

سرد القصص التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي:
إيصال الأرقام بتأثير

AGILE LEADERS
Training Center

AGILE LEADERS
Training Center

سرد القصص التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي: إيصال الأرقام بتأثير

نظرة عامة على الدورة:

سرد القصص بالأرقام: إتقان التواصل المالي التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي هي دورة تدريبية متقدمة في سرد القصص بالتمويل المؤسسي، مصممة للارتقاء بكيفية إيصال قادة التخطيط والتحليل المالي للرؤى، والتأثير على القرارات، ودعم القيادة التنفيذية. في منظمات اليوم، يُتوقع من المختصين الماليين تجاوز التقارير الثابتة وتقديم روايات ذات معنى من خلال سرد القصص في التقارير المالية وإيصال الرؤى المالية التي تمكّن من اتخاذ قرارات واثقة.

تركز هذه الدورة على سرد القصص بالبيانات للمختصين الماليين، وتزوّد المشاركين بالمهارات اللازمة لتحويل التوقعات المعقدة وتقارير الأداء وتحليلات السيناريوهات إلى رسائل واضحة ومقنعة. يتعلم المشاركون كيف يعزز سرد القصص بالبيانات المالية تواصل القيادة المالية ويحسن المصداقية في المنتديات التنفيذية. يركز البرنامج على مهارات العرض العملية للتخطيط والتحليل المالي المستخدمة في اجتماعات مجلس الإدارة، والمراجعات التنفيذية، ومناقشات الاستراتيجية، مما يضمن أن الرؤى المالية ليست دقيقة فحسب بل قابلة للتنفيذ أيضًا.

من خلال سيناريوهات مالية واقعية، تطور الدورة قدرات سرد القصص المالي التنفيذي التي تسمح لقادة التمويل والمختصين المؤهلين لمنصب المدير المالي التنفيذي CFO بتأطير المخاطر وعدم اليقين والأداء بطرق تلقى صدى لدى أصحاب المصلحة الكبار. من خلال إتقان سرد القصص في التقارير المالية وسرد القصص للمديرين الماليين التنفيذيين CFOs، يصبح المشاركون متواصلين استراتيجيين يمكنهم مواءمة مخرجات التمويل مع الاستراتيجية التنظيمية، وتحسين مشاركة الإدارة التنفيذية، وتسريع قرارات الأعمال.

الجمهور المستهدف:

- مديرو التخطيط والتحليل المالي FP&A وكبار مديري التخطيط والتحليل المالي FP&A
- شركاء الأعمال الماليون
- المديرون الماليون التنفيذيون CFOs ونواب المدير المالي التنفيذي
- مديرو المالية والمراقبون الماليون
- قادة استراتيجية وتخطيط الشركات
- المختصون الماليون ذوو الإمكانات العالية الذين يستعدون لأدوار تنفيذية

AGILE LEADERS
Training Center

الاقسام المستهدفة:

- التخطيط والتحليل المالي FP&A
- المالية والمحاسبة
- استراتيجية الشركات
- مكاتب الإدارة التنفيذية
- إدارة الأداء
- علاقات المستثمرين
- وظائف التحول وإدارة التغيير

القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المصرفية والمالية
- الطاقة والنفط والغاز
- التصنيع والعمليات الصناعية
- الرعاية الصحية والأدوية
- التكنولوجيا والمؤسسات الرقمية
- المنظمات الحكومية وشبه الحكومية
- المجموعات الشركاتية الكبيرة المتنوعة

أهداف الدورة:

بحلول نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون مما يلي:

- تطبيق تقنيات سرد القصص المالي التنفيذي على مخرجات التخطيط والتحليل المالي FP&A
- تحويل التحليل إلى إيصال رؤى مالية واضحة للمديرين التنفيذيين
- هيكلة الروايات باستخدام سرد القصص بالبيانات المالية
- تحسين مهارات العرض للتخطيط والتحليل المالي FP&A لاجتماعات مجلس الإدارة والقيادة العليا
- إيصال المخاطر وعدم اليقين والافتراضات بثقة
- تعزيز تواصل القيادة المالية عبر المنظمة
- مواءمة سرد القصص في التقارير المالية مع الاستراتيجية والأداء

منهجية التدريب:

صُممت منهجية التدريب خصيصًا للمختصين الماليين ذوي الخبرة وقادة التخطيط والتحليل المالي FP&A. يركز التعلم على سيناريوهات مالية تنفيذية واقعية، مما يضمن صلة فورية بأدوار المشاركين. تستخدم الدورة مناقشات ميسرة، وتمارين تطبيقية، وممارسة موجهة لتعزيز مخرجات دورة تدريب سرد القصص المالي.

يعمل المشاركون في مجموعات لإعادة صياغة التقارير المالية التقليدية إلى روايات جاهزة للمديرين التنفيذيين، مما يعزز إيصال الرؤى المالية والحضور القيادي. تركز الجلسات التفاعلية على هياكل سرد القصص، وتأطير الجمهور، ووضوح الرسالة، بينما تعزز التمارين الفردية مهارات العرض للتخطيط والتحليل المالي FP&A.

تحاكي محاكاة لعب الأدوار الاجتماعات التنفيذية حيث يمارس المشاركون سرد القصص للمديرين الماليين التنفيذيين CFOs وأصحاب المصلحة الكبار، تليها ملاحظات منظمة وتفكير. تشجع مراجعات الأقران التعلم من وجهات نظر مالية متنوعة. خلال الدورة، يتم التركيز على الوضوح والمصداقية والمواءمة الاستراتيجية بدلاً من الأدوات، مما يضمن تطوير المشاركين لحكم سرد القصص القابل للنقل والذي يمكن تطبيقه في أي بيئة مالية.

AGILE LEADERS
Training Center

أدوات الدورة:

- أطر ونماذج سرد القصص المالي التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي FP&A
- قوائم مراجعة لهيكلة الروايات المالية
- قوالب لوحات القصة للعروض المالية
- أدلة وضوح الرسائل التنفيذية
- أمثلة عملية لسرد القصص بالبيانات المالية
- سيناريوهات تطبيقية تركز على سرد القصص في التقارير المالية

ملاحظة: لا يتم توفير أدوات برمجية. تركز الدورة على الرؤى والأطر وأمثلة الأدوات الشائعة الاستخدام في البيئات المالية.

محتوى الدورة

اليوم الأول: أسس سرد القصص المالي لقادة التخطيط والتحليل المالي FP&A

- **الموضوع 1:** دور سرد القصص في التخطيط والتحليل المالي FP&A الحديث واتخاذ القرارات التنفيذية
- **الموضوع 2:** من التقارير المالية إلى سرد القصص في التقارير المالية
- **الموضوع 3:** فهم الجماهير التنفيذية وسياقات اتخاذ القرار
- **الموضوع 4:** ترجمة البيانات المالية إلى معنى تجاري
- **الموضوع 5:** المبادئ الأساسية لسرد القصص بالبيانات المالية
- **الموضوع 6:** الأخطاء الشائعة في تواصل التخطيط والتحليل المالي FP&A وكيفية تجنبها
- **تأمل ومراجعة:** إعادة صياغة تقارير التخطيط والتحليل المالي FP&A الحالية إلى روايات قائمة على الرؤى

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الثاني: هيكلة الروايات المالية التنفيذية

- **الموضوع 1:** التفكير السردي لقادة المالية
- **الموضوع 2:** هياكل القصص المستخدمة في سرد القصص المالي التنفيذي
- **الموضوع 3:** بناء أقواس القصة حول الأداء والتباين والاتجاهات
- **الموضوع 4:** ربط الرؤى المالية بالاستراتيجية وخلق القيمة
- **الموضوع 5:** إيصال الافتراضات والمحركات والقيود بوضوح
- **الموضوع 6:** ضمان الشفافية والنزاهة في سرد القصص في التقارير المالية
- **تأمل ومراجعة:** تصميم رواية تنفيذية منظمة لحالة تخطيط وتحليل مالي FP&A

اليوم الثالث: سرد القصص بالبيانات للمختصين الماليين

- **الموضوع 1:** تبسيط النماذج المالية المعقدة دون فقدان الدقة
- **الموضوع 2:** اختيار البيانات الصحيحة للتواصل على مستوى المديرين التنفيذيين
- **الموضوع 3:** المنطق البصري والتسلسل الهرمي للرسائل في عروض التخطيط والتحليل المالي FP&A
- **الموضوع 4:** سرد القصص بالبيانات المالية في التنبؤ وتحليل السيناريوهات
- **الموضوع 5:** شرح المخاطر والحساسية وعدم اليقين للمديرين التنفيذيين
- **الموضوع 6:** تحويل البيانات إلى إيصال رؤى مالية قابلة للتنفيذ
- **تأمل ومراجعة:** مراجعة الأقران لأمثلة سرد القصص المالي القائم على البيانات

AGILE LEADERS
Training Center

اليوم الرابع: مهارات العرض والتأثير التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي FP&A

- **الموضوع 1:** مهارات العرض التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي FP&A لاجتماعات مجلس الإدارة والإدارة العليا
- **الموضوع 2:** تقديم الرؤى بدلاً من جداول البيانات
- **الموضوع 3:** تواصل القيادة المالية تحت ضغط الوقت
- **الموضوع 4:** إدارة أسئلة المديرين التنفيذيين وتحدياتهم واعتراضاتهم
- **الموضوع 5:** سرد القصص للمديرين الماليين التنفيذيين CFOs في المواقف عالية المخاطر والحساسة
- **الموضوع 6:** الحضور والثقة والمصداقية في التواصل المالي
- **تأمل ومراجعة:** عرض تنفيذي محاكى مع ملاحظات منظمة

اليوم الخامس: دمج سرد القصص في ممارسة قيادة التخطيط والتحليل المالي FP&A

- **الموضوع 1:** دمج سرد القصص في دورات التخطيط والتحليل المالي FP&A الشهرية والربع سنوية
- **الموضوع 2:** تدريب فرق التخطيط والتحليل المالي FP&A على إيصال الرؤى المالية
- **الموضوع 3:** مواءمة سرد القصص المالي مع استراتيجية الشركات
- **الموضوع 4:** قياس تأثير تحسين التواصل التنفيذي
- **الموضوع 5:** بناء ثقافة مستدامة لسرد القصص في المالية
- **الموضوع 6:** خطط العمل الشخصية لإتقان التواصل التنفيذي للتخطيط والتحليل المالي FP&A
- **تأمل ومراجعة:** التوليف النهائي، التزامات القيادة، وتخطيط التطبيق

الأسئلة الشائعة

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة في المالية، أو التخطيط والتحليل المالي FP&A، أو المحاسبة، أو تحليل الأعمال. يوصى بالإلمام بالتقارير المالية وتحليل الأداء.

كم مدة كل جلسة يومية، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

عادة ما تكون مدة كل جلسة يومية حوالي 4–5 ساعات، مع فترات راحة وأنشطة تفاعلية متضمنة. تمتد مدة الدورة الإجمالية لخمسة أيام، أي ما يقرب من 20–25 ساعة من التدريب.

AGILE LEADERS
Training Center

كيف يختلف سرد القصص بالأرقام عن تقارير التخطيط والتحليل المالي FP&A القياسية؟

تركز التقارير القياسية على الدقة والاكتمال، بينما يركز سرد القصص بالأرقام على الأهمية والوضوح وتأثير القرار، مما يساعد المديرين التنفيذيين على فهم معنى الأرقام والإجراءات التي تنطوي عليها.

بماذا تختلف هذه الدورة عن دورات سرد القصص بالأرقام الأخرى:

صُممت هذه الدورة حصريًا لقادة التخطيط والتحليل المالي FP&A وكبار المختصين الماليين، وليست موجهة لجمهور عام. تركز على الحقائق التنفيذية مثل ضغط القرار، والمساءلة، والتأثير الاستراتيجي. على عكس البرامج العامة، تدمج تواصل القيادة المالية مباشرة في سير عمل التخطيط والتحليل المالي FP&A، مما يضمن أن سرد القصص يدعم قرارات الأعمال الحقيقية.

تُعطي الدورة الأولوية لسرد القصص في التقارير المالية وسرد القصص المالي التنفيذي في سياقات مثل مراجعات مجلس الإدارة، والتوقعات، والتخطيط الاستراتيجي. يطور المشاركون الحكم، والهيكل، وثقة التواصل بدلاً من الاعتماد على الأدوات. من خلال التركيز على سرد القصص للمديرين الماليين التنفيذيين CFOs وقادة المالية، تمكن الدورة المشاركين من الارتقاء بدورهم من مقدمي تقارير إلى شركاء استراتيجيين ذوي تأثير دائم.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

الأعمال الزراعية والأمن الغذائي	الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
دورات إدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة الرعاية الصحية	دورات إدارة المرافق والعقارات
دورات إدارة المنظمات غير الحكومية والعمل الإنساني والتنمية	دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية	دورات إدارة وعمليات الطيران
دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات التعليم وتطوير التعلم	دورات الحكومة الرقمية والخدمات العامة
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الشحن والملاحة البحرية والموانئ	دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة	دورات الضيافة والسياحة
دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات حفظ التراث وإدارة المتاحف	دورات في مجالات القيادة والإدارة

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- دورات قطاع النفط والغاز ودورات تقنية متنوعة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	**أثينا** اليونان	**أديس أبابا** إثيوبيا
أكرا غانا	**أمستردام** هولندا	**اسطنبول** تركيا
الدار البيضاء المغرب	**الدوحة** قطر	**القاهرة** مصر
الكويت الكويت	**المنامة** مملكة البحرين	**باريس** فرنسا
باكو أذربيجان	**بالي** جمهورية إندونيسيا	**بانكوك** تايلند
براغ جمهورية التشيك	**برشلونة** إسبانيا	**برلين** ألمانيا
بورت لويس موريشيوس	**بورتو** البرتغال	**بوكيت** تايلاند
تبليسي جورجيا	**تورنتو** كندا	**جاكرتا** جمهورية إندونيسيا
جنيف سويسرا	**جوهانسبرغ** جنوب إفريقيا	**دبي** الإمارات العربية المتحدة
روما إيطاليا	**زنجبار** تنزانيا	**زيورخ** سويسرا
سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	**سنغافورة** سنغافورة	**سيول** كوريا الجنوبية
شرم الشيخ مصر	**شيكاغو** الولايات المتحدة الأمريكية	**طرابزون** تركيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

طشقند أوزبكستان	**طوكيو** اليابان	**عمان** المملكة الأردنية الهاشمية
عن بعد منصة زووم	**فرانكفورت** ألمانيا	**فيينا** النمسا
كوالالمبور ماليزيا	**كيب تاون** جنوب إفريقيا	**لاغوس** نيجيريا
لانكاوي ماليزيا	**لشبونة** البرتغال	**لندن** المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	**مدريد** إسبانيا	**مسقط** سلطنة عمان
مونترو سويسرا	**ميلان** إيطاليا	**ميونخ** ألمانيا
نيروبي كينيا	**نيس** فرنسا	**نيويورك** الولايات المتحدة الأمريكية