



## دورة تدريبية في إدارة المحاسبة لاتخاذ القرار (5 أيام)



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة تدريبية في إدارة المحاسبة لاتخاذ القرار (5 أيام)

### نظرة عامة على الدورة:

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المتخصصين بالمعارف والندوات التحليلية اللازمة لتقييم البيانات المالية وصياغة الميزانيات الاستراتيجية الداعمة لعملية اتخاذ القرار. تستند هذه الدورة إلى أحدث المفاهيم البحثية في مجال المحاسبة الإدارية، حيث تُدمج المفاهيم الكلاسيكية مع منهجيات الإدارة الحديثة والتقنيات الرقمية المتطورة

### الجمهور المستهدف:

- المدير المالي التنفيذي CFO
- مدراء المحاسبة
- المراقبون الماليون
- المحاسبون الكبار
- المطلعون الماليون والميزانيات

### الأقسام المستهدفة:

- المالية والمحاسبة
- التخطيط والميزانيات
- التدقيق الداخلي
- التقارير المالية
- إدارة التكاليف

### القطاعات المستهدفة:

- التصنيع
- الرعاية الصحية
- القطاع الخاص
- القطاع العام



## أهداف الدورة:

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تطوير وتنفيذ أنظمة ميزانية فعالة تتضمن الميزانيات العامة والميزانيات التشاركية.
- إدارة التوازن بين متطلبات إدارة القرار والتحكم فيه ضمن سياقات الأداء الهالي.
- تطبيق نظريات تخصيص التكاليف والممارسات المحاسبية المتقدمة في بيئات صناعية متنوعة.
- استخدام أنظمة تكلفة الاهتمام وتكاليف الطلبات الخاصة وتكاليف العمليات لإعداد تقارير مالية دقيقة.
- تنفيذ نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC والتكاليف القياسية لتعزيز دقة اتخاذ القرارات.
- دمج تقنيات إدارة الجودة الشاملة TQM، والإنتاج في الوقت المناسب JIT.
- التكيف مع التحولات البيئية واستغلال القوى التنافسية لتعزيز الأداء الهالي للمؤسسات.

## منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على مزيج من الأساليب التدريبية الحديثة لضمان تحقيق أقصى قدر من الإدراك والاستيعاب. سيتم تقديم المادة العلمية من خلال مزيج من المحاضرات التفاعلية، ودراسات الحالة المستندة إلى تجارب حقيقية، والجلسات العملية التي تتيح للمشاركين فرصة تطبيق المفاهيم المستفادة مباشرة. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تحفيز النقاشات الجماعية، لتقييم التقدم وتقديم التوصيات الملانمة لتحسين الأداء.

## أدوات الدورة:

- كتيب الدورة.
- موارد إلكترونية.
- قوالب ونماذج عملية لتطبيق تقنيات التنبؤ بالإيرادات.
- أوراق عمل تفاعلية ودراسات حالة تطبيقية.

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: مقدمة في أنظمة الميزانية

- الموضوع 1: نظرة عامة على أنظمة الميزانية
- الموضوع 2: الهياكل الأساسية للميزانيات العامة
- الموضوع 3: إعداد الميزانية في النوادي الرياضية
- الموضوع 4: إعداد الميزانية في الجامعات الخاصة
- الموضوع 5: إعداد الميزانية في الشركات الكبرى
- الموضوع 6: التوازن بين إدارة القرار والتحكم في القرار
- المراجعة: استعراض النقاط الرئيسية والتطبيقات العملية



## اليوم 2: الميزانية التتظيفية ونظرية تخصيص التكاليف

- الموضوع 1: الميزانيات قصيرة النجل ومقابل الميزانيات طويلة النجل
- الموضوع 2: الميزانيات القائمة على البند الهالي
- الموضوع 3: مفهوم انتهاء صلاحية الميزانية
- الموضوع 4: الميزانيات الثابتة ومقابل الميزانيات المرنة
- الموضوع 5: الميزانيات التراكمية ومقابل الميزانيات الصفرية
- الموضوع 6: التطبيق العملي للميزانية الرئيسية الشاملة في تخصيص التكاليف
- المراجعة: مراجعة الاستراتيجيات العملية للعداد الميزانيات

## اليوم 3: أنظمة تكلفة الامتصاص

- الموضوع 1: مقدمة في أنظمة تكلفة الامتصاص
- الموضوع 2: تطبيق تكلفة الطلبات الخاصة Costing Order Job
- الموضوع 3: تحليل تدفق التكاليف عبر حسابات T
- الموضوع 4: تخصيص التكاليف العامة للطلبات
- الموضوع 5: تحديد معدلات التكاليف العامة وتحليل الفائض/النقص
- الموضوع 6: استخدام الميزانيات المرنة لتقدير التكاليف العامة
- المراجعة: استعراض مفاهيم وأنظمة تكلفة الامتصاص

## اليوم 4: نقد وبدائل لنظمة تكلفة الامتصاص

- الموضوع 1: الدوافع التي تؤدي إلى الإفراط في الإنتاج
- الموضوع 2: استراتيجيات تقليل حافز الإفراط في الإنتاج
- الموضوع 3: مفهوم التكلفة المتغيرة وتطبيقاتها
- الموضوع 4: تحليل عملي لتطبيق التكلفة المتغيرة
- الموضوع 5: التحديات المرتبطة بنظام التكلفة المتغيرة
- الموضوع 6: التحذير من الإفراط في احتساب تكلفة الوحدة
- المراجعة: تقييم نقدي للبدائل والنظمة المحاسبية القائمة

## اليوم 5: التكاليف المستندة إلى الأنشطة والتكاليف القياسية

- الموضوع 1: تحديد التكاليف غير الدقيقة للمنتجات
- الموضوع 2: الهادئ النسبسية للتكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC
- الموضوع 3: منهجية اختيار محركات التكاليف في نظام ABC
- الموضوع 4: مقارنة تحليلية بين تكلفة الامتصاص ونظام ABC
- الموضوع 5: تقييم الفوائد والتكاليف المرتبطة بنظام ABC
- الموضوع 6: تطبيق نظام التكاليف القياسية في الرقابة المالية
- المراجعة: استعراض تحليلي لنظم ABC والتكاليف القياسية

## التساؤلات المكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يُستحسن أن يمتلك المشاركون خلفية أكاديمية أو عملية في مجال المحاسبة أو المالية، لضمان الاستفادة القصوى من محتوى الدورة.



### كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة؟

تستغرق كل جلسة يومية ما بين 4 إلى 5 ساعات، مع تضمين فترات راحة وأنشطة تفاعلية. تمتد مدة الدورة الإجمالية إلى خمسة أيام، بجموع ساعات يتراوح بين 20 إلى 25 ساعة.

### ما الفرق بين نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC والتكاليف القياسية في سياق هذه الدورة؟

يُركز نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC على تخصيص التكاليف وفقاً للأنشطة التي تستهلك الموارد، بينما تُستخدم التكاليف القياسية كأداة مقارنة لتحليل الفروق بين الأداء الفعلي والمعايير المحددة، مما يساعد في تحسين الكفاءة التشغيلية.

### كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتميز هذه الدورة عن غيرها من البرامج التدريبية في مجال المحاسبة الإدارية باتباعها منهجية شاملة تجمع بين التحليل الأكاديمي والتطبيق العملي. حيث تركز الدورة على أحدث الأبحاث والمصادر الرقمية والمواد المرجعية الإلكترونية، مما يوفر للمشاركين خلفية علمية متينة. يضمن الطابع التفاعلي للدورة تحقيق مشاركة فعالة، مما يمنح المشاركين خبرة عملية تعزز من قدرتهم على تطبيق ما اكتسبوه في بيئاتهم المهنية الفعلية.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية

## مدن التدريب



أمستردام - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



استنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



بأكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

## مدن التدريب



بورنو - البرتغال



برلين - ألمانيا



برشلونة - إسبانيا



براغ - جمهورية التشيك



جنيف - سويسرا



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



زنجبار - تنزانيا



روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سنغافورة - سنغافورة



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية

## مدن التدريب



طوكيو - اليابان



طشقند - اوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الأمريكية



فيينا - النمسا



فرانكفورت - ألمانيا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



لشبونة - البرتغال



لانكاوي - ماليزيا



كاب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا



لندن - المملكة المتحدة

## مدن التدريب



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



نيس - فرنسا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
 +447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)