: الابتكارات في تسليم المشاريع وأدوات التدقيق
- الموضوع 4: التحديات في مشاريع التطوير العقاري والبنية التحتية
- الموضوع 5: التعلم المؤسسي من رؤى تدقيق الإنشاءات
- تأهل ومراجعة: العرض الختامي للمجموعة والتغذية الراجعة من الخبراء

### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المشاريع الأخرى:

تتهيز هذه الدورة بتجربة تدريب غامرة وتفاعلية. على عكس الدورات الأخرى، تقدم هذه الدورة تعمقاً في تدقيق مشاريع الإنشاءات، وإعداد وثائق المناقصات، واستراتيجيات إدارة المخاطر، مما يضمن فهماً شاملاً لدورة حياة مشروع الإنشاءات. تدمج الدورة اتجاهات صناعة الإنشاءات المعاصرة، ودراسات حالة واقعية، وأدوات تدريب مبتكرة، مما يوفر للمشاركين مهارات ومعرفة عملية. بالإضافة إلى ذلك، يضمن التركيز على حل النزاعات في الإنشاءات وأنظمة تسليم التصميم والبناء أن يكون المشاركون مجهزين جيداً للتعامل مع تعقيدات مشاريع الإنشاءات الحديثة.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## معدن التدريب

|                                      |                                         |                                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| أكر<br>غانا                          | أثينا<br>اليونان                        | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        | أهستردام<br>هولندا                 |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           | الدار البيضاء<br>المغرب            |
| المنامة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        | القاهرة<br>مصر                     |
| بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        | باريس<br>فرنسا                     |
| برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك             |
| تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                  |
| جنيف<br>سويسرا                       | جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                     |
| روما<br>إيطاليا                      | حلي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا          |
| سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجان<br>تنزانيا                   |
| شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        | سيول<br>كوريا الجنوبية             |
| طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                   |
| فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية  |



## مدن التدريب

|                          |                                       |                    |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 | فيينا<br>النمسا    |
| لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    | لانكاوي<br>ماليزيا |
| مسقط<br>سلطنة عمان       | هدريد<br>اسبانيا                      | ماربيا<br>اسبانيا  |
| ميونخ<br>ألمانيا         | ميلان<br>إيطاليا                      | مونترو<br>سويسرا   |
|                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نيروبي<br>كينيا    |