



دورة تدريب إدارة المشاريع التقنية: أدوات وتنفيذ



AGILE LEADERS
Training Center



دورة تدريب إدارة المشاريع التقنية: أدوات وتنفيذ

نظرة عامة على الدورة:

دورة "إدارة المشاريع التقنية: الأدوات، النساليب والتنفيذ" هي دورة تدريبية شاملة وعملية مصممة لتزويد المحترفين بالمهارات الاستراتيجية والتقنية والإدارية اللازمة لإدارة المشاريع الهندسية وتقنية المعلومات المعقدة. بالاستناد إلى المعايير المعترف بها عالمياً مثل PMBOK، وأطر عمل الهندسة النظامية، ومنهجيات إدارة المشاريع الهجينة، تركز هذه الدورة المشاركون من دمج مبادئ إدارة المشاريع التقنية مع التنفيذ الواقعي.

سوف يكتسب المشاركون الخبرة في استخدام منهجيات أجايل والشلال، وفهم التخطيط التنبؤي مقابل التكيفي، وتطبيق هيكل تقسيم العمل WBS، وإتقان الأدوات مثل OpenProject وGanttProject، والتعامل بشكل فعال مع تحليل الأداء التقني، وإدارة القيمة المكتسبة، وتخفيف المخاطر في المشاريع الهندسية. يتم التركيز على تحليل أصحاب المصلحة، والتحكم في التغيير، والتفكير التصميمي، والتحسين ضمن البيانات التقنية المعقدة.

الجمهور المستهدف:

- مديرو المشاريع التقنية
- مدراء الهندسة
- قادة مشاريع تقنية المعلومات
- مهندسو الأنظمة
- المحترفون في إدارة المشاريع مرشحو PMP
- قادة فرق تطوير البرمجيات

الأنقسام المستهدفة:

- مكتب إدارة المشاريع PMO
- الهندسة والبحث والتطوير
- تقنية المعلومات وتطوير البرمجيات
- تطوير المنتجات
- ضمان الجودة
- العمليات والدعم الفني



القطاعات المستهدفة:

- تقنية المعلومات IT
- الهندسة والبناء
- الفضاء والدفاع
- الاتصالات
- التصنيع
- النفط والغاز
- البنية التحتية الذكية والطاقة

مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق مفاهيم دورة حياة المشروع التقني باستخدام النماذج التنبؤية والتكيفية
- إدارة متطلبات أصحاب المصلحة والموصفات التقنية
- تطوير WBS، CPM، وجدول المشاريع باستخدام النماذج المهنية في الصناعة
- تقييم النداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة للمهندسين
- تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التقنية والمشاريع
- دمج أدوات PMBOK مع عمليات الهندسة النظامية
- قيادة فرق المشاريع الهجينة بين أجايل والشلل بفعالية
- إجراء تحليل النداء التقني ودفع تحسين المشاريع
- استخدام OpenProject أو GanttProject للتخطيط للجدول الزمني والموارد
- التواصل بفعالية مع الفرق التقنية وأصحاب المصلحة في المشاريع

منهجية التدريب:

تجمع هذه الدورة بين العمق النظري والتطبيق العملي. سيشترك المشاركون في:

- ورش عمل تفاعلية تركز على محاكاة حالات أجايل والشلل
- مختبرات تطبيقية باستخدام OpenProject و GanttProject
- تمارين استخراج متطلبات أصحاب المصلحة وبناء هيكل تقسيم العمل WBS
- دراسات حالة من مشاريع هندسية وتقنية المعلومات
- سيناريوهات لعب الأدوار للتواصل مع أصحاب المصلحة والتحكم في التغيير
- تدريبات تقييم النداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة ومصفوفات المخاطر
- جلسات مراجعة تأملية لتثبيت نتائج التعلم



أدوات الدورة:

- شرائح التدريب وكتيب المشاركين
- قوالب WBS ومخططات CPM
- قوائم مرجعية لإدارة المخاطر
- قوالب التحكم في التغيير
- عروض برمجية: GanttProject, OpenProject

محتوى الدورة:

اليوم 1: أسس إدارة المشاريع التقنية

- الموضوع 1: مقدمة في إدارة المشاريع التقنية وال منهجيات الهيمنة
- الموضوع 2: نظرة عامة على تكامل الهندسة النظامية وإدارة المشاريع
- الموضوع 3: دورة حياة المشروع التقني وأدوار أصحاب المصلحة
- الموضوع 4: النماذج التنبؤية مقابل الكيفية في التخطيط للمشاريع
- الموضوع 5: مقدمة لأدوات جدولة المشاريع GanttProject, OpenProject
- الموضوع 6: الأدوار الاستراتيجية لمديري المشاريع التقنية في المؤسسات الحديثة
- التفكير والمراجعة: دروس من تكامل الهندسة النظامية و PMBOK

اليوم 2: التخطيط والتقدير في المشاريع التقنية

- الموضوع 1: تحليل متطلبات أصحاب المصلحة والتعريفات التقنية
- الموضوع 2: إنشاء WBS الفعالة ومخططات المسار الحرج
- الموضوع 3: تقنيات تقدير الوقت والتكلفة للمشاريع التقنية
- الموضوع 4: دمج إدارة المخاطر في المشاريع الهندسية
- الموضوع 5: إدارة الاتصال في الفرق التقنية
- الموضوع 6: تحليل الجدوى والعائد في المشاريع الهندسية
- التفكير والمراجعة: مطابقة أدوات PMBOK مع مراحل دورة حياة المشروع



اليوم 3: تنفيذ ومراقبة المشاريع التقنية

- الموضوع 1: إدارة القيمة المكتسبة EVM للمهندسين
- الموضوع 2: استخدام الأدوات البرمجية للتتبع وقياس الأداء
- الموضوع 3: إدارة التحكم في التغيير والتكوين
- الموضوع 4: القيادة والثقة في الفرق التقنية
- الموضوع 5: تقنيات تحسين الأداء
- الموضوع 6: القيود الهندسية والتحكم في الجودة التقنية
- التفكير والمراجعة: تحليل الحالات من مشاريع المطار والطيران

اليوم 4: تطبيقات أجايل، الشلال وال منهجيات الهجينة

- الموضوع 1: أساسيات إدارة المشاريع التقنية باستخدام أجايل
- الموضوع 2: إدارة المشاريع باستخدام الشلال في السياقات التقنية
- الموضوع 3: نماذج التنفيذ الهجينة: تسلسل ومتوازي
- الموضوع 4: إدارة المشاريع المعقدة: الأبعاد النظامية والاجتماعية والسياسية
- الموضوع 5: التخطيط واتخاذ القرارات بناءً على السيناريوهات
- الموضوع 6: طرق الهندسة النظامية للتكامل والاختبار
- التفكير والمراجعة: تقييم تعقيد المشاريع ومدى توافقها الاستراتيجي

اليوم 5: التكامل النهائي والتسليم

- الموضوع 1: عمليات التحقق والتوثيق والتحويل
- الموضوع 2: التفكير التصهيمي في ابتكار المشاريع
- الموضوع 3: التحسين وإدارة القيمة في المشاريع التقنية
- الموضوع 4: إغلاق المشاريع وإدارة نقل المعرفة
- الموضوع 5: الدروس المستفادة والمراجعة بعد التنفيذ
- الموضوع 6: تخصيص العمليات لبيئات المشاريع التقنية
- التفكير والمراجعة: التسليم النهائي والتوثيق

الأسئلة الشائعة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يُوصى بأن يكون المشاركون لديهم خلفية في الهندسة أو تقنية المعلومات أو بيانات المشاريع. كما أن التعرض السابق لتنسيق المشاريع أو التفاعل مع أصحاب المصلحة سيكون مفيداً ولكن غير مطلوب.



كم مدة الجلسة اليومية، وهل هناك إجمالي ساعات مطلوبة طوال الدورة؟

تم هيكلة كل جلسة يومية لتدوم حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. إجمالي مدة الدورة خمسة أيام، حوالي 28-35 ساعة من التدريب.

ما الفرق بين مدير المشروع التقني ومدير المشروع التقليدي؟

يركز مدير المشروع التقليدي على الوقت والميزانية والنطاق. بينما يتعامل مدير المشروع التقني أيضاً مع الهندسة النظامية، والجودة التقنية، وتحليل متطلبات أصحاب المصلحة، والتنفيذ القائم على الأدوات.

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المشاريع التقنية الأخرى؟

تدمج هذه الدورة مبادئ الهندسة النظامية مع منهجيات PMBOK لمواجهة متطلبات البيانات التقنية المعقدة. تقدم الدورة تجربة عملية لكل من النماذج التنبؤية والتكيفية، مما يمكن المشاركين من التنقل بين منهجيات أجايل والشلال والمنهجيات الهجينة.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



معدن التدريب

أكر غانا	أثينا اليونان	أبوظبي الإمارات العربية المتحدة
الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا	أهستردام هولندا
الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر	الدار البيضاء المغرب
المنامة مملكة البحرين	الكويت الكويت	القاهرة مصر
بانكوك تايلند	باكو أذربيجان	باريس فرنسا
برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك
تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكارتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	دبي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب أفريقيا
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زنجان تنزانيا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	نهر الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية
طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية



مدن التدريب

كيب تاون جنوب افريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	هدريد اسبانيا	ماربيا اسبانيا
ميونخ ألمانيا	ميلان إيطاليا	مونترو سويسرا
	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيروبي كينيا