



تحليل الشبكات التنظيمية من أجل تعزيز الأداء التعاوني الفعال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## تحليل الشبكات التنظيمية من أجل تعزيز الأداء التعاوني الفعال

### نظرة عامة على الدورة:

يساعد تحليل الشبكات التنظيمية للتعاون والانداء المشاركين على فهم كيفية تدفق العمل فعلياً من خلال العلاقات، والتأثير، والتواصل، والثقة، والتعاون غير الرسمي عبر المؤسسة.

تقدم دورة تدريب تحليل الشبكات التنظيمية هذه أساليب عملية لرسم خرائط الشبكات التنظيمية، وتحليلات التعاون في مكان العمل، وتحليل شبكة القوى العاملة، وتحليل تعاون الموظفين. يتعلم المشاركون كيفية تحديد القادة غير الرسميين، واكتشاف الصوامع التنظيمية، وتحديد الروابط الحيوية، وتقييم إرهاب التعاون، وفهم مخاطر تدفق المعرفة.

تشرح الدورة جمع بيانات تحليل الشبكات التنظيمية النشط والسلي، واستبيانات الشبكة، وبيانات تعريف التعاون، والمفاهيم الأساسية مثل العقد، والروابط، والمركزية، والكثافة، والتبادلية، والمجموعات، والجسور. كما توضح كيف يمكن لتصور الشبكات التنظيمية أن يكشف عن الموظفين المنفصلين، والروابط الضعيفة عبر الوظائف، والتأثير المركز، والاعتماد على الأشخاص الرئيسيين.

من خلال دراسات الحالة والتمارين العملية، يترجم المشاركون نتائج الشبكة إلى تحسينات مستهدفة في التعاون عبر الوظائف، والمرونة التنظيمية، وتبادل المعرفة، والابتكار، والانداء.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو الموارد البشرية ومديرو شؤون الموظفين
- متخصصو تحليلات الأفراد
- متخصصو التطوير التنظيمي
- مديرو تخطيط القوى العاملة
- مديرو التغيير والتحول
- متخصصو تجربة الموظف
- متخصصو إدارة المعرفة
- مديرو الاتصال الداخلي



## الأنقسام المستهدفة:

- الموارد البشرية
- تحليلات الأفراد
- التطوير التنظيمي
- تخطيط القوى العاملة
- إدارة المواهب
- التغيير والتحول
- الاستراتيجية والنداء

## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المصرفية والمالية
- الحكومة والإدارة العامة
- الطاقة والنفط والغاز
- الاتصالات والتكنولوجيا
- الرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية
- التصنيع والعمليات الصناعية
- الهندسة والبناء

## أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- شرح مبادئ تحليل الشبكات التنظيمية وقيمتها التجارية.
- التمييز بين الهياكل الرسمية والشبكات التنظيمية غير الرسمية.
- تحديد أسئلة العمل العملية وحالات الاستخدام لتحليل الشبكات التنظيمية.
- اختيار طرق جمع بيانات الشبكة النشطة والسلبية.
- تصميم استبيانات علاقات العمل والتعاون.
- تفسير الكثافة، والمركزية، والتبادلية، والهجموعات، والجسور.
- تحديد القادة غير الرسميين، والوسطاء، والمؤثرين، والموظفين المعزولين.
- إجراء تحليل الصوامع التنظيمية.
- تقييم تحليل تدفق المعرفة وإرهاق التعاون.
- تفسير مخرجات تصور الشبكات التنظيمية.
- تطوير تدخلات مستهدفة للتعاون عبر الوظائف.
- تطبيق مقاييس أداء التعاون وخطط إعادة القياس.



## منهجية التدريب:

تستخدم الدورة منهجية تطبيقية وتفاعلية تجمع بين التدريس الميسر، ودراسات الحالة، والعمل الجماعي، وتفسير خرائط الشبكة، وتهارين تخطيط الإجراءات.

يقارن المشاركون المخططات التنظيمية الرسمية بخرائط الشبكات غير الرسمية ويحللون اللاعبين المركزيين، والوسطاء، والصوامع، والموظفين المعزولين، والروابط الهائلة. توضح دراسات الحالة كيف يمكن لتحليل الشبكات التنظيمية أن يكشف عن التواصل الضعيف عبر الأقسام، والتأثير المركز، ومحدودية تبادل المعرفة، والمخاطر التشغيلية الخفية.

توجه ورش العمل المشاركين خلال دورة تحليل الشبكات التنظيمية الكاملة: تحديد حالة استخدام تجارية، واختيار مصادر البيانات، ورسم خرائط العلاقات، وتفسير النتائج، وتقييم المخاطر، والتوصية بالتدخلات. تساعد مناقشات النقران وجلسات التغذية الراجعة المشاركين على التحقق من صحة الاستنتاجات وتجنب التفسيرات المفرطة في التبسيط.

يبقى البرنامج محايداً للأدوات. لا يتم توفير برامج وتراخيص تحليل الشبكات التنظيمية المتخصصة: يتلقى المشاركون رؤى عملية وأمثلة وإرشادات حول أدوات التحليل والتصور ذات الصلة.

## أدوات الدورة:

- قالب تحديد نطاق مشروع تحليل الشبكات التنظيمية
- أمثلة على أسئلة استبيان الشبكة
- دليل مقارنة تحليل الشبكات التنظيمية النشط والسلبي
- قائمة التحقق من خصوصية الموظفين والموافقة
- عينات مجموعات بيانات العلاقات
- دليل تفسير خرائط الشبكة
- ورقة مرجعية للمركزية ودور الشبكة
- قائمة التحقق لتحديد القادة غير الرسميين

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس تحليل الشبكات التنظيمية

- الموضوع 1: فهم تحليل الشبكات التنظيمية وقيمتها التجارية
- الموضوع 2: مقارنة الهياكل الرسمية بالشبكات التنظيمية غير الرسمية
- الموضوع 3: العقد، والروابط، والاتجاه، والتكرار، وقوة العلاقة
- الموضوع 4: أنواع شبكات مكان العمل: المعلومات، والثقة، والمشورة، والتعاون
- الموضوع 5: تطبيق تحليل الشبكات التنظيمية على تحليل النداء التنظيمي
- الموضوع 6: تحديد أسئلة العمل الواضحة وحالات استخدام تحليل الشبكات التنظيمية
- تأمل ومراجعة: قارن بين مخطط تنظيمي وخريطة شبكة غير رسمية وحدد العلاقات الخفية التي تؤثر على النداء.



## اليوم الثاني: جمع بيانات الشبكة التنظيمية وحوكمتها

- الموضوع 1: تحليل الشبكات التنظيمية النشط باستخدام الاستبيانات والمقابلات وأسئلة العلاقات
- الموضوع 2: تحليل الشبكات التنظيمية السلبي باستخدام بيانات تعريف البريد الإلكتروني والاجتماعات والرسائل والتعاون
- الموضوع 3: تصميم استبيانات الشبكة للتعاون والتأثير وتحقق المعرفة
- الموضوع 4: اختيار المشاركين، وحدود الشبكة، وأبعاد العلاقة
- الموضوع 5: إعداد بيانات الشبكة التنظيمية والتحقق من صحتها
- الموضوع 6: إدارة الخصوصية والموافقة والسرية والمخاطر الأخلاقية
- تأمل ومراجعة: ضع خطة مسؤولية لجمع البيانات لتحدي التعاون في مكان العمل.

## اليوم الثالث: مقاييس الشبكة، الأدوار، والتصور

- الموضوع 1: قياس كثافة الشبكة، والاتصال، والتبادلية، والمسافة
- الموضوع 2: تفسير مركزية الدرجة، والبيئية، والقرب
- الموضوع 3: تحديد القادة غير الرسميين والموظفين المؤثرين
- الموضوع 4: التعرف على الوسطاء، والمتجاوزين للحدود، والروابط الرئيسية
- الموضوع 5: اكتشاف الموظفين المعزولين والمواعيد الشبكية الطرفية
- الموضوع 6: قراءة وعرض تصورات الشبكة التنظيمية
- تأمل ومراجعة: فسر خريطة شبكة نموذجية وشرح للعبيها المركزيين، ومجموعاتهما، وجسورها، وعقدتها المعزولة.

## اليوم الرابع: تشخيص مخاطر التعاون والمخاطر التنظيمية

- الموضوع 1: تحليل أنماط تعاون الموظفين عبر الفرق
- الموضوع 2: اكتشاف الصوامع التنظيمية والفجوات عبر الوظائف
- الموضوع 3: رسم خرائط تحقق المعرفة والتبعيات التشغيلية
- الموضوع 4: تحديد إرهاب التعاون والاعتماد على النشخص الرئيسيين
- الموضوع 5: تقييم شبكات الثقة، والتعلم، واتخاذ القرار، والدعم
- الموضوع 6: بناء مصفوفة مخاطر الشبكة التنظيمية
- تأمل ومراجعة: قيم حالة شبكة وحدد أولويات المخاطر المتعلقة بالصوامع، والإرهاب، والعزلة، وتركيز المعرفة.

## اليوم الخامس: تحسين التعاون والأداء التنظيمي

- الموضوع 1: استخدام تحليل الشبكات التنظيمية لتحسين التعاون عبر الوظائف
- الموضوع 2: تعزيز الروابط عالية القيمة دون إحداث إرهاب
- الموضوع 3: دعم القادة غير الرسميين، والوسطاء، ومراكز المعرفة
- الموضوع 4: تصميم تدخلات للصوامع، والمعزولين، والجسور الضعيفة
- الموضوع 5: وضع مقاييس أداء التعاون وخطوط الأساس
- الموضوع 6: إنشاء خارطة طريق لتحسين تحليل الشبكات التنظيمية الذ-التالي-لاحقاً
- تأمل ومراجعة: قدم خطة عمل عملية لتحليل الشبكات التنظيمية تتضمن تدخلات مستهدفة، ومسؤوليات، ونتائج قابلة للقياس.



## السئلة الشائعة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا يتطلب مؤهل متخصص في الإحصاء، أو البرمجة، أو علم البيانات. الخبرة العامة في الموارد البشرية، أو الإدارة، أو التطوير التنظيمي، أو تخطيط القوى العاملة، أو التحليلات، أو قيادة الفريق مفيدة.

### ما هي مدة كل جلسة يومياً، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

عادةً ما تكون كل جلسة يومية مصممة لتستمر حوالي 4-5 ساعات، مع تضمين فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. تمتد مدة الدورة الإجمالية لخمسة أيام، أي ما يقارب 20-25 ساعة تدريبية.

### هل يتطلب تحليل الشبكات التنظيمية قراءة الرسائل الخاصة للموظفين؟

لا. يستخدم تحليل الشبكات التنظيمية النشاط عادةً استبيانات منظمة في مكان العمل. قد يحلل تحليل الشبكات التنظيمية السلبي بيانات تعريف الاتصال، مثل تكرار التفاعل أو أنماط الاجتماعات، بدلاً من محتوى الرسائل. يجب أن يطبق أي نهج غرضاً واضحاً، وموافقة، وضوابط خصوصية، وحوكمة بيانات مسؤولة.

## بهذا تختلف هذه الدورة عن دورات تحليل الشبكات التنظيمية الأخرى:

تتعامل هذه الدورة مع تحليل الشبكات التنظيمية كطريقة عملية لتحسين الأعمال بدلاً من كونه مجرد موضوع تقني أو أكاديمي.

يدرس المشاركون أبعاداً شبكية متعددة، بما في ذلك تدفق المعلومات، والثقة، والتعاون، والتعلم، والتأثير، واتخاذ القرار، وحل المشكلات. يساعد هذا في الكشف عن القادة غير الرسميين، والموظفين المثقلين، والجسور الضعيفة، والموظفين المعزولين، والصوامع التنظيمية، والتبعيات المعرفية.

تؤكد الدورة أيضاً على التدخل المستهدف. لا تفترض أن زيادة كل اتصال سيحسن الأداء. يمكن أن يؤدي التعاون المفرط إلى إرهاق الموظفين الرئيسيين، وزيادة التكاليف، وتأخير القرارات. يتعلم المشاركون كيفية تعزيز العلاقات عالية القيمة مع تقليل التبعيات غير الضرورية والمتطلبات التعاونية.

يدمج البرنامج جميع البيانات، والتصور، والخصوصية، والتفسير، وتخطيط الإجراءات، وإعادة القياس مع البقاء مستقلاً عن أي منصة برمجية محددة.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING &  
DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم  
البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة  
المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات  
والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات  
والعلاقات العامة



دورات الذهن السيبراني ودورات تقنية  
المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية  
المختلفة



دورات الصحة والسلامة والذهن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقة

## مدن التدريب



أوسلندا - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



إسطنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

## مدن التدريب



بورنو - البرتغال



برلين - ألمانيا



برشلونة - إسبانيا



براغ - جمهورية التشيك



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تورنتو - كندا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



جنيف - سويسرا



سيول - كوريا الجنوبية



سنغافورة - سنغافورة



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية



زنبار - تنزانيا

## مدن التدريب



طشقند - أوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة الأمريكية



شرم الشيخ - مصر



فرانكفورت - ألمانيا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



طوكيو - اليابان



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لشبونة - البرتغال

## مدن التدريب



ميونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا



مونتره - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



نيويورك - الولايات المتحدة  
الأمريكية



نيس - فرنسا



نairobi - كينيا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)