



# قيادة وحوكمة PMO: الأثر الاستراتيجي



## قيادة وحوكمة PMO: الأثر الاستراتيجي

المرجع: 103600555\_73489 التاريخ: 12 - 16 Oct 2026 الموقع: تبليسي الرسوم: Euro 5000

### نظرة عامة على الدورة

برنامج إتقان قيادة مكتب إدارة المشاريع PMO والحوكمة لتحقيق التأثير الاستراتيجي هو دورة تدريبية شاملة في قيادة PMO والحوكمة مصممة لتطوير القدرات العليا في حوكمة PMO على مستوى المؤسسة، وتوافق الاستراتيجية، واتخاذ القرارات التنفيذية. يركز البرنامج على تحويل مكاتب PMO من وحدات دعم تشغيلية إلى محفزات استراتيجية تدفع أداء المنظمة والقيمة طويلة الأمد.

سيستكشف المشاركون كيف تتجاوز القيادة داخل بيئة PMO السلطة، مع التركيز على التأثير والتوافق ومشاركة أصحاب المصلحة. تدمج الدورة إطارات عملية للاستراتيجية PMO والحوكمة، وإشراف المحافظة، وقياس الأداء، مما يمكن المهنيين من تعزيز هيكل الحوكمة وتحسين نتائج المشاريع والبرامج.

من خلال رحلة تعلم منظمة، تغطي الدورة حوكمة المحافظة، وإدارة المخاطر، والامتثال، وتتبع الأداء باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs والمقاييس. هي مصممة خصيصاً للمنظمات التي تسعى لتعزيز الحوكمة، وتحسين اتخاذ القرارات، وتوافق أنشطة PMO مع استراتيجية الأعمال.

### الجمهور المستهدف

- مديري ومندوبي مكاتب PMO
- مديرو المشاريع والبرامج
- مديرو المحافظ
- المديرون التنفيذيون الرفيعو المستوى
- قادة الاستراتيجية والتحول
- مهنيو الحوكمة والمخاطر والامتثال
- مديرو التحكم في التكاليف والعقود والمطالبات

### التقسيم المستهدف

- مكتب إدارة المشاريع PMO
- الاستراتيجية والتخطيط الشري
- إدارة المخاطر والامتثال
- التدقيق الداخلي والحوكمة
- المالية والتحكم في التكاليف
- العمليات والتحول
- فرق الهندسة ومشاريع EPC



## القطاعات المستهدفة

- النفط والغاز والطاقة
- الحكومة والقطاع العام
- البناء والبنية التحتية
- البنوك والخدمات المالية
- الاتصالات والتكنولوجيا
- الرعاية الصحية والمشاريع الكبيرة

## أهداف الدورة

بنهاية هذه الدورة، سيتمكن المشاركون من:

- شرح إطارات حوكمة PMO على مستوى المؤسسة وتصميمها
- وصف تقنيات القيادة للتأثير على أصحاب المصلحة ودفع التوافق
- مناقشة تطوير استراتيجيات PMO متوافقة مع أهداف المنظمة
- تحديد ومراقبة مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs والمقاييس
- تصنيف دمج إدارة المخاطر والامتثال في عمليات PMO
- مقارنة إطارات التدقيق والتحكم لضمان الحوكمة
- تلخيص إدارة المحافظ والبرامج على المستوى الاستراتيجي
- توضيح إطارات اتخاذ القرارات المنظمة للقرارات التنفيذية
- تحليل توافق أنشطة PMO مع استراتيجية الأعمال وأهداف التحول
- رسم خريطة طريق لبناء قدرات قيادة PMO المتقدمة

## محتوى الدورة

اليوم 1: أسس قيادة PMO والحوكمة

- الموضوع 1: مقدمة في هياكل PMO وأدوارها وقيمتها التنظيمية
- الموضوع 2: المبادئ الأساسية للحوكمة في بيئات المشاريع والبرامج
- الموضوع 3: القيادة مقابل الإدارة في PMO والقيادة القائمة على التأثير
- الموضوع 4: أنواع PMO داعمة، تحكيمية، توجيهية وتطبيقاتها
- الموضوع 5: التوافق التنظيمي ودور PMO في تنفيذ الاستراتيجية
- الموضوع 6: أنماط القيادة وتأثيرها على فعالية PMO
- التأمل والمراجعة: مراجعة أساسيات قيادة PMO ومفاهيم الحوكمة



## اليوم 2: استراتيجية PMO وحوكمة المحفظة واتخاذ القرارات

- الموضوع 1: تطوير استراتيجية PMO متوافقة مع أهداف المنظمة
- الموضوع 2: هياكل وإطارات حوكمة المحفظة والبرامج
- الموضوع 3: تقنيات تحديد أولويات المشاريع واختيار المحفظة
- الموضوع 4: إطارات اتخاذ القرارات لقادة PMO والتنفيذين
- الموضوع 5: مجالس الحوكمة واللجان التوجيهية ومسارات التصعيد
- الموضوع 6: دمج PMO مع استراتيجية المؤسسة ومبادرات التحول
- التأمل والمراجعة: روى التوافق الاستراتيجي واتخاذ قرارات الحوكمة

## اليوم 3: المخاطر والامتثال والتحكم في PMO

- الموضوع 1: إطارات إدارة المخاطر ودمجها داخل PMO
- الموضوع 2: تحديد وتقييم وتخفيف مخاطر المشاريع والمخاطر
- الموضوع 3: دمج الحوكمة والمخاطر والامتثال GRC في PMO
- الموضوع 4: أدوار التدقيق الداخلي واليات التحكم في حوكمة PMO
- الموضوع 5: إدارة العقود والمطالبات والتحكم في التكاليف ضمن إشراف PMO
- الموضوع 6: المتطلبات التنظيمية ومعايير الامتثال في بيئات المشاريع
- التأمل والمراجعة: مهارات المخاطر والامتثال والتحكم في PMO

## اليوم 4: إدارة النداء وتحسين PMO

- الموضوع 1: تصميم إطارات إدارة أداء PMO
- الموضوع 2: تطوير KPIs والمقاييس لقياس نجاح PMO
- الموضوع 3: نماذج نضج PMO وتقييم القدرات
- الموضوع 4: التقارير القائمة على البيانات وتصميم لوحات التحكم للتنفيدين
- الموضوع 5: استراتيجيات التحسين المستمر وتحسين PMO
- الموضوع 6: قياس أداء PMO عبر الصناعات والقطاعات
- التأمل والمراجعة: روى تتبع النداء والتحسين

## اليوم 5: القيادة التنفيذية وتحول PMO

- الموضوع 1: كفاءات القيادة لندوار PMO الرفيعة والتنفيدين
- الموضوع 2: دفع تحول PMO ومبادرات التغيير التنظيمي
- الموضوع 3: إدارة أصحاب المصلحة واستراتيجيات التواصل التنفيذي
- الموضوع 4: بناء فرق PMO عالية النداء وثقافة القيادة
- الموضوع 5: التحول الرقمي والاتجاهات المستقبلية في حوكمة PMO
- الموضوع 6: تطوير خريطة طريق قيادة PMO الاستراتيجية
- التأمل والمراجعة: تطبيق القيادة التنفيذية وتخطيط التحول



## النسبة الشائعة

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المسبقة المطلوبة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يُفضل أن يكون لدى المشاركين خبرة في إدارة المشاريع أو عمليات PMO أو أدوار قيادية. الإلمام بمفاهيم الحوكمة أو إدارة المحافظ مفيد لكنه غير مطلوب.

كم مدة جلسة كل يوم، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة بأكملها؟

تستمر جلسة كل يوم عادةً حوالي 4-5 ساعات، مع فترات راحة وأنشطة تفاعلية. تهنّد الدورة الكلية لخمسة أيام، حوالي 20-25 ساعة تدريبية.

كيف تختلف حوكمة PMO عن تنفيذ المشاريع؟

تركز حوكمة PMO على الإطارات والسياسات وهيكل اتخاذ القرارات والإشراف على النداء، بينما يركز تنفيذ المشاريع على تسليم المشاريع الفردية. تضمن الحوكمة التوافق والتحكم والقيمة الاستراتيجية عبر جميع المبادرات.

كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها من دورات قيادة وحوكمة PMO:

تم تصميم هذه الدورة لسد الفجوة بين الإدارة التشغيلية لهكاتب إدارة المشاريع والقيادة الاستراتيجية على مستوى المؤسسة. بينما تركز العديد من البرامج على الندوات أو الجوانب النظرية فقط، تركز هذه الدورة على التطبيق العملي، واتخاذ القرار على المستوى التنفيذي، وتحقيق أثر ملموس وقابل للقياس على أداء الأعمال.

تجمع الدورة بين تطوير مهارات القيادة ومفاهيم الحوكمة وإدارة المخاطر والنداء، مما يمنح المشاركين فهمًا متكاملًا لكيفية عمل مكاتب إدارة المشاريع كجهة استراتيجية داعمة لنجاح المؤسسة. سيتعلم المشاركون كيفية تصميم أطر الحوكمة، والتأثير على أصحاب المصلحة، وربط مبادرات PMO بالأنشطة الاستراتيجية.

كما تركز الدورة بشكل كبير على التطبيق العملي من خلال سيناريوهات واقعية مستمدة من قطاعات معقدة مثل البنية التحتية، والجهات الحكومية، والطاقة. وهذا يجعلها مناسبة للغاية للمهنيين الذين يعملون في بيئات تتطلب مستويات عالية من الحوكمة والتنسيق الاستراتيجي.



## فئات الدورات التدريبية



HR TRAINING & DEVELOPMENT

دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية



دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات



دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات



الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة



دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات



دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات



دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة



دورات النظم السبراني ودورات تقنية المعلومات



دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة



دورات الصحة والسلامة والأمن المهني



دورات السكرتارية و إدارة المكاتب



دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## فئات الدورات التدريبية



دورات معتمدة من قبل هيئات دولية



دورات في مجالات القيادة والإدارة



دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات



دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة  
المالية



دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع  
الرشيقية

## مدن التدريب



اسطنبول - تركيا



أمستردام - هولندا



أنقرة - تركيا



أثينا - اليونان



الرياض - المملكة العربية السعودية



الدوحة - قطر



الدار البيضاء - المغرب



الجبيل - المملكة العربية السعودية



باريس - فرنسا



المنامة - مملكة البحرين



الكويت - الكويت



القاهرة - مصر



براغ - جمهورية التشيك



بانكوك - تايلاند



بالي - جمهورية إندونيسيا



باكو - أذربيجان

## مدن التدريب



جاكرتا - جمهورية اندونيسيا



تيليسي - جورجيا



بوكيت - تايلاند



برشلونة - اسبانيا



روما - ايطاليا



دبي - الامارات العربية المتحدة



جوهانسبرغ - جنوب افريقيا



جنيف - سويسرا



شهر الشيخ - مصر



سيول - كوريا الجنوبية



سان دييغو - الولايات المتحدة  
الامريكية



زنبار - تنزانيا



طوكيو - اليابان



طشقند - اوزبكستان



طرابزون - تركيا



شيكاغو - الولايات المتحدة  
الامريكية

## مدن التدريب



كوالالمبور - ماليزيا



فيينا - النمسا



عن بعد - منصة زووم



عمان - المملكة الأردنية الهاشمية



ماربيا - اسبانيا



لندن - المملكة المتحدة



لانكاوي - ماليزيا



كيب تاون - جنوب إفريقيا



ميلان - إيطاليا



مونترنو - سويسرا



مسقط - سلطنة عمان



مدريد - إسبانيا



نيس - فرنسا



نيروبي - كينيا



ميونخ - ألمانيا

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)