



# دورة إدارة المشاريع من خلال هيكل تقسيم العمل (WBS)



**AGILE LEADERS**  
Training Center

01 - 05 Mar 2027  
مسقط



## دورة إدارة المشاريع من خلال هيكل تقسيم العمل (WBS)

المرجع: 36081\_60712 التاريخ: 01 - 05 Mar 2027 الموقع: مسقط الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على هيكل تقسيم العمل WBS:

تهدف هذه الدورة إلى توفير المعرفة الاستراتيجية في إدارة المشروعات من خلال فهم هيكل تقسيم العمل، وهي أداة حاسمة لنجاح تنفيذ المشروع. كجزء من تدريبنا لمديري المشروعات، سستعلمون تفاصيل إدارة المشروع وإتقان إنشاء وتطبيق WBS، وهو جانب أساسي في بداية المشروع. فهم ماهو هيكل تقسيم العمل واستخدامه بفعالية في تحديد نطاق عمل إدارة المشروع، مما يعزز كفاءة إدارة فريق المشروع. يتضمن جدول الدورة أيضاً إدارة المخاطر لمديري المشروعات، مما يساعدك على تحديد المخاطر في المشروع و التمكن من إدارتها مبكراً.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو المشروعات
- قادة فريق المشروع
- منسقي المشروع

### الأقسام المستهدفة:

- مكتب إدارة المشروعات PMO
- العمليات
- تطوير المنتجات
- تكنولوجيا المعلومات IT
- البحث والتطوير D&R

### القطاعات المستهدفة:

- الإنشاءات
- تكنولوجيا المعلومات
- الإنتاج
- الصناعات الدوائية
- الاستشارات
- الهيئات الحكومية ومافي حكها



## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم مفاهيم إدارة المشروعات
- إنشاء هيكل تقسيم العمل فعالة
- فهم إدارة المخاطر لمديري المشروعات
- تطوير استراتيجيات بدء المشروع

## منهجية التدريب:

تستخدم الدورة مزيجاً من مواضيع إدارة المشروعات، ودراسات الحالة، والجلسات التفاعلية، والسيناريوهات الواقعية لفهم عملي. يتضمن تدريبنا لإدارة المشروعات أحدث الاتجاهات والتحديات التي يواجهها مديرو المشروعات، مما يجعل محتوى الدورة ذا صلة وفي الوقت المناسب.

أولاً، نقوم ببناء أساس نظري قوي من خلال مناقشة مفاهيم إدارة المشروعات، مع التركيز على أهمية هيكل تقسيم العمل الشامل. نقدم رؤى مفصلة حول بدء المشروع، وإدارة المخاطر لمديري المشروعات، ونطاق عمل إدارة المشروع الاستراتيجي. يساعد هذا النهج القائم على النظرية المشاركين على فهم 'السبب' وراء كل عملية، مما يجعل التجربة العملية التالية أكثر معنى.

في الجلسات التفاعلية، نيسر مناقشات جماعية حول دراسات الحالة، التي تمثل سيناريوهات مشروع مختلفة. يتيح هذا الأسلوب للمشاركين تقدير تنوع هيكل تقسيم العمل، ورؤية تطبيقاته في مختلف القطاعات، وكذلك التعلم من تجارب الزملاء المشاركين.

## أدوات الدورة:

- كتيب شامل حول 'هيكل تقسيم العمل WBS'
- مواد قراءة حول موضوعات إدارة المشروعات
- قوائم التحقق لبدء المشروع، إدارة المخاطر
- نماذج لإنشاء بيان عمل إدارة المشروع

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: مقدمة في WBS ونظرة عامة على WBS

- الموضوع 1: مقدمة في 'هيكل تقسيم العمل WBS'
- الموضوع 2: فهم التعريف والغرض والفوائد من WBS كجزء من دورة إدارة المشروعات.
- الموضوع 3: نظرة عامة على WBS: التعمق في مفاهيم إدارة المشروعات مع التركيز على هيكل تقسيم عمل المشروع وهيكل تقسيم عمل العقود والعقود الفرعية.
- المراجعة: مراجعة تعلم اليوم ومناقشة أهمية WBS في إدارة المشروعات الاستراتيجية ودوره في بدء المشروع.

### اليوم 2: تطوير وتوثيق WBS

- الموضوع 1: إعداد هيكل تقسيم عمل المشروع
- الموضوع 2: كيفية اختيار عناصر WBS وطريقة بناء العناصر لإدارة المشروعات بفعالية.
- الموضوع 3: توثيق WBS: فهم قاموس WBS والاعتبارات الإضافية.
- المراجعة: التفكير في النخطة الشائعة في تطوير WBS وكيف أن نطاق عمل إدارة المشروع المحدد جيداً يساعد في إدارة المخاطر لمديري المشروعات.



### اليوم 3: تطور WBS

- الموضوع 1: تطور WBS: فهم كيف يتطور WBS خلال مرحلة بدء وتعريف المشروع.
- الموضوع 2: استمرارية تطور WBS: كيف يستمر تطور WBS خلال مرحلة التنفيذ ومرحلة الإغلاق كجزء من إدارة المشروع.
- الموضوع 3: هيكل تقسيم العمل
- المراجعة: مناقشة كيف يمكن لتطبيق WBS أن يؤدي إلى اختراق المشروع، وكيف يمكن أن يفيد فهم ما هو هيكل تقسيم العمل.

### اليوم 4: الاعتبارات للنشطة المشتريات والتخصصات الأخرى 1

- الموضوع 1: التعاقد: تعلم التفاعل بين WBS والتعاقد كجزء.
- الموضوع 2: نظام إدارة القيمة المكتسبة
- الموضوع 3: العلاقة بين WBS ونظام إدارة القيمة المكتسبة.
- المراجعة: التأمل في تعلم اليوم وكيف يساعد فهم WBS في تحسين تدريب مهارات إدارة المشروعات.

### اليوم 5: الاعتبارات للنشطة المشتريات والتخصصات الأخرى 2

- الموضوع 1: تقدير التكاليف
- الموضوع 2: فهم الدور الحاسم لـ WBS في تقدير التكاليف.
- الموضوع 3: الدور الشامل لـ WBS في إدارة المشروعات
- المراجعة: ختام دورات إدارة المشروعات بفهم الدور الشامل لـ WBS في إدارة المشروعات.

## كيف تختلف دورة 'هيكل تقسيم العمل' عن دورات إدارة المشروعات الأخرى:

تتميز دورة 'هيكل تقسيم العمل' بتقديم تركيز محدد على قوة هيكل تقسيم العمل WBS في إدارة المشروع، وهي مهارة يغفل عنها العديد من مديري المشروعات.

على عكس دورة إدارة المشروعات القياسية، لا يقدم هذا البرنامج النظري فقط، بل توفر أيضاً تجربة عملية في تطوير وتنفيذ WBS. سنتقن المهارات الاستراتيجية لإدارة المشروعات اللازمة لتقسيم المشروع إلى مهام قابلة للإدارة بفعالية.

بالإضافة إلى المفاهيم الأساسية لإدارة المشروعات، الدورة تسلط الضوء على المجالات التي غالباً ما يتم تجاهلها مثل بدء المشروع، ونطاق عمل إدارة المشروع، وإدارة المخاطر لمديري المشروعات. كما توجهك من خلال أدوار مدير المشروع في مراحل المشروع المختلفة وفنون إدارة فريق المشروع.

ما يميز هذا البرنامج التدريبي لمديري المشروعات هو التركيز على التطبيق العملي والواقعي.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التهويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## معدن التدريب

|                                      |                                         |                                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        | أهستردام<br>هولندا                 |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           | الدار البيضاء<br>المغرب            |
| المنامة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        | القاهرة<br>مصر                     |
| بانكوك<br>تايلند                     | باكو<br>أذربيجان                        | باريس<br>فرنسا                     |
| برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك             |
| تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                  |
| جنيف<br>سويسرا                       | جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                     |
| روما<br>إيطاليا                      | دبي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا          |
| سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجان<br>تنزانيا                   |
| شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نهر الشيخ<br>مصر                        | سيول<br>كوريا الجنوبية             |
| طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                   |
| فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية  |



## مدن التدريب

|                          |                                       |                    |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|
| كيب تاون<br>جنوب افريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 | فيينا<br>النمسا    |
| لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    | لانكاوي<br>ماليزيا |
| مسقط<br>سلطنة عمان       | هدريد<br>اسبانيا                      | ماربيا<br>اسبانيا  |
| ميونخ<br>ألمانيا         | ميلان<br>إيطاليا                      | مونترو<br>سويسرا   |
|                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نيروبي<br>كينيا    |