



**دورة تطبيق ممارسات حوكمة الشركات بالقطاع الهالي: مسار من  
الأسس النظرية للواقع العملي**



**AGILE LEADERS**  
Training Center



## دورة تطبيق مهارات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي

### نظرة عامة على الدورة:

تتعوق هذه الدورة في عالم الحوكمة المؤسسية المعقد، أساسيات "ESG"، ودورها الحيوي داخل قطاع البنوك. سيستعرض المشاركون تعقيدات حوكمة الشركات التي تتبع نهج الامتثال أو الشرح، ويفهمون نظريات الحوكمة المؤسسية المتنوعة بها في ذلك نظرية الوكالة، نظرية المساهمين مقابل نظرية أصحاب المصلحة، نظرية الوصاية، نظرية الاعتقاد على الموارد RDT، والنظرة الهيكلية على الموارد RBV. بواسطة تحليل معوق لمؤشرات "ESG"، تأثير الحوكمة المؤسسية على أسواق الأسهم، وتهيئة "ESG"، تزود هذه الدورة المهنيين بالمعرفة لتعزيز فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ استراتيجيات "ESG" بفعالية.

### الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون في البنوك
- مسؤولي الامتثال
- المحترفون في إدارة المخاطر
- أعضاء مجلس الإدارة
- مهتمو "ESG"

### الأقسام المستهدفة:

- إدارة المخاطر
- الامتثال
- التخطيط الاستراتيجي
- المسؤولية الاجتماعية للشركات CSR

### القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- البنوك الاستثمارية
- البنوك التجارية
- البنوك الشركائية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها



## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان أساسيات الحوكمة الشركاتية و"ESG" في البنوك.
- فهم آلية الامتثال أو الشرح وتطبيقها.
- الحصول على رؤى حول نظريات الحوكمة المؤسسية وتطبيقاتها العملية.
- المهارات لتقييم وتنفيذ مؤشرات ومهجات "ESG".
- استراتيجيات لإدارة النزاهة بفعالية والتعلم من إخفاقات البنوك.

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجاً ديناميكياً لتعزيز بيئة تدريب تفاعلية. بواسطة مزيج من دراسات الحالة التي تركز على فشل ونجاح الحوكمة المؤسسية، الجلسات التفاعلية التي تتعمق في منهجية ومؤشرات "ESG"، والعمل الجماعي الذي يستعرض التمهيل السلوكي في الحوكمة المؤسسية، سيكتسب المشاركون رؤى عملية ومعرفة قابلة للتنفيذ. الجلسات التأملية واليات التغذية الراجعة جوهرية، مما يشجع المشاركين على التفكير في تحيزات اتخاذ القرار لدى الرؤساء التنفيذيين وفعالية حوكمة مجلس الإدارة في سيناريوهات الوقت الفعلي.

## أدوات الدورة:

- كتيبات شاملة
- الوصول إلى الموارد عبر الإنترنت والندوات عبر الويب
- قوائم التحقق من الامتثال لحوكمة الشركات
- مجموعات دراسة الحالة عن إخفاقات ونجاحات البنوك

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: مقدمة في الحوكمة المؤسسية وأساسيات "ESG"

- الموضوع 1: نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: التحديات في تنظيم الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: شرح آلية "الامتثال أو الشرح"
- الموضوع 4: تأثير هيكل الملكية على الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: مقدمة في نظريات الحوكمة المؤسسية: الوكالة، المساهمون، وأصحاب المصلحة
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الثاني: نظريات الحوكمة المؤسسية ومنهجية "ESG"

- الموضوع 1: تحليل رهق لنظرية الوصاية
- الموضوع 2: نظرية الاعتقاد على الموارد RDT وأهميتها
- الموضوع 3: استكشاف وجهة النظر القائمة على الموارد RBV للشركة
- الموضوع 4: فهم مؤشرات "ESG" في القطاع المصرفي
- الموضوع 5: العلاقة بين الحوكمة المؤسسية وأداء سوق الأسهم
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها



### اليوم الثالث: تطبيق "ESG" و"التحويل السلوكي"

- الموضوع 1: فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ "ESG"
- الموضوع 2: استخدام "ESG" داخلياً من قبل البنوك
- الموضوع 3: مبادئ التحويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 4: تحيزات الرؤساء التنفيذيين وتأثيرها على اتخاذ القرار
- الموضوع 5: انخراط أصحاب المصلحة في عملية الحوكمة المؤسسية
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الرابع: دراسات حالة واقعية: نجاح وفشل للبنوك

- الموضوع 1: تحليل فشل الحوكمة المؤسسية لدى "Inc Holdings Brothers Lehman"
- الموضوع 2: فضيحة "BCCI": دراسة في انهيار الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: الاقتصاد السلوكي ودوره في الإشراف المصرفي
- الموضوع 4: الإخفاقات الباهرة ودروسها للحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: تحليل دراسة حالة: فضائح "Générale Société" و"UBS"
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الخامس: إدارة النزاهات والدروس المستفادة

- الموضوع 1: استراتيجيات إدارة النزاهات في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: إدارة الأخطاء وأنواع الفحص لمنع الإخفاقات
- الموضوع 3: أهمية التوقيت في حل البنوك
- الموضوع 4: الدروس الرئيسية المستفادة من إخفاقات البنوك: حالات "UBS" و"SG"
- الموضوع 5: تطوير إطار عمل للحوكمة المؤسسية استباقي
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة المؤسسية الأخرى في القطاع المصرفي:

تقدم الدورة مزيجاً من النسس النظرية والتطبيقات العملية، مصممة خصيصاً لقطاع البنوك. تتجاوز هذه الدورة التدريب التقليدي في الحوكمة المؤسسية، تشمل أساسيات "ESG"، استراتيجيات الامتثال المتقدم، وأحدث الاتجاهات في التحول الرقمي. سيستفيد المشاركون من دراسات الحالة الواقعية، ونهجيات التدريب التفاعلية، ومجموعة شاملة من الموارد. تتناول هذه الدورة ليس فقط التحديات التنظيمية والسوق الحالي.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية

## مدن التدريب



أمستردام - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



استنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



بأكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

## مدن التدريب



بورنو - البرتغال



برلين - ألمانيا



برشلونة - إسبانيا



براغ - جمهورية التشيك



جنيف - سويسرا



جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



زنجبار - تنزانيا



روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سنغافورة - سنغافورة



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية

## مدن التدريب



طوكيو - اليابان



طشقند - اوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الأمريكية



فيينا - النمسا



فرانكفورت - ألمانيا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



لشبونة - البرتغال



لانكاوي - ماليزيا



كاب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا



لندن - المملكة المتحدة

## مدن التدريب



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



نيس - فرنسا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
 +447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)