



## دورة الهشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد 10 أيام



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة المشتريات والتدبير في إدارة سلسلة التوريد 10 أيام

### نظرة عامة على الدورة:

تقدم هذه الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات نظرة شاملة في سياسات وإجراءات المشتريات واستراتيجيات سلسلة التوريد. كما تضمن هذه الدورة إتقان المشاركين للممارسات متقدمة في التفاوض عند الشراء، كما تساعد على إدراك النهجية الاستراتيجية لدورهم في خلق القيمة المضافة و الهيبة التنافسية المستدامة للمنظمة التي يعملون فيها.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو المشتريات
- مديرو سلسلة التوريد و الإمداد
- المديراء الماليون
- مسؤولو اللوجستيات

### الأقسام المستهدفة:

- أقسام المشتريات
- سلاسل التوريد و الإمداد
- إدارة المخزون واللوجستيات
- قسم المالية

### القطاعات المستهدفة:

- التصنيع
- اللوجستيات والشحن
- الهيئات الحكومية وها في حكهما

### أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- الحصول على رؤى شاملة حول الممارسات المتقدمة في المشتريات
- التفاوض في الشراء لإبرام صفقات أفضل
- إدارة سلسلة التوريد و الإمداد للتطبيق العملي
- إدارة علاقات الموردين بخبرة



## منهجية التدريب:

تعتهد الدورة نهج وتعدد الجوانب. سيختبر المشاركون جلسات تفاعلية تتضمن دراسات حالة من مختلف القطاعات، مما يعزز فهمهم حول المشتريات. يتم إعطاء الأولوية للعمل الجماعي لتشجيع التعاون، في حين تضمن جلسات التغذية الراجعة عملية اكتساب المعرفة وتبادل الخبرات لكل مشارك. يحصل المشاركون على مزيج متوازن من المعرفة النظرية والعملية.

## أدوات الدورة:

- الموارد الإلكترونية لإدارة سلاسل التوريد و الإهداد
- قوائم تحقق لإجراءات الشراء والتوريد
- قوالب للتفاوض مع الموردين

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: النسس الاستراتيجية لإدارة المشتريات

- الموضوع 1: الدور الاستراتيجي لإدارة المشتريات في تحقيق الميزة التنافسية
- الموضوع 2: تطور إدارة المشتريات من وظيفة تشغيلية إلى شريك استراتيجي
- الموضوع 3: الاتجاهات العالمية الحديثة في المشتريات وسلاسل التوريد
- الموضوع 4: تحليل بيئة الأعمال وتأثيرها على قرارات الشراء
- الموضوع 5: مؤشرات قياس أداء إدارة المشتريات KPIs
- المراجعة: تحليل حالة عملية حول تحول إدارة المشتريات إلى وظيفة استراتيجية

### اليوم 2: هيكلية عمليات المشتريات وإعادة تصميمها

- الموضوع 1: نماذج هيكلية أقسام المشتريات
- الموضوع 2: دورة الشراء الكاملة Pay-to-Procure
- الموضوع 3: هندسة العمليات وإعادة تصميمها لتحسين الكفاءة
- الموضوع 4: تقليل الهدر والتكاليف في دورة الشراء
- الموضوع 5: إدارة المخاطر في عمليات المشتريات
- المراجعة: ورشة عمل لإعادة تصميم عملية شراء فعلية



### اليوم 3: السياسات والإجراءات والحوكمة

- الموضوع 1: إعداد سياسات الشراء المتوافقة مع الحوكمة
- الموضوع 2: ضوابط الرقابة الداخلية في المشتريات
- الموضوع 3: الفصل بين الصلاحيات وإدارة التعارضات
- الموضوع 4: الامتثال التنظيمي والقانوني
- الموضوع 5: إدارة العطاءات والمناقصات الاحترافية
- المراجعة: تقييم نموذج سياسة مشتريات وتحليل نقاط الضعف

### اليوم 4: التوريد الاستراتيجي وإدارة الفئات

- الموضوع 1: منهجية التوريد الاستراتيجي Sourcing Strategic
- الموضوع 2: تحليل الإنفاق وتصنيف الفئات Analysis Spend
- الموضوع 3: مصفوفة Kraljic وتحليل المخاطر
- الموضوع 4: بناء استراتيجيات فئات السلع والخدمات
- الموضوع 5: إدارة تعدد الموردين مقابل المورد الوحيد
- المراجعة: تطبيق عملي على تحليل فئة إنفاق

### اليوم 5: تقييم الموردين وإدارة علاقاتهم SRM

- الموضوع 1: معايير اختيار الموردين
- الموضوع 2: تقييم النداء وبطاقات قياس الموردين
- الموضوع 3: إدارة علاقات الموردين الاستراتيجية
- الموضوع 4: تطوير الموردين والشراكات طويلة الأجل
- الموضوع 5: إدارة مخاطر الموردين وسلاسل التوريد العالمية
- المراجعة: إعداد نموذج تقييم مورد استراتيجي

### اليوم 6: مهارات التفاوض المتقدم في المشتريات

- الموضوع 1: استراتيجيات التفاوض الاحترافي
- الموضوع 2: تحليل القوة التفاوضية
- الموضوع 3: تقنيات خفض التكلفة دون التأثير على الجودة
- الموضوع 4: إدارة النزاعات التعاقدية
- الموضوع 5: التفاوض في البيئات متعددة الثقافات
- المراجعة: محاكاة جلسة تفاوض متقدمة



### اليوم 7: إدارة العقود والمخاطر القانونية

- الموضوع 1: أنواع العقود في المشتريات
- الموضوع 2: صياغة البنود التعاقدية الدرجة
- الموضوع 3: إدارة المطالبات والتغييرات
- الموضوع 4: تحليل المخاطر التعاقدية
- الموضوع 5: الأخلاقيات والشفافية في المشتريات
- المراجعة: تحليل عقد حقيقي واستخراج المخاطر

### اليوم 8: إدارة سلاسل التوريد المتقدمة

- الموضوع 1: سلاسل التوريد الرشيق Chain Supply Lean
- الموضوع 2: سلاسل التوريد المرنة Chain Supply Resilient
- الموضوع 3: التخطيط المتكامل للطلب والتوريد
- الموضوع 4: إدارة المخزون الاستراتيجي
- الموضوع 5: سلاسل التوريد العالمية والتحديات الجيوسياسية
- المراجعة: دراسة حالة حول اضطراب سلسلة توريد

### اليوم 9: التحول الرقمي والتوريد الإلكتروني

- الموضوع 1: أنظمة ERP وإدارة المشتريات
- الموضوع 2: التوريد الإلكتروني ومفاهيم المناقصات الرقمية
- الموضوع 3: تحليل البيانات في المشتريات
- الموضوع 4: الذكاء الاصطناعي في سلاسل التوريد
- الموضوع 5: أتمتة العمليات وتقليل الأخطاء
- المراجعة: عرض عملي لأدوات رقمية في المشتريات

### اليوم 10: الاتجاهات المستقبلية والقيادة في المشتريات

- الموضوع 1: الاستدامة والمشتريات الخضراء
- الموضوع 2: إدارة التكلفة الإجمالية للملكية TCO
- الموضوع 3: دور مدير المشتريات كقائد تغيير
- الموضوع 4: بناء استراتيجية مشتريات طويلة المدى
- الموضوع 5: مشروع تطبيقي شامل Project Capstone
- المراجعة: عرض المشاريع وتقييم النداء النهائي



**تتميز الدورة المتقدمة في إدارة المشتريات: من السياسات والإجراءات إلى استراتيجيات سلاسل التوريد بعدة جوانب تجعلها فريدة ومختلفة عن دورات الشراء الأخرى:**

**التغطية الشاملة:** تقدم الدورة محتوى متكامل يشمل سياسات وإجراءات المشتريات، بالإضافة إلى الاستراتيجيات المتقدمة في إدارة سلسلة التوريد، مما يوفر رؤية شاملة للمشاركين.

**التعمق في التفاصيل:** بدلاً من التركيز على السياسات فقط، تتعمق الدورة في كل مجال لتزويد المشاركين بفهم عميق يمكنهم من تطبيق المعرفة المكتسبة بفعالية في وظائفهم.

**التدريب العملي:** تركز الدورة على توفير تجارب عملية وتطبيقات واقعية تساعد المشاركين على نقل ما تعلموه إلى واقع عملهم اليومي بشكل فعال.

**التحديث المستمر:** تضمن الدورة مواكبة أحدث التطورات والاتجاهات في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد، مما يجعلها مواكبة للتحديات والمتغيرات الحديثة في السوق.

**هذه العناصر تجعل من هذه الدورة خياراً مثالياً للمهنيين الذين يسعون لتعزيز مهاراتهم وتطوير قدراتهم في مجالات المشتريات وإدارة سلسلة التوريد.**



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING &  
DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم  
البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة  
المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات  
والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات  
والعلاقات العامة



دورات النظم السيبراني ودورات تقنية  
المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية  
المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة بشهادة CPD



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
الهائية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

## مدن التدريب



اسطنبول - تركيا



أمستردام - هولندا



أنقرة - تركيا



أثينا - اليونان



الرياض - المملكة العربية السعودية



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



باريس - فرنسا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



براغ - جمهورية التشيك



بانكوك - تايلاند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان

## مدن التدريب



جاكرتا - جمهورية اندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



برشلونة - اسبانيا



روما - ايطاليا



دبي - الامارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب افريقيا



جنيف - سويسرا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سان دييغو - الولايات المتحدة  
الامريكية



زنبار - تنزانيا



طوكيو - اليابان



طشقند - اوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الامريكية

## مدن التدريب



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



ماربيا - اسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



نيس - فرنسا



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)