



دورة المشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد 10 أيام



AGILE LEADERS
Training Center

دورة المشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد 10 أيام

نظرة عامة على الدورة:

تقدم هذه الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات نظرة شاملة في سياسات وإجراءات المشتريات واستراتيجيات سلسلة التوريد. كما تضمن هذه الدورة اتقان المشاركين للممارسات المتقدمة في التفاوض عند الشراء، كما تساعد على إدراك الأهمية الاستراتيجية لدورهم في خلق القيمة المضافة و الهيبة التنافسية للمنظمة للمنظمة التي يعملون فيها.

الجمهور المستهدف:

- مديرو المشتريات
- مديرو سلسلة التوريد و الإمداد
- المندوبون
- مسؤولو اللوجستيات

الأقسام المستهدفة:

- أقسام المشتريات
- سلاسل التوريد و الإمداد
- إدارة المخزون واللوجستيات
- قسم المالية

القطاعات المستهدفة:

- التصنيع
- اللوجستيات والشحن
- الهيئات الحكومية وها في حكها

أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- الحصول على رؤى شاملة حول الممارسات المتقدمة في المشتريات
- التفاوض في الشراء لإبرام صفقات أفضل
- إدارة سلسلة التوريد و الإمداد للتطبيق العملي
- إدارة علاقات الموردين بخبرة



منهجية التدريب:

تعتد الدورة نهجاً متعدد الجوانب. سيختبر المشاركون جلسات تفاعلية تتضمن دراسات حالة من مختلف القطاعات، مما يعزز فهمهم حول المشتريات. يتم إعطاء الأولوية للعمل الجماعي لتشجيع التعاون. في حين تتضمن جلسات التغذية الراجعة عملية اكتساب المعرفة وتبادل الخبرات لكل مشارك، يحصل المشاركون على مزيج متوازن من المعرفة النظرية والعملية.

أدوات الدورة:

- الموارد الإلكترونية لإدارة سلاسل التوريد و الإهداد
- قوائم تحقق لإجراءات الشراء والتوريد
- قوالب للتفاوض مع الموردين

محتوى الدورة:

اليوم 1: النسس الاستراتيجية لإدارة المشتريات

- الموضوع 1: الدور الاستراتيجي لإدارة المشتريات في تحقيق الميزة التنافسية
- الموضوع 2: تطور إدارة المشتريات من وظيفة تشغيلية إلى شريك استراتيجي
- الموضوع 3: الاتجاهات العالمية الحديثة في المشتريات وسلاسل التوريد
- الموضوع 4: تحليل بيئة الأعمال وتأثيرها على قرارات الشراء
- الموضوع 5: مؤشرات قياس أداء إدارة المشتريات KPIs
- المراجعة: تحليل حالة عملية حول تحول إدارة المشتريات إلى وظيفة استراتيجية

اليوم 2: هيكلية عمليات المشتريات وإعادة تصميمها

- الموضوع 1: نهاذج هيكلية أقسام المشتريات
- الموضوع 2: دورة الشراء الكاملة Pay-to-Procure
- الموضوع 3: هندسة العمليات وإعادة تصميمها لتحسين الكفاءة
- الموضوع 4: تقليل الهدر والتكاليف في دورة الشراء
- الموضوع 5: إدارة المخاطر في عمليات المشتريات
- المراجعة: ورشة عمل لإعادة تصميم عملية شراء فعلية



اليوم 3: السياسات والإجراءات والحوكمة

- الموضوع 1: إعداد سياسات الشراء المتوافقة مع الحوكمة
- الموضوع 2: ضوابط الرقابة الداخلية في المشتريات
- الموضوع 3: الفصل بين الصلاحيات وإدارة التعارضات
- الموضوع 4: الامتثال التنظيمي والقانوني
- الموضوع 5: إدارة العطاءات والمناقصات الاحترافية
- المراجعة: تقييم نموذج سياسة مشتريات وتحليل نقاط الضعف

اليوم 4: التوريد الاستراتيجي وإدارة الفئات

- الموضوع 1: منهجية التوريد الاستراتيجي Sourcing Strategic
- الموضوع 2: تحليل الإنفاق وتصنيف الفئات Analysis Spend
- الموضوع 3: مصفوفة Kraljic وتحليل المخاطر
- الموضوع 4: بناء استراتيجيات فئات السلع والخدمات
- الموضوع 5: إدارة تعدد الموردين مقابل المورد الوحيد
- المراجعة: تطبيق عملي على تحليل فئة إنفاق

اليوم 5: تقييم الموردين وإدارة علاقاتهم SRM

- الموضوع 1: معايير اختيار الموردين
- الموضوع 2: تقييم النداء وبطاقات قياس الموردين
- الموضوع 3: إدارة علاقات الموردين الاستراتيجية
- الموضوع 4: تطوير الموردين والشراكات طويلة الأجل
- الموضوع 5: إدارة مخاطر الموردين وسلاسل التوريد العالمية
- المراجعة: إعداد نموذج تقييم مورد استراتيجي

اليوم 6: مهارات التفاوض المتقدم في المشتريات

- الموضوع 1: استراتيجيات التفاوض الاحترافي
- الموضوع 2: تحليل القوة التفاوضية
- الموضوع 3: تقنيات خفض التكلفة دون التأثير على الجودة
- الموضوع 4: إدارة النزاعات التعاقدية
- الموضوع 5: التفاوض في البيئات متعددة الثقافات
- المراجعة: محاكاة جلسة تفاوض متقدمة



اليوم 7: إدارة العقود والمخاطر القانونية

- الموضوع 1: أنواع العقود في المشتريات
- الموضوع 2: صياغة البنود التعاقدية الدرجة
- الموضوع 3: إدارة المطالبات والتغييرات
- الموضوع 4: تحليل المخاطر التعاقدية
- الموضوع 5: الأخلاقيات والشفافية في المشتريات
- المراجعة: تحليل عقد حقيقي واستخراج المخاطر

اليوم 8: إدارة سلاسل التوريد المتقدمة

- الموضوع 1: سلاسل التوريد الرشيق Chain Supply Lean
- الموضوع 2: سلاسل التوريد المرنة Chain Supply Resilient
- الموضوع 3: التخطيط المتكامل للطلب والتوريد
- الموضوع 4: إدارة المخزون الاستراتيجي
- الموضوع 5: سلاسل التوريد العالمية والتحديات الجيوسياسية
- المراجعة: دراسة حالة حول اضطراب سلسلة توريد

اليوم 9: التحول الرقمي والتوريد الإلكتروني

- الموضوع 1: أنظمة ERP وإدارة المشتريات
- الموضوع 2: التوريد الإلكتروني ومفاهيم المناقصات الرقمية
- الموضوع 3: تحليل البيانات في المشتريات
- الموضوع 4: الذكاء الاصطناعي في سلاسل التوريد
- الموضوع 5: أتمتة العمليات وتقليل الأخطاء
- المراجعة: عرض عملي لأدوات رقمية في المشتريات

اليوم 10: الاتجاهات المستقبلية والقيادة في المشتريات

- الموضوع 1: الاستدامة والمشتريات الخضراء
- الموضوع 2: إدارة التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- الموضوع 3: دور مدير المشتريات كقائد تغيير
- الموضوع 4: بناء استراتيجية مشتريات طويلة المدى
- الموضوع 5: مشروع تطبيقي شامل Project Capstone
- المراجعة: عرض المشاريع وتقييم الأداء النهائي



تتميز الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات: من السياسات والإجراءات إلى استراتيجيات سلاسل التوريد بعدة جوانب تجعلها فريدة ومختلفة عن دورات الشراء الأخرى:

التغطية الشاملة: تقدم الدورة محتوى متكامل يشمل سياسات وإجراءات المشتريات، بالإضافة إلى الاستراتيجيات المتقدمة في إدارة سلسلة التوريد، مما يوفر رؤية شاملة للمشاركين.

التعمق في التفاصيل: بدلاً من التركيز على الأساسيات فقط، تتعمق الدورة في كل مجال لتزويد المشاركين بفهم عميق يمكنهم من تطبيق المعرفة المكتسبة بفعالية في وظائفهم.

التدريب العملي: تركز الدورة على توفير تجارب عملية وتطبيقات واقعية تساعد المشاركين على نقل ما تعلموه إلى واقع عملهم اليومي بشكل فعال.

التحديث المستمر: تضمن الدورة مواكبة أحدث التطورات والاتجاهات في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد، مما يجعلها مواكبة للتحديات والمتغيرات الحديثة في السوق.

هذه العناصر تجعل من هذه الدورة خياراً مثالياً للمهنيين الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم وتطوير قدراتهم في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



معدن التدريب

أكر غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا	أهستردام هولندا
الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر	الدار البيضاء المغرب
المنامة مملكة البحرين	الكويت الكويت	القاهرة مصر
بانكوك تايلند	باكو أذربيجان	باريس فرنسا
برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك
تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكارتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	حلي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب أفريقيا
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زنجان تنزانيا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية
طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية

مدن التدريب

كيب تاون جنوب افريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	هدريد اسبانيا	ماربيا اسبانيا
ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيروبي كينيا