

# دورة تدريبية في إتقان التمويل للمشاريع:
# الاستراتيجيات، المخاطر، ورؤى المستثمرين

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

# دورة تدريبية في إتقان التمويل للمشاريع: الاستراتيجيات، المخاطر، ورؤى المستثمرين

## نظرة عامة على الدورة:

توفر هذه الدورة فهماً شاملاً لهياكل التمويل بالمشروعات، حيث تغطي بدائل تمويل المشاريع، استراتيجيات التمويل، وأنواع المستثمرين. تركز على إدارة الديون وحقوق الملكية، شروط اتفاقيات الاستثمار، وإدارة المخاطر في مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص. يكتسب المشاركون معرفة عملية في تمويل الإنشاءات، التمويل التأجيري، وتحليل النسب المالية مثل نسبة تغطية خدمة الدين DSCR. كما تؤهلهم الدورة للتعامل مع اتفاقيات التمويل المعقدة، وصياغة التعهدات المالية، وتقييم خيارات الدين المضمون وغير المضمون.

## الجمهور المستهدف:

- مدراء التمويل بالمشروعات
- محللو الاستثمار
- المستشارون الماليون
- منسقو الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP
- مسؤولو المالية في الشركات
- مطورو مشاريع البنية التحتية

## الأقسام المستهدفة:

- إدارات التمويل المؤسسي
- فرق الاستثمار وإدارة المخاطر
- وحدات تطوير البنية التحتية
- أقسام الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP

AGILE LEADERS
Training Center

## القطاعات المستهدفة:

- تطوير البنية التحتية
- الطاقة المتجددة
- العقارات والإنشاءات
- الاتصالات
- النقل والخدمات اللوجستية
- النفط والغاز
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- تصميم وتنفيذ هياكل التمويل بالمشروعات.
- تقييم واختيار أفضل بدائل تمويل المشاريع.
- تحليل النسب المالية مثل نسبة تغطية خدمة الدين DSCR لتقييم جدوى المشاريع.
- تطبيق تقنيات إدارة المخاطر لتقليل مخاطر التمويل بالمشروعات.
- هيكلة اتفاقيات الاستثمار مع الشروط والتعهدات المالية المناسبة.
- فهم ملفات المستثمرين ومعاييرهم في تمويل المشاريع.
- إدارة كل من الديون المضمونة وغير المضمونة في تمويل المشاريع.
- استخدام النمذجة المالية لتقييم أداء تمويل المشاريع.

## منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على منهجيات تدريبية تفاعلية لتعزيز مشاركة المتدربين. تتضمن دراسات حالة مثل مشروع طريق N4، مناقشات جماعية لتحليل ملفات المستثمرين واستراتيجيات المخاطر، وتمارين عملية في إعداد اتفاقيات التمويل وتقييم نسب الأداء المالي مثل DSCR.

## أدوات الدورة:

- كتيب الدورة
- دراسات حالة عن تمويل مشاريع البنية التحتية والشراكة بين القطاعين العام والخاص
- قوالب لاتفاقيات الاستثمار والتعهدات المالية

AGILE LEADERS
Training Center

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: مقدمة في التمويل بالمشاريع

- **الموضوع 1:** نظرة عامة على هياكل التمويل بالمشاريع
- **الموضوع 2:** بدائل تمويل المشاريع
- **الموضوع 3:** فهم ملفات المستثمرين في تمويل المشاريع
- **الموضوع 4:** معايير المستثمرين في تمويل المشاريع
- **الموضوع 5:** الشروط والأحكام في اتفاقيات الاستثمار
- **الموضوع 6:** استراتيجيات تمويل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP
- **المراجعة:** استعراض لمواضيع اليوم الأول، بما في ذلك هياكل التمويل وبدائل التمويل

### اليوم 2: إدارة المخاطر والديون في تمويل المشاريع

- **الموضوع 1:** تحديد وإدارة المخاطر في التمويل بالمشاريع
- **الموضوع 2:** الديون وحقوق الملكية في تمويل المشاريع
- **الموضوع 3:** فهم نسبة تغطية خدمة الدين DSCR
- **الموضوع 4:** التعهدات المالية الرئيسية في تمويل المشاريع
- **الموضوع 5:** الديون المضمونة وغير المضمونة في المشاريع
- **الموضوع 6:** الديون القابلة للتحويل والأسهم الممتازة في المشاريع
- **المراجعة:** أبرز ما تم تناوله حول إدارة المخاطر وهيكلة الديون

AGILE LEADERS
Training Center

## اليوم 3: النمذجة المالية واستراتيجيات التمويل

- **الموضوع 1:** النمذجة المالية في التمويل بالمشاريع
- **الموضوع 2:** استخدام النسب المالية في تمويل المشاريع
- **الموضوع 3:** تمويل الإنشاءات في تطوير المشاريع
- **الموضوع 4:** تمويل الجسر وتمويل الإيجار
- **الموضوع 5:** اتفاقيات التمويل وهياكلها القانونية
- **الموضوع 6:** الظروف الاقتصادية وتأثيرها على تمويل المشاريع
- **المراجعة:** مراجعة دور النمذجة المالية في استراتيجيات التمويل

## اليوم 4: دراسات حالة وتطبيقات عملية

- **الموضوع 1:** دراسة حالة: مشروع طريق N4 – نموذج PPP
- **الموضوع 2:** تمويل مشاريع البنية التحتية الكبرى
- **الموضوع 3:** التمويل بالمشاريع في الدول النامية
- **الموضوع 4:** تحليل الجدارة الائتمانية لتمويل المشاريع
- **الموضوع 5:** إدارة مخاطر اكتمال المشروع
- **الموضوع 6:** الترتيبات التعاقدية في تمويل المشاريع
- **المراجعة:** الدروس المستفادة من دراسات الحالة وتطبيقاتها العملية

AGILE LEADERS
Training Center

### اليوم 5: مواضيع متقدمة في التمويل بالمشروعات

- **الموضوع 1:** الهندسة المالية في تمويل المشاريع
- **الموضوع 2:** هيكلة الأوراق المالية طويلة وقصيرة الأجل
- **الموضوع 3:** استقطاب المستثمرين لتمويل المشاريع
- **الموضوع 4:** اتجاهات قطاع التمويل بالمشاريع
- **الموضوع 5:** بناء العلاقات مع أصحاب المصلحة والمستثمرين
- **الموضوع 6:** مستقبل التمويل بالمشروعات والفرص الناشئة
- **المراجعة:** المراجعة النهائية لآليات التمويل المتقدمة وختام الدورة

## التساؤلات المكررة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يفضل أن يكون لدى المشاركين خلفية في الإدارة المالية أو الاقتصاد، ولكن لا يشترط توفر خبرة سابقة في التمويل بالمشروعات.

### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة؟

كل جلسة يومية تستغرق 4-5 ساعات تقريبًا، مع فترات راحة ونشاطات تفاعلية. مدة الدورة الإجمالية تمتد إلى أسبوع، بإجمالي 20-25 ساعة.

### ما المقصود بنسبة تغطية خدمة الدين DSCR ولماذا تُستخدم كثيرًا في تقييم المشاريع؟

نسبة تغطية خدمة الدين DSCR هي مؤشر مالي يُستخدم لتقييم قدرة المشروع على سداد التزاماته المالية من خلال التدفقات النقدية. قد يربك هذا المفهوم المشاركين لأنه يتطلب فهمًا دقيقًا للتدفقات النقدية المتوقعة وهيكل التمويل.

## كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتميز هذه الدورة بطابعها العملي المكثف مقارنة بالدورات النظرية الأخرى في مجال تمويل المشاريع. يتم دمج دراسات حالة حقيقية مثل مشروع طريق N4 لإعطاء المشاركين فهماً عميقاً لتطبيقات التمويل بالمشاريع في بيئات واقعية. كما تركز الدورة على تحليل النسب المالية الأساسية مثل DSCR وتفسيرها، مما يساعد المتدربين على اتخاذ قرارات تمويلية مدروسة. بالإضافة إلى ذلك، تغطي الدورة تفاصيل إدارة الديون المضمونة وغير المضمونة، وتتيح فرصة استعراض الهياكل القانونية والمالية لاتفاقيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص. ومن خلال المزج بين الاتجاهات السوقية الحالية والتطبيق العملي، يحصل المشاركون على معرفة قابلة للتطبيق الفوري في مشاريعهم المهنية.

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

| | |
|---|---|
| الأعمال الزراعية والأمن الغذائي | الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة |
| دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات |
| دورات إدارة الرعاية الصحية | دورات إدارة المرافق والعقارات |
| دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية | دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات |
| دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية | دورات إدارة وعمليات الطيران |
| دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات التعليم وتطوير التعلم | دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب |
| دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ | دورات الصحة والسلامة والأمن المهني |
| دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة | دورات الضيافة والسياحة |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات |
| دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف | دورات في مجالات القيادة والإدارة |

AGILE LEADERS
Training Center

# فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **أبوظبي**<br>الإمارات العربية المتحدة | **أثينا**<br>اليونان | **أديس أبابا**<br>إثيوبيا |
| **أكرا**<br>غانا | **أمستردام**<br>هولندا | **اسطنبول**<br>تركيا |
| **الدار البيضاء**<br>المغرب | **الدوحة**<br>قطر | **القاهرة**<br>مصر |
| **الكويت**<br>الكويت | **المنامة**<br>مملكة البحرين | **باريس**<br>فرنسا |
| **باكو**<br>أذربيجان | **بالي**<br>جمهورية إندونيسيا | **بانكوك**<br>تايلند |
| **براغ**<br>جمهورية التشيك | **برشلونة**<br>إسبانيا | **برلين**<br>ألمانيا |
| **بورت لويس**<br>موريشيوس | **بورتو**<br>البرتغال | **بوكيت**<br>تايلاند |
| **تبليسي**<br>جورجيا | **تورنتو**<br>كندا | **جاكرتا**<br>جمهورية إندونيسيا |
| **جنيف**<br>سويسرا | **جوهانسبرغ**<br>جنوب إفريقيا | **دبي**<br>الإمارات العربية المتحدة |
| **روما**<br>إيطاليا | **زنجبار**<br>تنزانيا | **زيورخ**<br>سويسرا |
| **سان دييغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **سنغافورة**<br>سنغافورة | **سيول**<br>كوريا الجنوبية |
| **شرم الشيخ**<br>مصر | **شيكاغو**<br>الولايات المتحدة الأمريكية | **طرابزون**<br>تركيا |

AGILE LEADERS
Training Center

# مدن التدريب

| | | |
|---|---|---|
| **طشقند**<br>أوزبكستان | **طوكيو**<br>اليابان | **عمان**<br>المملكة الأردنية الهاشمية |
| **عن بعد**<br>منصة زووم | **فرانكفورت**<br>ألمانيا | **فيينا**<br>النمسا |
| **كوالالمبور**<br>ماليزيا | **كيب تاون**<br>جنوب إفريقيا | **لاغوس**<br>نيجيريا |
| **لانكاوي**<br>ماليزيا | **لشبونة**<br>البرتغال | **لندن**<br>المملكة المتحدة |
| **ماربيا**<br>اسبانيا | **مدريد**<br>إسبانيا | **مسقط**<br>سلطنة عمان |
| **مونترو**<br>سويسرا | **ميلان**<br>إيطاليا | **ميونخ**<br>ألمانيا |
| **نيروبي**<br>كينيا | **نيس**<br>فرنسا | **نيويورك**<br>الولايات المتحدة الأمريكية |