



**إتقان متقدم في المشتريات والمناقصات وإدارة العقود**



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## إتقان متقدم في المشتريات وال مناقصات وإدارة العقود

### نظرة عامة على الدورة:

دورة إتقان أحدث الاتجاهات في المشتريات والمناقصات وإدارة العقود هي برنامج تدريبي شامل وعملي مصمم لتعزيز القدرات المهنية في تخطيط المشتريات، وإدارة المناقصات، وإدارة الموردين، وحوكمة العقود داخل المنظمات الحديثة. مع استمرار تطور وظائف المشتريات من خلال التحول الرقمي، والتغيرات التنظيمية، ونماذج التوريد الاستراتيجي، واتخاذ القرارات القائمة على المخاطر، تحتاج المنظمات إلى محترفين يركزون على إدارة عمليات المشتريات بكفاءة وشفافية واهتمام ووعي تجاري.

تقدم هذه الدورة التدريبية للمشاركين معرفة متقدمة بإدارة دورة حياة المشتريات، وإعداد وتقييم المناقصات، وإدارة علاقات الموردين، وتكوين العقود، والرقابة المالية، وتخفيف مخاطر المشتريات، وتقنيات قياس الأداء. سيكتشف المشاركون كيف تساهم المشتريات بشكل مباشر في التميز التشغيلي، وتحسين التكلفة، والحماية القانونية، وأهداف الاستدامة، والقدرة التنافسية للمنظمة.

تجمع الدورة بين المفاهيم الاستراتيجية والتطبيق العملي من خلال محاكاة المشتريات، وتمارين تقييم الموردين، وورش عمل تحليل العطاءات، وأنشطة التفاوض، وجلسات مراجعة العقود، وتقييم مؤشرات الأداء الرئيسية للمشتريات. سيكتسب المشاركون تقنيات قابلة للتطبيق لتحسين حوكمة المشتريات، وتعزيز التعاون مع الموردين، وتقليل النزاعات التعاقدية، وتحسين أداء المشتريات من خلال الأدوات والمنهجيات الحديثة.

بحلول نهاية البرنامج، سيكون المشاركون مجهزين لإدارة أنشطة المشتريات والتعاقد بثقة مع مواصفات استراتيجيات المشتريات مع الأهداف التنظيمية والمتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات الدولية.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو المشتريات وموظفو المشتريات
- أعضاء لجان المناقصات والعطاءات
- مديرو العقود ومهندسو العقود
- متخصصو سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية
- أخصائيو المشتريات والمشترون
- المستشارون القانونيون ومسؤولو الامتثال
- متخصصو المالية والميزانية
- مديرو المشاريع ومديرو العمليات
- فرق إدارة البائعين وعلاقات الموردين

### الأقسام المستهدفة:

- إدارة المشتريات والمشتريات
- إدارة العقود والشؤون القانونية
- إدارة سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية
- إدارة المالية والميزانية
- إدارة المخاطر والامتثال
- إدارة العمليات وإدارة المشاريع
- إدارة ضمان الجودة وحوكمة الشركات



## القطاعات المستهدفة:

- القطاع الحكومي والعام
- صناعة النفط والغاز
- الإنشاءات والبنية التحتية
- التصنيع والعمليات الصناعية
- الطاقة والمرافق
- قطاع الرعاية الصحية والنحوية
- الاتصالات وخدمات تكنولوجيا المعلومات
- النقل والخدمات اللوجستية
- الخدمات المصرفية والهالية

## أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق استراتيجيات متقدمة للمشتريات والتوريد لتحسين الكفاءة التشغيلية
- تطوير خطط مشتريات تتماشى مع الأهداف التنظيرية ومتطلبات إدارة المخاطر
- إعداد وثائق مناقصات احترافية ومواصفات فنية
- تطبيق منهجيات تقييم عطاءات شفافة ومتوافقة
- تحليل قدرات الموردين وتحسين إدارة أداء الموردين
- هيكلية عقود المشتريات التي تقلل من المخاطر التجارية والقانونية
- إجراء مفاوضات ومشتريات فعالة وإدارة الالتزامات التعاقدية
- استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية للمشتريات والتحليلات لتحسين الأداء
- تحديد مخاطر المشتريات وتطبيق استراتيجيات التخفيف والامتثال
- دمج تقنيات المشتريات الرقمية والذكاء الاصطناعي في عمليات المشتريات
- تعزيز حوكمة المشتريات والاستدامة وممارسات المشتريات الأخلاقية

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة منهجية تفاعلية للغاية وتركز على التطبيق، بما في ذلك:

- دراسات حالة واقعية في المشتريات وإدارة العقود
- ورش عمل تخطيط المشتريات والتوريد
- محاكاة إعداد المناقصات وتقييم العطاءات
- تمارين تقييم الموردين والتفاوض
- أنشطة صياغة العقود وتحليل المخاطر
- مناقشات جماعية وتحليل سيناريوهات المشتريات
- تمارين قياس أداء مؤشرات الأداء الرئيسية
- عروض تقديمية تفاعلية وجلسات تطبيق عملي



## أدوات الدورة:

سيتملقى المشاركون أدوات وأطر عمل عملية، بما في ذلك:

- نماذج تخطيط المشتريات
- بطاقات تقييم الموردين
- نماذج وثائق المناقصات
- مصفوفات تقييم العطاءات
- لوحات ومعلومات ووثائق النداء الرئيسية للمشتريات
- قوائم مراجعة تقييم مخاطر العقود
- أدوات مراقبة أداء الموردين
- أطر عمل الامتثال للمشتريات
- إرشادات ومفاوضات المشتريات
- نماذج إدارة العقود

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس المشتريات الاستراتيجية وتخطيط المشتريات

- الموضوع 1: الدور الاستراتيجي للمشتريات في المنظمات الحديثة
- الموضوع 2: وظائف المشتريات، الحوكمة، والمواءمة التنظيمية
- الموضوع 3: سياسات المشتريات، الامتثال التنظيمي، والمعايير الانطلاقية
- الموضوع 4: تخطيط المشتريات الاستراتيجي وإدارة الفئات
- الموضوع 5: تحليل سوق الموردين ونهج التوريد الاستراتيجي
- الموضوع 6: التحول الرقمي للمشتريات وتقنيات المشتريات الإلكترونية
- تأمل ومراجعة: تحديات تخطيط المشتريات وتحليل التوريد الاستراتيجي

### اليوم الثاني: عمليات المناقصات والتميز في تقييم الموردين

- الموضوع 1: أساليب المناقصات ونهج المشتريات التنافسية
- الموضوع 2: إعداد وثائق المناقصات الاحترافية والمواصفات الفنية
- الموضوع 3: التأهيل المسبق للموردين وإدارة تسجيل البائعين
- الموضوع 4: الامتثال للمناقصات، المتطلبات القانونية، والنظر التنظيمية
- الموضوع 5: تقنيات تقييم الموردين ومعايير تقييم العطاءات
- الموضوع 6: إدارة مخاطر المناقصات، التوضيحات، والتحديات التنافسية
- تأمل ومراجعة: ورشة عمل تقييم المناقصات ودراسة حالة اختيار الموردين



### اليوم الثالث: تقييم العطاءات، تكوين العقود، واستراتيجيات التفاوض

- الموضوع 1: مبادئ تقييم العطاءات الشفاف والعدل
- الموضوع 2: نهج التقييم الفني مقابل التقييم التجاري
- الموضوع 3: الأخطاء الشائعة في تقييم العطاءات واستراتيجيات الوقاية
- الموضوع 4: تكوين العقود، الشروط والأحكام، وتحديد النطاق
- الموضوع 5: استراتيجيات ومفاوضات المشتريات ومهارات التفاوض التجاري
- الموضوع 6: إدارة الالتزامات التعاقدية، التغييرات، وحل النزاعات
- تأهل ومراجعة: محاكاة مفاوضات العقود وتدريب اختيار العطاءات

### اليوم الرابع: الرقابة المالية، إدارة المخاطر، والامتثال للمشتريات

- الموضوع 1: تحليل تكلفة المشتريات، الميزانية، والتخطيط المالي
- الموضوع 2: استراتيجيات تسعير المشتريات وتقنيات تحسين التكلفة
- الموضوع 3: تحديد مخاطر المشتريات وأطر تخفيف المخاطر
- الموضوع 4: المخاطر القانونية، مخاطر الامتثال، وإدارة المسؤولية التعاقدية
- الموضوع 5: منع الاحتيال، ضوابط مكافحة الفساد، وممارسات المشتريات الأخلاقية
- الموضوع 6: استهوائية النعاه، إدارة النزاهة، وهرونة المشتريات
- تأهل ومراجعة: تقييم مخاطر المشتريات ودراسة حالة الرقابة المالية

### اليوم الخامس: إدارة علاقات الموردين، قياس الأداء، واتجاهات المشتريات المستقبلية

- الموضوع 1: إدارة علاقات الموردين وشراكات الموردين الاستراتيجية
- الموضوع 2: قياس أداء الموردين باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية واتفاقيات مستوى الخدمة
- الموضوع 3: تحليل أداء المشتريات، المقارنة المعيارية، وقياس العائد على الاستثمار
- الموضوع 4: المشتريات المستدامة، مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والموسسية ESG، والتوريد المسؤول
- الموضوع 5: التقنيات الناشئة في المشتريات: الذكاء الاصطناعي، الأتمتة، والبلوك تشين
- الموضوع 6: الاتجاهات المستقبلية في المشتريات، المناقصات، وإدارة العقود
- تأهل ومراجعة: تطوير خطة عمل لتحسين المشتريات التنظيمية

### الأسئلة الشائعة:

#### ما هي المتطلبات المسبقة لحضور هذه الدورة؟

يوصى بأن يكون لدى المشاركين خبرة أساسية في المشتريات، الشراء، العقود، عمليات سلسلة الإمداد، أو إدارة المشاريع. ومع ذلك، يمكن للمهنيين الذين يسعون إلى تعزيز قدراتهم في إدارة المشتريات والعقود الاستفادة من الدورة أيضاً.



### هل تتضمن الدورة تمارين عملية في المشتريات؟

نعم. تتضمن الدورة محاكاة للمشتريات، وورش عمل لتقييم العطاءات، وتمارين تفاوض، وأنشطة تقييم الموردين، وتحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للمشتريات، ودراسات حالة في إدارة العقود.

### كيف تساعد هذه الدورة في تحسين أداء المشتريات؟

توفر الدورة أدوات عملية، وأطر عمل، وتقنيات قياس الأداء التي تساعد المنظمات على تحسين كفاءة المشتريات، وأداء الموردين، وإدارة الامتثال، وتحسين التكلفة، وتخفيف المخاطر.

### هل تغطي الدورة الجوانب القانونية وجوانب الامتثال للمشتريات؟

نعم. سيستكشف المشاركون لوائح المشتريات، والالتزامات التعاقدية، وأطر الامتثال، وتدابير منع الاحتيال، وممارسات إدارة المخاطر القانونية المتعلقة بأنشطة المشتريات والمناقصات.

### بهذا تختلف هذه الدورة عن دورات المشتريات التقليدية؟

تجمع هذه الدورة بين استراتيجية المشتريات، وإدارة المناقصات، وإدارة العقود، وإدارة علاقات الموردين، والرقابة المالية، والتحول الرقمي للمشتريات، والاستدامة، وتحليلات المشتريات في تجربة تعليمية متكاملة تركز على تحديات المشتريات الحديثة وتحسين الأداء التنظيمي.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية

## مدن التدريب



أمستردام - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



استنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



بأكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

## مدن التدريب



بورنو - البرتغال



برلين - ألمانيا



برشلونة - إسبانيا



براغ - جمهورية التشيك



جنيف - سويسرا



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



زنجبار - تنزانيا



روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سنغافورة - سنغافورة



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية

## مدن التدريب



طوكيو - اليابان



طشقند - أوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الأمريكية



فيينا - النمسا



فرانكفورت - ألمانيا



عن بعد - منصة زوم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كاب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



مونتره - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا

## مدن التدريب



نيس - فرنسا



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)