



# الحوكمة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني لقادة المجالس



**AGILE LEADERS**  
Training Center

28 Sep - 02 Oct 2026  
ميلان



## الحكومة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني لقادة المجالس

المرجع: 103600459\_81142 التاريخ: 28 Sep - 02 Oct 2026 الموقع: ميلان الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على الدورة

يؤكد هذا البرنامج التنفيذي المتقدم مديري الأمن السيبراني وكبار قادة تقنية المعلومات من قيادة وحكومة وتقييم مبادرات الأمن السيبراني ومخاطر تقنية المعلومات على مستوى المؤسسة بشكل استراتيجي. ويؤكد على موازنة الأمن السيبراني مع الأهداف التنظيمية، وأطر المرونة، والالتزامات التنظيمية. سيتعلم المشاركون كيفية تقييم الوضع العام للمخاطر في المؤسسة، وإنشاء اليات الحوكمة، وتوصيل قيمة الأمن السيبراني إلى مجالس الإدارة وأصحاب المصلحة.

من خلال المحاكاة القائمة على السيناريوهات، ودراسات الحالة، وحوارات القيادة، سيحصل المديرون قدرتهم على الإشراف على استراتيجية الأمن السيبراني، ودمج النظر مثل NIST و ISO 27001 و COBIT 2019، وتوجيه برامج إدارة المخاطر متعددة الوظائف التي تعزز المرونة والامتثال والثقة الرقمية.

### الجمهور المستهدف

- كبار مسؤولي أمن المعلومات CISOs
- مديرو الأمن السيبراني وكبار المديرين
- قادة مخاطر وحكومة تقنية المعلومات
- المدراء التنفيذيون لإدارة مخاطر المؤسسة
- أعضاء مجلس الإدارة المشرفون على تقنية المعلومات والأمن الرقمي

### الاقسام المستهدفة

- الأمن السيبراني وحكومة المخاطر
- استراتيجية تقنية المعلومات وهندسة المؤسسة
- استمرارية الأعمال والتعافي من الكوارث
- الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC
- إدارة أمن المعلومات

### القطاعات المستهدفة

- الحكومة والبنية التحتية الحيوية
- البنوك والتمويل والتأمين
- الرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية
- الطاقة والمرافق
- التكنولوجيا والاتصالات



## أهداف الدورة:

بنهاية هذا البرنامج، سيتمكن المشاركون من:

- قيادة حوكمة الأمن السيبراني والإشراف على المخاطر عبر مجالات المؤسسة.
- موازنة استراتيجية الأمن السيبراني مع استراتيجية الأعمال والامتثال ورغبة المخاطرة.
- تقييم وتحديد أولويات استثمارات الأمن السيبراني للمؤسسة.
- تصميم لوحة معلومات لمخاطر الأمن السيبراني جاهزة للمجلس باستخدام مؤشرات أداء رئيسية قابلة للقياس.
- تطوير وحوكمة أطر مرونة متعددة الطبقات للنظرة البينية الرقمية الحديثة.
- الإشراف على الاستجابة والتعافي من الحوادث السيبرانية الاستراتيجية بأقل قدر من التعطيل.

## منهجية التدريب

- محاكاة استراتيجية وسيناريوهات قيادية واقعية
- تمارين الطاولة لأزمات الأمن السيبراني وعروض تقديمية للمجلس
- تحليل قائم على النظر ISO 31000, CSF NIST, COBIT 2019
- دراسات حالة من حوادث الأمن السيبراني العالمية الكبرى
- مناقشات الاقتران حول نماذج نضج الحوكمة

## أدوات الدورة

- قائمة تحقيق حوكمة الأمن السيبراني للمؤسسة
- قوالب خريطة المخاطر ونموذج النضج لتقنية المعلومات
- دليل الاتصال والإبلاغ عن أزمات الأمن السيبراني
- مجموعة أدوات إحاطة المجلس وقالب مقاييس لوحة المعلومات
- إطار عمل تطوير استراتيجية المرونة

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: قيادة الأمن السيبراني وأسس الحوكمة

- الموضوع 1: المشهد المتطور للتهديدات السيبرانية: منظور المدير
- الموضوع 2: نماذج الحوكمة: تكامل ISO 27001, COBIT 2019, CSF NIST
- الموضوع 3: تحديد رؤية الأمن السيبراني ورسالته ورغبة المخاطرة
- الموضوع 4: إنشاء إشراف المجلس ولجان حوكمة الأمن السيبراني
- الموضوع 5: أدوار ومسؤوليات ومسائلة مديري الأمن السيبراني
- الموضوع 6: دراسة حالة: إخفاقات حوكمة المجلس والدروس المستفادة
- تأمل ومراجعة: رؤى قيادية حول حوكمة الأمن السيبراني الاستراتيجية



### اليوم الثاني: تقييم المخاطر الاستراتيجية ومرونة المؤسسة

- الموضوع 1: أطر تحديد أولويات ومخاطر الأمن السيبراني
- الموضوع 2: التقييم الكمي المتقدم للمخاطر لاتخاذ القرارات التنفيذية
- الموضوع 3: دمج مخاطر تقنية المعلومات مع إدارة مخاطر المؤسسة ERM
- الموضوع 4: مقاييس المرونة السيبرانية وميكل إعداد التقارير للمجلس
- الموضوع 5: مواءمة اللوائح والامتثال GDPR , ECC NCA , ISO , NIST
- الموضوع 6: ورشة عمل: بناء لوحة معلومات حوكمة مخاطر الأمن السيبراني
- تأمل ومراجعة: محاكاة تنفيذية وتخطيط مؤشرات الأداء الرئيسية

### اليوم الثالث: تخفيف مخاطر الأمن السيبراني، والحوكمة، وأطر التحكم

- الموضوع 1: تصميم بنية دفاع سيبراني على مستوى المؤسسة
- الموضوع 2: حوكمة مراكز العمليات الأمنية SOCs ومعلومات التهديدات
- الموضوع 3: الإشراف على مخاطر الأمن السيبراني للجهات الخارجية وسلسلة التوريد
- الموضوع 4: مواءمة ضوابط المخاطر مع استراتيجية وأهداف الشركة
- الموضوع 5: بروتوكولات تصعيد النزاعات وسلسلة القيادة للمديرين
- الموضوع 6: دراسة حالة: إدارة اختراق سيبراني وتعدد القطاعات
- تأمل ومراجعة: تقييم استجابة القيادة

### اليوم الرابع: استثمار الأمن السيبراني، والسياسات، والاتصال

- الموضوع 1: ميزانية الأمن السيبراني، وعائد الاستثمار، وتبرير التكلفة والفائدة
- الموضوع 2: قيادة السياسات ومعايير الأمن السيبراني للمؤسسة
- الموضوع 3: المواءمة الاستراتيجية بين تقنية المعلومات، والأعمال، و وحدات المخاطر
- الموضوع 4: إبلاغ مخاطر الأمن السيبراني إلى المجالس والمديرين التنفيذيين غير التقنيين
- الموضوع 5: الاعتبارات القانونية والتنظيمية والأخلاقية لقادة الأمن السيبراني
- الموضوع 6: ورشة عمل: صياغة خطة استثمار في الأمن السيبراني
- تأمل ومراجعة: تقييم النقران للعروض التقديمية للحوكمة

### اليوم الخامس: التقنيات الناشئة وقيادة الأمن السيبراني المستقبلية

- الموضوع 1: تحديات الحوكمة في الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والحوسبة الكمومية
- الموضوع 2: إدارة المخاطر الناشئة في إنترنت الأشياء والبنية التحتية الحيوية
- الموضوع 3: تقييم نضج الأمن السيبراني وتحديد المعايير
- الموضوع 4: تطوير خارطة طريق للأمن السيبراني على مستوى المدير
- الموضوع 5: المشروع الختامي: تقديم خطة استراتيجية للأمن السيبراني على مستوى المجلس
- الموضوع 6: حلقة نقاش: الدور المستقبلي لمديري الأمن السيبراني
- تأمل ومراجعة: عروض مشاريع التخرج والملاحظات

### السئلة الشائعة

## ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا توجد متطلبات مسبقة صارمة. ومع ذلك، يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة سابقة في أمن المعلومات، أو حوكمة تقنية المعلومات، أو إدارة مخاطر المؤسسة.

## كم مدة جلسة كل يوم، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

تم تصميم جلسة كل يوم لتستمر حوالي 4-5 ساعات، بما في ذلك فترات الراحة والمناقشات الجماعية ومحاكاة الاستراتيجية. يمتد إجمالي مدة البرنامج على مدار خمسة أيام، بإجمالي حوالي 20-25 ساعة.

## كيف تختلف حوكمة مخاطر تقنية المعلومات عن إدارة الأمن السيبراني التشغيلية؟

تركز إدارة الأمن السيبراني التشغيلية على آليات الدفاع التقنية، مثل تقوية الأنظمة، وفحص الثغرات الأمنية، ومراقبة الشبكة. أما حوكمة مخاطر تقنية المعلومات، فهي استراتيجية - تضمن مواءمة أولويات الأمن السيبراني مع أهداف الشركة، ومتطلبات الامتثال، ورغبة المجلس في المخاطرة. تسد هذه الدورة الفجوة بين البعدين، حيث تعلم المديرين كيفية ترجمة المخاطر التقنية المعقدة إلى قرارات تنفيذية تدفع مرونة المؤسسة ومساءلتها.

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات قيادة مخاطر تقنية المعلومات والأمن السيبراني الاستراتيجية الأخرى

تتميز دورة "الحوكمة الاستراتيجية لمخاطر تقنية المعلومات وقيادة الأمن السيبراني للمديرين" بتركيزها على المستوى التنفيذي ونهجها الموجه نحو المجلس. على عكس برامج إدارة مخاطر تقنية المعلومات التقليدية التي تركز على الضوابط التشغيلية والعمليات التقنية، تزود هذه الدورة كبار قادة الأمن السيبراني بالقدرة على الحوكمة من الأعلى - دمج أطر مثل CSF NIST و COBIT 2019 و ISO 31000 في نموذج استراتيجي متماسك.

يتعلم المشاركون كيفية تقييم مخاطر الأمن السيبراني كهيئاً والتواصل بشأنها بلغة الأعمال، وتصميم لوحات معلومات الحوكمة، وتبرير استثمارات الأمن السيبراني باستخدام المقاييس التنفيذية ومؤشرات الأداء الرئيسية. يدمج كل وحدة دراسات حالة من حوادث عالمية كبرى، وسيناريوهات الامتثال التنظيمي، ومحاكاة القيادة لتعزيز اتخاذ القرار تحت الضغط.

يتناول البرنامج أيضاً تحديات الحوكمة الناشئة التي تفرضها الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، وبرامج الفدية، وتحولات الحوسبة السحابية - مما يعد مديري الأمن السيبراني للقيادة بثقة في العصر الرقمي المتطور. بنهاية الدورة، لن يفهم المشاركون كيفية إدارة مخاطر تقنية المعلومات فحسب، بل سيتعلمون أيضاً كيفية حوكمة الأمن السيبراني كهيئ أعمال استراتيجي، ومواءمة الحماية واللداء والنمو التنظيمي.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريرات والتعاقدات      | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## مدن التدريب

|                                         |                                   |                                      |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
| أكرا<br>غانا                            | أثينا<br>اليونان                  | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة   |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية      | استنبول<br>تركيا                  | أهستردام<br>هولندا                   |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية      | الدوحة<br>قطر                     | الدار البيضاء<br>المغرب              |
| المنامة<br>مملكة البحرين                | الكويت<br>الكويت                  | القاهرة<br>مصر                       |
| بالي<br>جمهورية إندونيسيا               | باكو<br>أذربيجان                  | باريس<br>فرنسا                       |
| برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك            | بانكوك<br>تايلاند                    |
| بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                 | برلين<br>ألمانيا                     |
| جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                    | تبليسي<br>جورجيا                     |
| دبي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا         | جنيف<br>سويسرا                       |
| سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجبار<br>تنزانيا                 | روما<br>إيطاليا                      |
| نصرم الشيخ<br>مصر                       | سيول<br>كوريا الجنوبية            | سنغافورة<br>سنغافورة                 |
| طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                  | شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية |
| عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية | طوكيو<br>اليابان                     |



## مدن التدريب

|                       |                    |                                       |
|-----------------------|--------------------|---------------------------------------|
| كوالالمبور<br>ماليزيا | فيينا<br>النمسا    | فرانكفورت<br>ألمانيا                  |
| لشبونة<br>البرتغال    | لأنكاوي<br>ماليزيا | كيب تاون<br>جنوب إفريقيا              |
| هديد<br>إسبانيا       | ماربيا<br>إسبانيا  | لندن<br>المملكة المتحدة               |
| ميلان<br>إيطاليا      | هونتر<br>سويسرا    | هسقط<br>سلطنة عمان                    |
| نيس<br>فرنسا          | نيروبي<br>كينيا    | هيونج<br>ألمانيا                      |
|                       |                    | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية |