



## إدارة المشاريع التقنية المتقدمة: أدوات، أساليب، تنفيذ (10 أيام)



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## إدارة المشاريع التقنية المتقدمة: أدوات، أساليب، تنفيذ (10 أيام)

### نظرة عامة على الدورة:

دورة تدريبية في إدارة المشاريع التقنية: أدوات، أساليب، تنفيذ هي برنامج تدريبي موسسي شامل وعملي مصمم لتزويد المهنيين بالمهارات الاستراتيجية والتقنية والإدارية اللازمة لإدارة مشاريع الهندسة وتكنولوجيا المعلومات المعقدة. بالاعتماد على المعايير المعترف بها عالمياً مثل PMBOK، وأطر هندسة النظر، ونهج إدارة المشاريعهجينة، تؤكّن هذه الدورة المشاركين من دمج مبادئ إدارة المشاريع التقنية مع التنفيذ في الواقع العملي.

سيكتسب المشاركون الخبرة في استخدام منهجيات أجايل Agile والشلال Waterfall، وفهم التخطيط التنبؤي مقابل التخطيط التكييفي، وتطبيق هيكل تجزئة العمل WBS، وإتقان أدوات مثل OpenProject و GanttProject، والتعامل بفعالية مع تحليل النداء التقني، وإدارة القيمة المكتسبة، وتخفيف المخاطر في المشاريع الهندسية. يتم التركيز على تحليل أصحاب المصلحة، والتحكم في التغيير، والتفكير التصويمي، والتحسين ضمن البيئات التقنية المعقدة.

### الجمهور المستهدف:

- مديرو المشاريع التقنية
- مديرو الهندسة
- قادة مشاريع تكنولوجيا المعلومات
- مهندسو النظر
- محترفو إدارة المشاريع المرشحوون لشهادة PMP
- قادة فرق تطوير البرمجيات

### القسام المستهدفة:

- مكتب إدارة المشاريع PMO
- الهندسة والبحث والتطوير
- تكنولوجيا المعلومات وتطوير البرمجيات
- تطوير المنتجات
- ضمان الجودة
- العمليات والدعم الفني

### القطاعات المستهدفة:

- تكنولوجيا المعلومات IT
- الهندسة والإنشاءات
- الفضاء والدفاع
- الاتصالات
- التصنيع
- النفط والغاز
- البنية التحتية الذكية والطاقة



## أهداف الدورة:

بحلول نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق مفاهيم دورة حياة المشروع التقني باستخدام النماذج التنبؤية والتكيفية
- إدارة ومتطلبات أصحاب المصلحة والمواصفات الفنية
- تطوير هيكل تجزئة العمل WBS وهسار الحرج CPM وجداول المشاريع باستخدام الأدوات القياسية الصناعية
- تقييم الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة للمهندسين
- تحديد وتقييم وإدارة المخاطر التقنية ومخاطر المشروع
- دمج أدوات PMBOK مع عمليات هندسة النظر
- قيادة فرق المشاريع الهجينة أجايل-شلال بفعالية
- إجراء تحليل الأداء التقني ودفع تحسين المشروع
- استخدام OpenProject أو GanttProject لتخطيط الجدول الزمني والموارد
- التواصل بفعالية مع الفرق التقنية وأصحاب المصلحة في المشروع

## منهجية التدريب:

تجمع هذه الدورة بين العمق النظري والتطبيق العملي. سيشترك المشاركون في:

- ورش عمل تفاعلية تركز على محاكاة حالات أجايل Agile والشلال Waterfall
- مختبرات برمجية عملية باستخدام OpenProject و GanttProject
- تمارين استخلاص ومتطلبات أصحاب المصلحة وهيكل تجزئة العمل WBS
- دراسات حالة واقعية من مشاريع الهندسة وتكنولوجيا المعلومات
- سيناريوهات لعب الأدوار للتواصل مع أصحاب المصلحة والتحكم في التغيير
- تدريبات تقييم الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM ومصفوات المخاطر
- جلسات مراجعة تأملية لترسيخ مخرجات التعلم

## أدوات الدورة:

- شرائح تدريبية ودفتر عمل المشارك
- قوالب هيكل تجزئة العمل WBS ومخططات المسار الحرج CPM
- قوائم مراجعة إدارة المخاطر
- قوالب التحكم في التغيير
- عروض برمجية توضيحية: OpenProject، GanttProject

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس إدارة المشاريع التقنية

- الموضوع 1: مقدمة في إدارة المشاريع التقنية والنهج الهجينة
- الموضوع 2: نظرة عامة على هندسة النظر وتكامل إدارة المشاريع
- الموضوع 3: دورة حياة المشروع التقني وأدوار أصحاب المصلحة
- الموضوع 4: نماذج تخطيط المشاريع التنبؤية مقابل التكيفية
- الموضوع 5: مقدمة لأدوات جدولة المشاريع OpenProject، GanttProject
- الموضوع 6: الأدوار الاستراتيجية لمديري المشاريع التقنية في المؤسسات الحديثة
- تأمل ومراجعة: دروس من هندسة النظر ومواءمة PMBOK



### اليوم الثاني: التخطيط والتقدير في المشاريع التقنية

- الموضوع 1: تحليل متطلبات أصحاب المصلحة والتعريف التقني
- الموضوع 2: إنشاء هيكل تجزئة عمل WBS فعال ومخططات المسار الحرج
- الموضوع 3: تقنيات تقدير الوقت والتكلفة للمشاريع التقنية
- الموضوع 4: دمج إدارة المخاطر في المشاريع الهندسية
- الموضوع 5: إدارة الاتصالات في الفرق التقنية
- الموضوع 6: تحليل التكلفة والعائد والجداول في المشاريع الهندسية
- تأهل ومراجعة: ربط أدوات PMBOK بمراحل دورة حياة المشروع

### اليوم الثالث: تنفيذ المشاريع التقنية والتحكم فيها

- الموضوع 1: إدارة القيمة المكتسبة EVM للمهندسين
- الموضوع 2: استخدام أدوات البرمجيات للتتبع وقياس الأداء
- الموضوع 3: إدارة التحكم في التغيير والتكوين
- الموضوع 4: القيادة والثقة في الفرق التقنية
- الموضوع 5: تقنيات تحسين الأداء
- الموضوع 6: القيود الهندسية والتحكم في الجودة التقنية
- تأهل ومراجعة: تحليل حالات مشاريع المطارات والفضاء

### اليوم الرابع: نهج أجايل، الشلال، والهجينة في الممارسة

- الموضوع 1: أساسيات إدارة المشاريع التقنية الهجينة أجايل
- الموضوع 2: إدارة مشاريع الشلال في السياقات التقنية
- الموضوع 3: نماذج التنفيذ الهجينة: المتسلسلة والمتوازية
- الموضوع 4: إدارة المشاريع المعقدة: أبعاد النظر والاجتهاد-السياسية
- الموضوع 5: التخطيط واتخاذ القرار القائم على السيناريوهات
- الموضوع 6: أساليب هندسة النظر للتكامل والاختبار
- تأهل ومراجعة: تقييم تعقيد المشروع والملاءمة الاستراتيجية

### اليوم الخامس: التكامل النهائي والتسليم

- الموضوع 1: عمليات التحقق، التحقق من الصحة، والانتقال
- الموضوع 2: التفكير التصهيمي للابتكار المشاريع
- الموضوع 3: التحسين وإدارة القيمة في المشاريع التقنية
- الموضوع 4: إغلاق المشاريع وإدارة نقل المعرفة
- الموضوع 5: الدروس المستفادة ومراجعة ما بعد التنفيذ
- الموضوع 6: تكييف العمليات لبيئات المشاريع التقنية
- تأهل ومراجعة: التسليم النهائي واختتام التوثيق



### اليوم السادس: الشهادات والتنفيذ الاستراتيجي

- الموضوع 1: التحضير لشهادة مدير المشاريع التقنية PgMP ,CAPM ,PMP
- الموضوع 2: محتوى امتحان الشهادة والاستراتيجيات
- الموضوع 3: بناء خطة تعلم وتطوير مهني شخصية
- الموضوع 4: إدارة المحافظ الاستراتيجية في المنظمات الهندسية
- الموضوع 5: تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية والمقاييس للمشاريع التقنية
- الموضوع 6: اعتبارات التدقيق والامتثال في البيئات التقنية
- تأهل ومراجعة: أسئلة وأجوبة حول الاستعداد للشهادة وأنشطة الختام

### اليوم السابع: دراسات الحالة، المحاكاة، والعروض التقديمية

- الموضوع 1: محاكاة جماعية: تنفيذ المشروع عبر دورة الحياة الكاملة
- الموضوع 2: تمارين قائمة على الندوات: إشراك أصحاب المصلحة وحل النزاعات
- الموضوع 3: تفكيك سيناريوهات المشاريع المتقدمة
- الموضوع 4: عروض تقديمية جماعية وملاحظات الأقران
- الموضوع 5: مراجعة الخبراء للاستراتيجيات ونتائج المشاريع
- الموضوع 6: اختتام نهائي وأنشطة تأهيلية
- تأهل ومراجعة: استخلاص المعلومات، الملاحظات، وشهادات الإكمال

### اليوم الثامن: التكاثر المتقدم للنظم والمهندسة المعيارية

- الموضوع 1: أنماط تصميم المهندسة المعيارية التقنية لمديري المشاريع
- الموضوع 2: دورة حياة تكامل النظم وإدارة الواجهات
- الموضوع 3: قابلية التشغيل البيئي، المعايير، وتقليل الديون التقنية
- الموضوع 4: التحقق والتحقق من الصحة لنظمة الأنظمة المعقدة
- الموضوع 5: طريقة تحليل المفاضلة المعيارية ATAM
- الموضوع 6: دراسة حالة أكاديمية: إخفاقات في تكامل النظم
- تأهل ومراجعة: رؤى أكاديمية حول أخطاء التكامل والطول

### اليوم التاسع: الذكاء الاصطناعي، اتخاذ القرار القائم على البيانات، والأتمتة في المشاريع التقنية

- الموضوع 1: استخدام الذكاء الاصطناعي وتعلم الآلة لتوقع وتخطيط المشاريع
- الموضوع 2: أتمتة مهام المشاريع التقنية باستخدام أدوات الذكاء الاصطناعي
- الموضوع 3: تصور البيانات والتحليلات التنبؤية في المشاريع الهندسية
- الموضوع 4: التوائم الرقمية وتقنيات مراقبة المشاريع الذكية
- الموضوع 5: الآثار الأخلاقية والتحيز في القرارات القائمة على الذكاء الاصطناعي
- الموضوع 6: مختبر متقدم: دمج لوحات المعلومات القائمة على البيانات مع مؤشرات الأداء الرئيسية للمشروع
- تأهل ومراجعة: نضج البيانات والاستعداد لتبني الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع التقنية



## اليوم العاشر: الحكمة، الأخلاقيات، والابتكار في إدارة البرامج التقنية

- الموضوع 1: هيكل الحكمة التقنية ومراجعات بوابات القرار
- الموضوع 2: الأخلاقيات والامتثال في بيئات المشاريع المعقدة
- الموضوع 3: أطر الابتكار والتفكير التخريبي في إدارة البرامج التقنية
- الموضوع 4: الملكية الفكرية، المعايير، وإدارة العقود التقنية
- الموضوع 5: التفكير النظري والاستدامة في تنفيذ المشاريع
- الموضوع 6: اتجاهات البحث على مستوى الدكتوراه في إدارة المشاريع التقنية
- تأمل ومراجعة: مواهبة السياسات، دراسات حالة الابتكار، والمراجعات الأخلاقية

## السئلة الشائعة:

### ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يوصى بخلفية في الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو بيئات المشاريع. الخبرة المسبقة في تنسيق المشاريع أو إشراك أصحاب المصلحة مفيدة ولكنها ليست إلزامية.

### كم مدة جلسة كل يوم، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

عادة ما تكون جلسة كل يوم مصممة لتستمر حوالي 4-5 ساعات، مع فترات راحة وأنشطة تفاعلية وتضمنة. يمتد إجمالي مدة الدورة على مدار سبعة أيام، أي ما يقرب من 28-35 ساعة من التدريب.

### ما الفرق بين مدير المشروع التقني ومدير المشروع التقليدي؟

يركز مدير المشروع التقليدي على الوقت والميزانية والنطاق. بينما يتعمق مدير المشروع التقني أيضاً في هندسة النظم، والجوى التقنية، وتحليل متطلبات أصحاب المصلحة، والتنفيذ القائم على الندوات.

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات إدارة المشاريع التقنية الأخرى:

على عكس التدريب العام في إدارة المشاريع، تبرز هذه الدورة بشكل فريد بين مبادئ هندسة النظم ومنهجيات PMBOK لتلبية المتطلبات المعقدة للبيئات التقنية. توفر تعرضاً عملياً لكل من النماذج التنبؤية والتكيفية، مما يمكّن المشاركين من التنقل بين نهج تسليم المشاريع المرنة أجايل، والسلال Waterfall، والمهجنة.

تؤسس دراسات الحالة من مشاريع الفضاء، والإنشاءات، والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات التعلم في تطبيقات العالم الحقيقي. كما ندهج أدوات مثل المصلحة بأصحاب الموجه والتخطيط، التقني النداء وتحليل، المكتسبة القيمة إدارة ونغطي، OpenProject و GanttProject.

توفر هذه الدورة عمقاً وملاءمة وتطبيقاً مهنياً لا مثيل له. لا يتم توفير أي برامج، ولكن سيحصل المشاركون على قوالب وأمثلة وشروحات للندوات لتطبيقها بعد التدريب.

وهذا يجعلها مثالية للمهنيين الذين يستعدون لشهادة مدير المشاريع التقنية، أو شهادة PMP للمهندسين، أو يهدفون إلى تعزيز مهاراتهم القيادية في التنفيذ التقني.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السيبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة بشهادة CPD



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
الهائية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

## مدن التدريب



اسطنبول - تركيا



أمستردام - هولندا



أنقرة - تركيا



أثينا - اليونان



الرياض - المملكة العربية السعودية



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



باريس - فرنسا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



براغ - جمهورية التشيك



بانكوك - تايلاند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان

## مدن التدريب



جاكرتا - جمهورية اندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



برشلونة - اسبانيا



روما - ايطاليا



دبي - الامارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب افريقيا



جنيف - سويسرا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سان دييغو - الولايات المتحدة  
الامريكية



زنجار - تنزانيا



طوكيو - اليابان



طشقند - اوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الامريكية

## مدن التدريب



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



ماربيا - اسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



نيس - فرنسا



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
 +447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)