



حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## حوكمة ومخاطر وامتثال النفط والغاز: استراتيجيات للرواد

### نظرة عامة على الدورة:

في عالم قطاع النفط والغاز شديد التنظيم وعالي المخاطر، من المهمية بكون إتقان الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC لضمان الاستدامة التشغيلية والحفاظ على القدرة التنافسية العالمية. تزود هذه الدورة التدريبية المتخصصة المديرين التنفيذيين والمديرين بالمهارات اللازمة لتطبيق استراتيجيات متكاملة للحوكمة والمخاطر والامتثال تلي لوائح الطاقة الدولية والمعايير البيئية ومتطلبات السلامة. سيتعمق المشاركون في المخاطر الخاصة بالصناعة بما في ذلك عدم الامتثال التنظيمي، وعدم الاستقرار الجيوسياسي، ومسؤوليات الصحة والسلامة والبيئة HSE. ونقاط الضعف المتعلقة بالفساد مع اكتساب الأدوات اللازمة لإنشاء أطر حوكمة مرنة، وتعزيز عمليات الامتثال، والتنبؤ بسيناريوهات المخاطر المستقبلية الخاصة بشركات النفط والغاز.

### الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون وكبار القادة في شركات النفط والغاز
- مسؤولو حوكمة الشركات
- مديرو الصحة والسلامة والبيئة والجودة HSEQ
- مسؤولو الشؤون القانونية والامتثال والأخلاقيات
- مديرو المخاطر ومحققو الحسابات الداخليون
- المراقبون الماليون ومخططو الاستراتيجيات
- مديرو سلامة النصول والعمليات

### الأقسام المستهدفة:

- المخاطر والامتثال
- الصحة والسلامة والبيئة HSE
- حوكمة الشركات والشؤون القانونية
- المالية والتدقيق الداخلي
- إدارة النصول والعمليات
- الموارد البشرية لبرامج الأخلاقيات والثقافة
- الاستراتيجية وتطوير الأعمال

### القطاعات المستهدفة:

- النفط والغاز الاستكشاف والإنتاج، النقل والتخزين، التكرير والتسويق
- شركات خدمات وحلول حقول النفط والهندسة
- مصنعو البتروكيماويات
- عمليات الغاز الطبيعي المسال والتكرير
- شركات تجارة الطاقة والخدمات اللوجستية



## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- تطبيق أطر الحوكمة المتوافقة مع واقع قطاع البترول
- دمج إدارة المخاطر مع سلامة الوصول، وعمليات خطوط الأنابيب، وسلامة الحقول
- تطبيق تدابير الامتثال للوائح النفط الدولية مثل FCPA، EITI، معايير ESG
- دراسة المخاوف الأخلاقية ومخاطر الفساد في المشاريع المشتركة والشراكات
- تصميم أنظمة رقابة داخلية مرنة بعد معايير SOX و IFRS
- تقييم تأثير قرارات مجلس الإدارة على المخاطر التشغيلية وثقة أصحاب المصلحة
- التعامل مع مسؤولية الرئيس التنفيذي، والتعويضات، وتوقعات المستثمرين في الأسواق المتقلبة

## منهجية التدريب:

- دراسات حالة صناعية تفاعلية مثل ديب ووتر هورايزون، فضيحة بتروبراس
- مناقشات جماعية حول النظر التنظيمية مثل FCPA، ESG، SOX في قطاع النفط والغاز
- محاكاة سيناريوهات مثل الاستجابة للتسرب النفطي، الهجمات السيبرانية على أنظمة SCADA
- تمارين عملية لرسم خرائط المخاطر واختبار الضوابط

## أدوات الدورة:

- كتاب إلكتروني عن الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC مصمم خصيصاً لتحديات النفط والغاز
- قوالب تتبع الامتثال لمعايير ESG
- دراسات حالة حول مخاطر الوصول والغرامات التنظيمية في شركات النفط الكبرى
- أطر عمل التدقيق الداخلي وتقارير مجلس الإدارة

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: أسس الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة

- الموضوع 1: ماذا تعني الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في النفط والغاز: النظر والمخاطر والتوجهات العالمية
- الموضوع 2: ثقافة السلامة وأنظمة النزاهة: جوهر الحوكمة
- الموضوع 3: الإخفاقات والعواقب: انهيارات الحوكمة الصناعية التاريخية
- الموضوع 4: التعلم من التهميز: الشركات الرائدة في ابتكار الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC
- الموضوع 5: متطلبات الشفافية: معايير ESG، ومكافحة الفساد، ومتطلبات الإبلاغ
- تأمل ومراجعة: فهم أنظمة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في قطاع الطاقة وتأثيرها القطاعي

### اليوم الثاني: الأخلاقيات والامتثال والضغط التنظيمية

- الموضوع 1: الأخلاقيات تحت الضغط: إدارة الامتثال في البيئات عالية المخاطر
- الموضوع 2: نبرة القيادة العليا في أقسام الاستكشاف والحفر
- الموضوع 3: التكاليف الحالية وتكاليف السمعة لعدم الامتثال التنظيمي
- الموضوع 4: دراسات حالة: بي بي، شل، بتروبراس ودروس من العقوبات
- الموضوع 5: كفاءة الامتثال: التكيف المحلي مقابل المعايير العالمية
- تأمل ومراجعة: تقييم استراتيجيات الامتثال والأخلاقيات في القطاع



### اليوم الثالث: إدارة المخاطر في عمليات النفط والغاز المعقدة

- الموضوع 1: تصنيف المخاطر: الصحة والسلامة والبيئة HSE، السياسية، المالية، السيبرانية، والتشغيلية
- الموضوع 2: أطر إدارة المخاطر المؤسسية ERM المصممة خصيصاً للوصول النفط والغاز
- الموضوع 3: حالات واقعية: انفجارات خطوط الأنابيب، التسربات النفطية، ومخاطر الموردين
- الموضوع 4: دمج أمن أنظمة SCADA وإدارة الوصول في إدارة المخاطر المؤسسية ERM
- الموضوع 5: المالية الضوابط على وتأثيرها IFRS، SOX 404
- تأمل ومراجعة: إدارة المخاطر عبر سلسلة الاستكشاف والإنتاج إلى التكرير والتسويق

### اليوم الرابع: حوكمة مجالس الإدارة والقيادة الاستراتيجية

- الموضوع 1: مسؤوليات مجلس الإدارة في المشاريع المشتركة والمشاريع متعددة الجنسيات
- الموضوع 2: الحوكمة في النزاعات: تخطيط الاستجابة للكوارث الصناعية
- الموضوع 3: تعويضات المديريين التنفيذيين في قطاع الطاقة: الاتجاهات والمزالق
- الموضوع 4: الرقابة التنظيمية مقابل ضغوط المساهمين
- الموضوع 5: ربط مقاييس الأداء بالسلامة والاستدامة والربحية
- تأمل ومراجعة: موازنة الاستراتيجية والحوكمة والمخاطر في مشاريع الطاقة

### اليوم الخامس: ابتكار الحوكمة وتوقعات الصناعة

- الموضوع 1: نشاط المساهمين ومعايير ESG في النفط والغاز: مراكز القوة الناشئة
- الموضوع 2: اتجاهات الحوكمة: مجالس الإدارة اللامركزية، الذكاء الاصطناعي، والعولمة
- الموضوع 3: مستقبل مساهلة المديريين والوصول بالوكالة
- الموضوع 4: منع الفضائح: الإبلاغ عن المخالفات، لجان التحقيق، واليقظة
- الموضوع 5: التنبؤ بالمخاطر: المناخ، مصادر الطاقة المتجددة، وتغيرات السياسة العالمية
- تأمل ومراجعة: قيادة الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC الجاهزة للمستقبل في شركات النفط والغاز

### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة والمخاطر والامتثال الأخرى:

تتميز هذه الدورة بتركيزها بشكل خاص على الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC ضمن صناعة النفط والغاز. فهي تبرز بين أفضل الممارسات العامة والرؤى الخاصة بتحديات القطاع، بما في ذلك اللوائح البيئية، وقوانين مكافحة الفساد، ومعايير الصحة والسلامة والبيئة HSE، بالإضافة إلى المخاطر الجيوسياسية. يغادر المشاركون مزودين بأدوات ومعارف عملية من خلال دراسات حالة تعكس السيناريوهات الفعلية التي تواجهها شركات الطاقة. تغطي هذه الدورة كل شيء بدءاً من الامتثال لمعيار SOX 404 وصولاً إلى إدارة ضغوط معايير ESG واستراتيجيات النزاعات، وتقدم عمقاً ونطاقاً فريدين مقارنة بدورات الحوكمة والمخاطر والامتثال القياسية GRC.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING &  
DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم  
البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة  
المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات  
والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات  
والعلاقات العامة



دورات الذهن السيبراني ودورات تقنية  
المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية  
المختلفة



دورات الصحة والسلامة والذهن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة بشهادة CPD



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات الحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقة



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية

## مدن التدريب



اسطنبول - تركيا



أهستردام - هولندا



أكيرا - غانا



أثينا - اليونان



الرياض - المملكة العربية السعودية



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



باريس - فرنسا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



براغ - جمهورية التشيك



بانكوك - تايلاند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان

## مدن التدريب



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تبليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



برشلونة - إسبانيا



روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



جنيف - سويسرا



شرم الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية



زنجبار - تنزانيا



طوكيو - اليابان



طشقند - أوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة الأمريكية

## مدن التدريب



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



ماربيا - اسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



نيس - فرنسا



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)