



إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## إتقان ALM لنجاح البنوك المستدامة

### نظرة عامة على الدورة

توَكَّن دورة إدارة النصول والخصوم في البنوك: استراتيجيات المخاطر والربحية المتخصصة في القطاع المصرفي من اكتساب المعرفة والندوات اللازمة لإدارة الميزانيات العمومية، والحد من المخاطر المالية، وتعزيز الربحية. سيكتسب المشاركون خبرة متقدمة في إدارة السيولة، وكفاية رأس المال، ومخاطر أسعار الفائدة، وتحسين هيكل الميزانية العمومية.

ومن خلال دراسات الحالة، والمحاكاة، والجلسات التفاعلية، تستعرض هذه الدورة استراتيجيات إدارة النصول والخصوم، وإدارة الميزانية العمومية، وتقنيات تحسين العلاقة بين المخاطر والعائد. كما سيتعلم المشاركون كيفية تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP، وتعزيز عمليات الخزنة، والامثال للنظر التنظيمية مثل بازل ومعايير التقارير المالية الدولية IFRS.

وبنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على تصميم وتنفيذ أطر فعالة لإدارة النصول والخصوم تضمن الاستقرار المالي، وتحسن العوائد، وتضع مؤسساتهم في موقع قوي لتحقيق النجاح طويل الأجل.

### الفئة المستهدفة

- مدراء خزنة البنوك
- وتخصصو إدارة المخاطر
- مهتلو وخبراء إدارة النصول والخصوم
- المدراء الماليون والمراقبون الماليون
- مدراء العمليات المصرفية
- أعضاء لجان النصول والخصوم ALCO

### الإدارات التنظيمية المستهدفة

- وحدات الخزنة وإدارة النصول والخصوم
- إدارات المخاطر والامثال
- فرق التمويل المؤسسي والاستراتيجية
- إدارات إدارة السيولة ورأس المال
- وحدات التدقيق الداخلي والرقابة المالية



## القطاعات المستهدفة

- البنوك التجارية وبنوك التجزئة
- البنوك الاستثمارية
- البنوك المركزية والجهات الرقابية
- شركات التأمين والخدمات المالية
- مؤسسات التمويل الصغير ومؤسسات التمويل التنويعي

## مخرجات الدورة

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تطبيق استراتيجيات متقدمة لإدارة الوصول والخصوم لتحسين أداء الميزانية العمومية
- تحديد وإدارة مخاطر السيولة وأسعار الفائدة ورأس المال
- تطبيق آلية تسعير تحويل الأموال FTP لتعزيز الربحية والشفافية
- إدارة الفجوات بين الوصول والخصوم باستخدام تقنيات فعالة لتحسين المخاطر والعائد
- تعزيز الحوكمة والامتثال وممارسات الخزنة وفق المعايير العالمية
- تطوير استراتيجيات مستدامة لإدارة الوصول والخصوم تعزز المرونة والربحية

## منهجية التدريب

تعتمد الدورة منهجية تعليمية متكاملة تجمع بين المحاضرات، والمناقشات الجماعية، ودراسات الحالة، والمحاكاة القائمة على السيناريوهات. سيقوم المشاركون بتحليل تحديات مصرفية واقعية واستكشاف كيفية تطبيق أطر إدارة الوصول والخصوم عملياً.

تتضمن الورش التفاعلية محاكاة لعمليات الخزنة، وتنفيذ اختبارات الضغط، وتقييم استراتيجيات الربحية. كما تعزز أنشطة العمل الجماعي وتمارين التفاعل بين المشاركين روح التعاون، بينما ترسخ جلسات التأمل والمراجعة المفاهيم اليومية.

ويضمن هذا النمط الديناميكي فهم المبادئ النظرية لإدارة الوصول والخصوم، إلى جانب اكتساب المهارات العملية اللازمة لتطبيقها بكفاءة داخل المؤسسات.

## أدوات الدورة

- المادة التدريبية
- قوالب إدارة المخاطر والسيولة
- نماذج اختبار الضغط للميزانية العمومية
- نماذج أطر تسعير تحويل الأموال FTP
- قوائم تحقق للامتثال لمعايير بازل وIFRS
- أوراق عمل عملية لتخطيط إدارة الوصول والخصوم



## محتوى الدورة

### اليوم الأول: أسس إدارة الأصول والخصوم

- الموضوع 1: تاريخ وتطور إدارة الأصول والخصوم
- الموضوع 2: الممارسات التقليدية مقابل الحديثة
- الموضوع 3: هيكل الميزانيات العمومية ودور الوساطة المالية
- الموضوع 4: المبادئ الأساسية لإدارة الأصول والخصوم
- الموضوع 5: أطر بازل وانعكاساتها على إدارة الأصول والخصوم
- الموضوع 6: دراسات حالة حول إخفاقات الإدارة والدروس المستفادة
- المراجعة والتأمل: تحديد الأسس الجوهرية لإدارة فعالة للأصول والخصوم

### اليوم الثاني: إدارة السيولة ورأس المال

- الموضوع 1: مبادئ إدارة السيولة
- الموضوع 2: كفاية رأس المال واللامتثال لبازل
- الموضوع 3: مخاطر سيولة التمويل مقابل السوق
- الموضوع 4: خطط التمويل الطارئ واختبارات الضغط
- الموضوع 5: دور الخزنة في تحسين السيولة ورأس المال
- الموضوع 6: دراسة حالة □ أزمات السيولة
- المراجعة والتأمل: بناء أطر مرنة لإدارة السيولة ورأس المال

### اليوم الثالث: إدارة المخاطر وتحسين العائد

- الموضوع 1: نهج تحسين المخاطر والعائد
- الموضوع 2: مخاطر أسعار الفائدة في الدفاتر المصرفية
- الموضوع 3: مخاطر الائتمان والسداد المبكر
- الموضوع 4: تطبيقات تسعير تحويل الأموال FTP
- الموضوع 5: استراتيجيات التحوط باستخدام المشتقات
- الموضوع 6: اختبار الضغط لتحقيق التوازن بين المخاطر والعائد
- المراجعة والتأمل: تحقيق التوازن بين الربحية وإدارة المخاطر



### اليوم الرابع: الخزنة والربحية والحوكمة

- الموضوع 1: عمليات الخزنة واستراتيجيات الربحية
- الموضوع 2: إدارة الأصول والخصوم كمرکز ربح
- الموضوع 3: دور لجنة الأصول والخصوم ALCO
- الموضوع 4: تقارير إدارة الأصول والخصوم والمعايير التنظيمية
- الموضوع 5: أدوات التخطيط بالسيناريوهات والمحاكاة
- الموضوع 6: دراسة حالة: الحوكمة العملية للخزنة
- المراجعة والتأمل: تعزيز الحوكمة والربحية

### اليوم الخامس: التطبيقات المتقدمة وأفاق المستقبل

- الموضوع 1: أدوات النمذجة المتقدمة EVE, VaR, نماذج احتمالية
- الموضوع 2: إدارة القيمة الاقتصادية ورأس المال
- الموضوع 3: الاتجاهات التنظيمية الناشئة IFRS9, بازل IV
- الموضوع 4: التحول الرقمي في إدارة الأصول والخصوم
- الموضوع 5: دمج ESG في أطر الأصول والخصوم
- الموضوع 6: الاتجاهات المستقبلية عالمياً
- المراجعة والتأمل: تصميم استراتيجيات مرنة ومستدامة

### السئلة الشائعة

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة للالتحاق بالدورة؟  
لا توجد متطلبات إلزامية محددة، يُفضل وجود خلفية في القطاع المصرفي أو المالي أو في إدارة الخزنة لتحقيق أقصى استفادة.

ما مدة الجلسات اليومية وإجمالي ساعات الدورة؟  
تستمر كل جلسة يومية من 4 إلى 5 ساعات تقريباً، بما يشمل الاستراحتات والنشطة التفاعلية. وتتمد الدورة على خمسة أيام بإجمالي 22 إلى 25 ساعة تدريبية تقريباً.

هل يمكن تطبيق تسعير تحويل الأموال FTP في البنوك الصغيرة؟  
يمكن تكييف نموذج FTP ليناسب مع حجم أي مؤسسة، حيث تستطيع البنوك الصغيرة تطبيق نماذج مبسطة تعزز الشفافية والمساءلة والربحية.

### ما الذي يميز هذه الدورة عن غيرها من دورات إدارة الأصول والخصوم؟

تتجاوز هذه الدورة الطرح النظري من خلال دمج إدارة الهيزانية العمومية، وتحسين العلاقة بين المخاطر والعاقد، وتخطيط السيولة ورأس المال، واستراتيجيات الربحية ضمن منحنى شامل وهتكامل.

وعلى خلاف البرامج التقليدية التي تركز بشكل أساسي على الامتثال، تهكّن هذه الدورة المشاركين من بناء أطر عملية واستشرافية لإدارة الأصول والخصوم تعزز الاستقرار والنماء معاً. كما تركز على التطبيقات الواقعية، والتأهين التفاعلية، وممارسات الحوكمة التي تؤهل المشاركين للتكيف مع التحولات التنظيمية، وتقلبات الأسواق، والتحول الرقمي في القطاع المصرفي.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السيبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية

## مدن التدريب



أمستردام - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



استنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



بأكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

## مدن التدريب



تبليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



برشلونة - إسبانيا



براغ - جمهورية التشيك



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



جنيف - سويسرا



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



سيول - كوريا الجنوبية



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية



زنجر - تنزانيا



روما - إيطاليا



طشقند - أوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة الأمريكية



شرم الشيخ - مصر

## مدن التدريب



فيينا - النمسا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



طوكيو - اليابان



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



مونترنو - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا



نيس - فرنسا



نairobi - كينيا



ميونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
 +447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)