



AGILE LEADERS
Training Center

02 - 13 Nov 2026

თბილისი



المرجع: 103600499_71358 التاريخ: 02 - 13 Nov 2026 الموقع: تبليسي الرسوم: Euro 8800

نظرة عامة على الدورة

هذه الدورة برنامج عملي يركز على الإدارة، مصمم لتعزيز قدرات المحترفين المسؤولين عن الإشراف على تشغيل خطط التقاعد. تركز الدورة على كيفية إدارة خطط التقاعد عملياً، تغطي هياكل الحوكمة، المسؤولية الانتهائية، الالتزامات التنظيمية، والتحديات المستمرة للاستدامة.

سيطور المشاركون فهماً واضحاً لإدارة خطط التقاعد ضمن إطار الحوكمة وبيئات حوكمة الضمان الاجتماعي. تؤكد الدورة على تطبيق المسؤولية الانتهائية في اتخاذ القرارات الحقيقية، وكيف تشكل الإطارات التنظيمية للمعاشات الإدارة التشغيلية، وكيفية الحفاظ على الامتثال والإشراف طوال دورة حياة الخطة.

بدلاً من التركيز على نهائج التصميم النظرية، تربط الدورة مفاهيم تصميم خطط التقاعد وأنظمة المعاشات فقط حيث تدعم الإدارة الفعالة ومراقبة الأداء. من خلال المناقشات التطبيقية وسيناريوهات الإدارة، سيحصل المشاركون على المهارات اللازمة لدعم استدامة خطط التقاعد وضمان استمرار تصميم صناديق المعاشات في تلبية توقعات المنظمة والعضاء.

الجمهور المستهدف

- مديرو ومشرفو خطط التقاعد
- ضباط الحوكمة والامتثال
- محترفو إدارة المخاطر
- مديرو الموارد البشرية والمالية الرفيعو المستوى المسؤولين عن أنظمة تخطيط التقاعد

الاقسام المستهدفة

- إدارة التقاعد والمزايا
- إدارة المخاطر والرقابة الداخلية
- وحدات الحوكمة والسياسات والامتثال
- أقسام المالية والخزانة



القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية وإدارة الأصول
- مؤسسات التأمين والمخدرات طويلة النجل
- المنظمات الكبيرة التي تدير خطط التقاعد المهنية
- بيئات التنظيم والإشراف

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح إدارة خطط التقاعد وفقاً للإطارات حوكمة المعاشات المعتمدة
- وصف تطبيق مبادئ المسؤولية الائتمانية في قرارات إدارة خطط المعاشات
- تحديد ومناقشة إشارات ومخاطر المعاشات التي تؤثر على أداء الخطة
- تصنيف متطلبات الائتمالات للإطارات تنظيم المعاشات والإشراف
- مقارنة ومقابلة المخاطر التشغيلية والمالية والديموغرافية داخل خطط التقاعد
- تلخيص استراتيجيات دعم الاستدامة طويلة الأمد لخطط المعاشات واستدامة خطط التقاعد

جدول الدورة

اليوم 1: أسس إدارة خطط التقاعد

- الموضوع 1: فهم هيكل وغرض خطط التقاعد
- الموضوع 2: الأدوار والمسؤوليات في إدارة خطط التقاعد
- الموضوع 3: المكونات التشغيلية الرئيسية لإدارة خطط التقاعد
- الموضوع 4: إدارة دورة حياة الأعضاء وتقديم الخدمات
- الموضوع 5: تحديات العمل الإدارية ومعايير التوثيق
- التأمل والمراجعة: مراجعة مبادئ الإدارة النسائية

اليوم 2: هياكل الحوكمة والإشراف

- الموضوع 1: هياكل الحوكمة لإدارة خطط التقاعد
- الموضوع 2: الهيئات الحاكمة واللجان وتكليفات الإشراف
- الموضوع 3: أدوار الوصايا والمجالس وفرق الإدارة
- الموضوع 4: المسؤوليات الأخلاقية وإدارة تضارب المصالح
- الموضوع 5: إشارات اتخاذ القرارات ومسارات المساءلة
- التأمل والمراجعة: تعزيز ممارسات الحوكمة والإشراف



اليوم 3: المسؤولية الانتهازية والمساءلة الإدارية

- الموضوع 1: المسؤولية الانتهازية في خطط التقاعد
- الموضوع 2: تطبيق معايير الانتهاز في العمليات اليومية
- الموضوع 3: واجبات الولاء والحذر والرعاية
- الموضوع 4: إدارة مقدمي الخدمات الخارجيين بمسؤولية
- الموضوع 5: ضمان الشفافية في عمليات الخطأ
- التأمل والمراجعة: تعزيز ثقافة الانتهاز في إدارة الخطأ

اليوم 4: إدارة المخاطر التشغيلية في خطط التقاعد

- الموضوع 1: تحديد المخاطر التشغيلية في الإدارة
- الموضوع 2: تصميم ضوابط المخاطر وخطط التخفيف
- الموضوع 3: منع الاحتيال والبيات الرقابة الداخلية
- الموضوع 4: استمرارية الأعمال والمرونة التشغيلية
- الموضوع 5: تقييم فعالية النظم الإدارية
- التأمل والمراجعة: تطبيق إدارة المخاطر التشغيلية الشاملة

اليوم 5: استدامة خطط التقاعد

- الموضوع 1: فهم أهمية الاستدامة في خطط المعاشات
- الموضوع 2: استراتيجيات التمويل طويلة الأجل لخطط التقاعد
- الموضوع 3: العوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة ESG في إدارة خطط التقاعد
- الموضوع 4: طول عمر خطط المعاشات ومرونتها أمام الصدمات الاقتصادية
- الموضوع 5: دمج ممارسات الاستثمار المستدامة في صناديق المعاشات
- الموضوع 6: مراقبة وتقرير أداء الاستدامة
- التأمل والمراجعة: تحليل استدامة خطط التقاعد

التساؤلات المتكررة

ما هي المؤهلات أو الشروط المسبقة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يجب أن يكون لدى المشاركين خبرة مهنية في الموارد البشرية أو المالية أو الحوكمة أو الائتمثال أو إدارة المعاشات. لا يتطلب خلفية اكنوارية.

ما هي الجوانب الرئيسية التي تركز عليها الدورة في خطط التقاعد؟

تركز الدورة على الإدارة والحوكمة ومراقبة المخاطر والائتمثال والاستدامة بدلاً من التصميم الفني للخطط.



كيف تختلف هذه الدورة عن دورات خطط التقاعد الأخرى؟

تركز هذه الدورة تحديداً على إدارة خطط التقاعد بدلاً من تصميمها. مع التأكيد على تنفيذ الحوكمة والمسؤولية الانتهازية والامتثال للمعايير والإشراف والاستدامة طويلة الأمد للمعايير.

ما هي منهجية التدريب؟

تستخدم الدورة نهجاً تعليمياً موجهاً نحو الإدارة يجمع بين التدريس الخبير ومناقشات الحالات التشغيلية والتمارين الجماعية وتحليل السيناريوهات.

فئات الدورات التدريبية

الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة	دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات	دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات	دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات	دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال	دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
دورات الصحة والسلامة والذهن المهني	دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية	دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
دورات في مجالات القيادة والإدارة	دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية	



معدن التدريب

أهستردام هولندا	أكرا غانا	أثينا اليونان
الدار البيضاء المغرب	الجبيل المملكة العربية السعودية	استنبول تركيا
القاهرة مصر	الرياض المملكة العربية السعودية	الدوحة قطر
باريس فرنسا	الهناوة مملكة البحرين	الكويت الكويت
بانكوك تايلند	بالي جمهورية إندونيسيا	باكو أذربيجان
برلين ألمانيا	برشلونة إسبانيا	براغ جمهورية التشيك
تيليسي جورجيا	بوكيت تايلاند	بورتو البرتغال
جنيف سويسرا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	تورنتو كندا
روما إيطاليا	حلي الإمارات العربية المتحدة	جوهانسبرغ جنوب إفريقيا
سنغافورة سنغافورة	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	زنجانر تنزانيا
شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية	شرم الشيخ مصر	سيول كوريا الجنوبية
طوكيو اليابان	طشقند أوزبكستان	طرابزون تركيا
فرانكفورت ألمانيا	عن بعد منصة زووم	عمان المملكة الأردنية الهاشمية

مدن التدريب

كيب تاون جنوب إفريقيا	كوالالمبور ماليزيا	فيينا النمسا
لندن المملكة المتحدة	لشبونة البرتغال	لانكاوي ماليزيا
مسقط سلطنة عمان	هدريد اسبانيا	ماربيا اسبانيا
ميونخ ألمانيا	هيلن إيطاليا	مونترو سويسرا
نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	نيس فرنسا	نيروبي كينيا