



المهارات المهنية لأمناء مجالس الإدارة الموجهة لهتخصصي الحوكمة



AGILE LEADERS
Training Center

14 - 18 Dec 2026

مدريد



المهارات المهنية لأمناء مجالس الإدارة الموجهة لمتخصصي الحوكمة

المرجع: 103600604_78111 التاريخ: 14 - 18 Dec 2026 الموقع: مدريد الرسوم: Euro 5700

نظرة عامة على الدورة:

دورة تدريب أمناء مجالس الإدارة على المهارات لمتخصصي الحوكمة هي دورة تدريبية عملية للشركات مصممة لتعزيز مهارات الحوكمة والامتثال وإدارة الاجتماعات وإدارة مجالس الإدارة لأمناء مجالس الإدارة، وأمناء الشركات، وأمناء الشركات المساهمة، والأمناء التنفيذيين، ومتخصصي الحوكمة. تركز دورة تدريب أمناء مجالس الإدارة هذم على دور الأمناء كمشترط للحوكمة، وليس مجرد مدون للملاحظات في الاجتماعات. تسلط المواد المرفوعة الضوء على أمين الشركة كجسر بين المجلس والإدارة والمساهمين وأصحاب المصلحة، مع مسؤوليات تشمل استشارات الحوكمة، والتواصل مع المجلس، ودعم الاجتماعات، والمحاضر، والسجلات، والممارسات الأخلاقية.

سيطور المشاركون مهارات عملية في تدريب حوكمة مجالس الإدارة، وتدريب حوكمة الشركات، وتدريب إدارة اجتماعات مجالس الإدارة، وتدريب محاضر مجالس الإدارة، وتدريب إدارة سجلات مجالس الإدارة، وتدريب الامتثال لمجالس الإدارة، وتدريب الحوكمة والامتثال. من خلال مراجعات حزمة المجلس، وتارين كتابة المحاضر، وصياغة القرارات، وأوثان سجلات اللجان، وسيناريوهات الحوكمة، سيتعلم المشاركون كيفية دعم فعالية المجلس، والحفاظ على سجلات حوكمة دقيقة، وإدارة تضارب المصالح، ومساعدة المجالس على اتخاذ قرارات مستنيرة ومتوافقة وموثقة جيداً.

الجمهور المستهدف:

- أمناء مجالس الإدارة
- أمناء الشركات
- أمناء الشركات المساهمة
- مساعداً أمناء الشركات المساهمة
- مسؤولو الحوكمة
- أعضاء فريق أمانة المجلس
- الأمناء التنفيذيون الذين يدرعون مجالس الإدارة
- المديرون الإداريون الذين يدرعون اللجان
- مسؤولو الشؤون القانونية والامتثال
- المساعدون التنفيذيون الذين يعملون مع الرؤساء التنفيذيين أو رؤساء المجالس أو المديرين



النقسام المستهدفة:

- أمانة المجلس ومكتب الحوكمة
- مكتب مجلس الإدارة
- مكتب الإدارة التنفيذية
- الشؤون القانونية وشؤون الشركات
- إدارة الامتثال والمخاطر
- التدقيق الداخلي والضمان
- مكتب أمين الشركة
- الإدارة والدعم التنفيذي
- علاقات المستثمرين وشؤون المساهمين
- إدارة السجلات والتحكم في الوثائق

القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المصرفية والمالية والتأمين
- الطاقة والمرافق والنفط والغاز
- الكيانات الحكومية والقطاع العام
- الشركات المدرجة والمنظمة
- الرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية
- مؤسسات التعليم العالي
- المنظمات غير الربحية والجمعيات الخيرية
- الاتصالات والتكنولوجيا
- العقارات والبنية التحتية والإنشاءات
- منظمات التصنيع والصناعة
- الشركات العالمية والخاصة

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح دور أمين مجلس الإدارة كمتخصص في الحوكمة.
- دعم المديرين ورؤساء المجالس واللجان والإدارة التنفيذية.
- إعداد جداول أعمال المجلس، وإشعارات الاجتماعات، وحزم المجلس، والتقويمات السنوية.
- إدارة النصاب القانوني، والحضور، وتضارب المصالح، وتدقيق القرارات.
- صياغة وحاضر مجلس الإدارة الدقيقة، والقرارات، والتصديقات، وسجلات الإجراءات.
- الحفاظ على سجلات المجلس، والسجلات الرسمية، وملفات اللجان، ووثائق الحوكمة.
- تطبيق مهارات تدريب الامتثال لمجلس الإدارة لتعزيز ضوابط الحوكمة.
- دعم مراجعات فعالية المجلس، وتوجيه المديرين الجدد، وتقارير اللجان.
- تحسين التواصل بين المجلس والرئيس التنفيذي والإدارة وأصحاب المصلحة.
- تطبيق مهارات عملية لدورة تدريب أمين الشركة ودورة تدريب أمين الشركة المساهمة.



منهجية التدريب:

تستخدم الدورة منهجاً عملياً وتفاعلياً يعتمد على مسؤوليات أمين مجلس الإدارة الحقيقية. سيعمل المشاركون من خلال سيناريوهات اجتماعات المجلس، ومراجعات وثائق المجلس، وصياغة المحاضر، وكتابة القرارات، وتتبع الإجراءات، وتمارين سجلات اللجان. يجمع التدريب بين جلسات قصيرة يقودها خبراء، ومناقشات جماعية، وورش عمل لمراجعة الوثائق، ودراسات حالة، وجلسات تنفيذية راجعة.

تعكس المنهجية مواد الحوكمة المرفوعة، والتي تؤكد على دور الأمين قبل وأثناء وبعد اجتماعات المجلس، بما في ذلك تخطيط جدول الأعمال، ووثائق المجلس، وفحوصات النصاب القانوني، ومراقبة تضارب المصالح، وتسجيل القرارات، ومتابعة الإجراءات. سيراجع المشاركون أيضاً إرشادات إدارة السجلات حول سجلات اللجان التي يجب الاحتفاظ بها وكيفية هيكلة المحاضر.

أدوات الدورة:

- نموذج جدول أعمال المجلس
- مثال على التقويم السنوي للمجلس
- قائمة مراجعة حزمة المجلس
- أمثلة على إشعار الاجتماع وسجل الحضور
- قائمة مراجعة تضارب المصالح
- دليل هيكلية محاضر المجلس
- أمثلة على القرارات والتصديقات
- سجل الإجراءات ومتتبع المسائل الناشئة
- أمثلة على تقارير الحوكمة
- مراجع قراءة من مواد PDF المرفوعة

ملاحظة: لا يتم توفير الأدوات كترخيص برامج. تقدم الدورة رؤى وأمثلة ونماذج وقوائم مراجعة ذات صلة بعمل أمين مجلس الإدارة.

محتوى الدورة:

اليوم الأول: أمين مجلس الإدارة كمتخصص في الحوكمة

- الموضوع 1: دور أمين مجلس الإدارة الحديث في حوكمة الشركات.
- الموضوع 2: مسؤوليات أمين مجلس الإدارة، وأمين الشركة، وأمين الشركة المساهمة، والأمين التنفيذي.
- الموضوع 3: التميز كجسر بين المجلس والإدارة وأصحاب المصلحة.
- الموضوع 4: هيكل الحوكمة، واللجان، وخطوط الإبلاغ.
- الموضوع 5: الأخلاقيات، والسرية، والاستقلالية، والحكم المهني.
- الموضوع 6: وثائق الحوكمة الرئيسية، والمواثيق، والتفويضات، وصلاحيات اللجان.
- تأمل ومراجعة: كيف يدعم تدريب أمناء مجالس الإدارة على المهارات الحوكمة وفعالية المجلس.



اليوم الثاني: إعداد المجلس، وجدول الأعمال، ووثائق المجلس

- الموضوع 1: بناء التقويم السنوي للمجلس.
- الموضوع 2: إعداد الإشعارات، وجدول الأعمال، وحزم المجلس، ومواد الاجتماعات.
- الموضوع 3: مراجعة وثائق المجلس من حيث الوضوح والمخاطر وجاهزية القرار.
- الموضوع 4: الموازنة بين الاهتمامات والعمليات والمخاطر والضمان والاستراتيجية في جدول الأعمال.
- الموضوع 5: إعداد إحاطات الرئيس، والمسائل الناشئة، ومتابعة الإجراءات.
- الموضوع 6: بوابات المجلس، وتداول الوثائق الذهن، والسرية.
- تأهل ومراجعة: كيف يحسن تدريب إدارة اجتماعات مجالس الإدارة إعداد الاجتماعات.

اليوم الثالث: إدارة اجتماعات المجلس وقرارات الحوكمة

- الموضوع 1: دعم الرئيس أثناء اجتماعات المجلس.
- الموضوع 2: التحقق من النصاب القانوني، والحضور، والاعتذارات، وصحة الاجتماع.
- الموضوع 3: إدارة تضارب المصالح، والإفصاحات، والتتحي.
- الموضوع 4: التمييز بين الموافقات، والملاحظات، والتصديقات، والقرارات.
- الموضوع 5: إدارة العروض التقديمية، والمستشارين، واللوجستيات، والمناقشات السرية.
- الموضوع 6: تطبيق الدبلوماسية، والذكاء العاطفي، واللباقة في قلعة الاجتماعات.
- تأهل ومراجعة: كيف يعزز تدريب أميين الشركة التحكم في الاجتماعات واستشارات الحوكمة.

اليوم الرابع: المحاضر، والقرارات، والسجلات، والسجلات الرسمية

- الموضوع 1: مبادئ محاضر المجلس الفعالة.
- الموضوع 2: تسجيل القرارات، والتوصيات، والنسب الجوهري، والإجراءات.
- الموضوع 3: استخدام لغة المحاضر الدقيقة: تم استلامه، تم الإحاطة به، تم الاتفاق عليه، تم التوصية به، تم البت فيه، وتم التصديق عليه.
- الموضوع 4: مراجعة المحاضر، وتعويضها، والموافقة عليها، وتوقيعها، وتخزينها.
- الموضوع 5: الحفاظ على السجلات الرسمية، ووثائق اللجان، والسجلات، وسجلات الإجراءات.
- الموضوع 6: إدارة السجلات السرية، والاحتفاظ بها، وطلبات المعلومات.
- تأهل ومراجعة: كيف يحمي تدريب محاضر مجالس الإدارة وتدريب إدارة سجلات مجالس الإدارة نزاهة الحوكمة.



اليوم الخامس: امتهال المجلس، وفعاليته، ودعم الحوكمة الاستراتيجية

- الموضوع 1: دعم امتهال المجلس من خلال قوائم المراجعة وضوابط الاجتهاعات.
- الموضوع 2: دعم مراجعات فعالية المجلس وخطط تحسين الحوكمة.
- الموضوع 3: دور الامين في الإشراف على المخاطر، والضمان، والثقافة الأخلاقية.
- الموضوع 4: دعم الترشيحات، وتخطيط التعاقب، وتطوير المديرين.
- الموضوع 5: تطبيق Whys 5، وباريو، وإيشيكافا على قضايا الحوكمة.
- الموضوع 6: تطبيق قبعات التفكير الست والتفكير المنظم على قرارات المجلس.
- تأهل ومراجعة: مراجعة نهائية لتطبيقات تدريب أمناء مجالس الإدارة على المهارات وتدريب الامتهال لمجالس الإدارة.

النسلة الشائعة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المحددة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

لا تتطلب الدورة مؤهلات رسمية. يُعد الإلمام الأساسي بالحوكمة، أو الدعم التنفيذي، أو إدارة مجالس الإدارة، أو الشؤون القانونية، أو الامتهال، أو عمل أمين الشركة مفيداً.

كم مدة جلسة كل يوم، وهل هناك عدد إجمالي من الساعات المطلوبة للدورة بأكملها؟

عادةً ما يتم تنظيم جلسة كل يوم لتستمر حوالي 4-5 ساعات، مع فترات راحة وأنشطة تفاعلية متضمنة. يمتد إجمالي مدة الدورة على مدار خمسة أيام، أي ما يقرب من 20-25 ساعة من التدريب.

ما الفرق بين محاضر المجلس ومحضر الاجتهاع الحرفي؟

محاضر المجلس ليست محضراً حرفياً كلمة بكلمة. يجب أن تسجل القرارات، والتوصيات، والأنسب الرئيسية، والإجراءات، وأدلة الحوكمة بوضوح. يشرح دليل الحوكمة الرشيدة المرفوع أن المحاضر هي سجل للاجتهاع، وليست تقريراً كاملاً أو محضراً حرفياً لكل مناقشة.

كيف تختلف هذه الدورة عن دورات تدريب أمناء مجالس الإدارة على المهارات المتخصصة في الحوكمة الأخرى:

تتعامل هذه الدورة مع أمين مجلس الإدارة كمتخصص استراتيجي في الحوكمة، وليس مجرد مسجل إداري للاجتهاعات. تجمع الدورة بين محتوى تدريب أمين مجلس الإدارة مع تدريب حوكمة الشركات، وتدريب إدارة اجتهاعات مجالس الإدارة، وتدريب محاضر مجالس الإدارة، وتدريب إدارة سجلات مجالس الإدارة، وتدريب الامتهال لمجالس الإدارة، وتدريب فعالية المجلس.

يعمل المشاركون على مهام عملية مثل إعداد التقييمات السنوية للمجلس، وهيكل جداول الأعمال، ومراجعة وثائق المجلس، ودعم الرئيس، وصياغة المحاضر، وتسجيل القرارات، والحفاظ على السجلات الرسمية، وتتبع إجراءات المجلس. تقدم مواد مؤسسة التمويل الدولية IFC المرفوعة أمين الشركة كمتخصص في الحوكمة مسؤول عن التواصل مع المجلس، والامتهال، ودعم الاجتهاعات، والثقافة الأخلاقية، وعلاقات أصحاب المصلحة، والمتابعة.

تؤكد الدورة أيضاً على حكمة قاعة الاجتهاعات، والدبلوماسية، والذكاء العاطفي، والثقة، والسرية، والتحدى البناء. وهذا يجعلها عملية متخصصة في الحوكمة الذين يحتاجون إلى دعم الامتهال الرسمي مع تحسين ثقافة المجلس، وجودة القرارات، ونضج الحوكمة.



AGILE LEADERS
Training Center



AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING &
DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم
البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة
المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات
والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات
والعلاقات العامة



دورات الذهن السيبراني ودورات تقنية
المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية
المختلفة



دورات الصحة والسلامة والذهن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع
الرشيقة

مدن التدريب



أوسلندا - هولندا



أكرا - غانا



أثينا - اليونان



أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



إسطنبول - تركيا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



الرياض - المملكة العربية السعودية



بانكوك - تايلند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان



باريس - فرنسا

مدن التدريب



بورنو - البرتغال



برلين - ألمانيا



برشلونة - إسبانيا



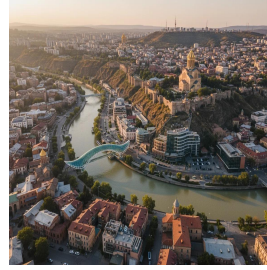
براغ - جمهورية التشيك



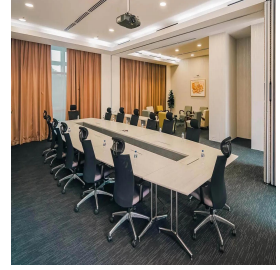
جاكرتا - جمهورية إندونيسيا



تورنتو - كندا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



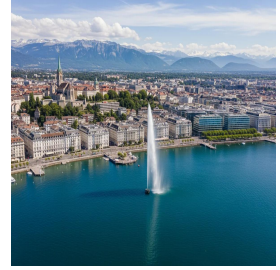
روما - إيطاليا



دبي - الإمارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب إفريقيا



جنيف - سويسرا



سيول - كوريا الجنوبية



سنغافورة - سنغافورة



سان دييغو - الولايات المتحدة الأمريكية



زنجر - تنزانيا

مدن التدريب



طشقند - أوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة
الأمريكية



شرم الشيخ - مصر



فرانكفورت - ألمانيا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



طوكيو - اليابان



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



مدريد - إسبانيا



ماربيا - إسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لشبونة - البرتغال

مدن التدريب



فيونخ - ألمانيا



ميلان - إيطاليا



مونتره - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



نيويورك - الولايات المتحدة
الأمريكية



نيس - فرنسا



نairobi - كينيا

WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



AGILE LEADERS
Training Center

CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727
+447700176600

 sales@agile4training.com