



# إستراتيجيات الاستثمار الصحي الرقمي للمستشفيات



**AGILE LEADERS**  
Training Center

20 - 24 Apr 2027  
برشلونة



## إستراتيجيات الاستثمار الصحي الرقمي للمستشفيات

المرجع: 84\_50207 التاريخ: 20 - 24 Apr 2027 الموقع: برشلونة الرسوم: Euro 5700

### نظرة عامة على الدورة:

دورة "إستراتيجية الاستثمار في الرعاية الصحية: دورة تدريبية متقدمة للقيادات في القطاع الحكومي والمؤسسات العامة" هي برنامج تدريبي مكثف لمدة خمسة أيام موجه إلى كبار التنفيذيين الذين يتعاملون مع عالم استثمارات الرعاية الصحية المعقد. تغطي هذه الدورة جميع مراحل دورة حياة الاستثمار، من تحليل المشهد الاستراتيجي، واستخبارات السوق في قطاع الرعاية الصحية، إلى النمذجة المالية المتقدمة للرعاية الصحية وتدريب الاستثمار في المستشفيات عبر الشراكات العامة والخاصة. استناداً إلى أحدث الاتجاهات والسياسات في أسواق الرعاية الصحية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والسوق العالمية، تركز الدورة على تدريب الاستثمار في المستشفيات وإستراتيجيات الاستثمار في الصحة الرقمية. سيكتسب المشاركون خبرة عملية من خلال محاكاة مالية حية، واستكشاف هيكل العقود، وبناء خطة عمل شخصية لمدة 90 يوماً. تغطي الدورة أيضاً جدوى الاستثمار في الرعاية الصحية، وتخطيط الشراكات العامة والخاصة PPP، ونهج الإنفاق الرأسمالي والعائد على الاستثمار CapEx وROI. وكذلك التدريب على الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الرعاية الصحية. باستخدام مجموعة من قوائم التحقق، والقوائم، ودراسات الحالة، سيفاد المشاركون مهيئين باتخاذ قرارات استثمارية في الرعاية الصحية عالية التأثير وإستراتيجيات جاهزة للمجلس التنفيذي.

### الجمهور المستهدف:

- الرؤساء التنفيذيين ومدراء المالية في المستشفيات
- محللو الاستثمار ومدبرو مشاريع الرعاية الصحية
- مدراء الاستراتيجية والتخطيط
- المسؤولين التنفيذيين في قطاع الصحة الحكومي
- المستثمرين في النسهم الخاصة ورأس المال المغامر في الرعاية الصحية
- الاقتصاديون في قطاع الصحة ومستشارو السياسات

### الأقسام المستهدفة:

- التخطيط الاستثماري والاستراتيجية
- اقتصاديات الصحة والسياسات
- تحويل المشاريع وتخطيط رأس المال
- الإدارة القانونية والعقود
- أبحاث السوق والاستخبارات التجارية



## القطاعات المستهدفة:

- أنظمة المستشفيات والرعاية الصحية
- الصحة الرقمية والشركات الناشئة في تكنولوجيا الصحة
- السلطات الصحية الحكومية
- شركات الأسهم الخاصة والاستثمار
- مطورو البنية التحتية عبر الشراكات العامة والخاصة
- المنظمات غير الربحية والوكالات المالية بين الحكومات

## مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- إتقان تقنيات النمذجة المالية للرعاية الصحية لتخطيط العائد على الاستثمار ROI والإنفاق الرأسمالي CapEx
- إجراء أبحاث السوق وتحليل استخبارات السوق للرعاية الصحية SOM/SAM/TAM
- هيكل الصفقات القابلة للتطبيق باستخدام أطر تدريب الاستثمار في المستشفيات عبر الشراكات العامة والخاصة PPP
- تحليل جدوى واستدامة الرعاية الصحية باستخدام دراسات حالة حقيقية
- تطبيق أدوات النمذجة المالية المتقدمة للرعاية الصحية واختبار السيناريوهات
- تصميم استراتيجيات تخطيط الرعاية الصحية والتمويل بما يتماشى مع السياسات والمعايير التنظيمية
- بناء خرائط النظام البيئي لأصحاب المصلحة والتفاوض على الاتفاقيات الفعالة
- تطوير خطة عمل شاملة لاستراتيجية الاستثمار في الرعاية الصحية

## منهجية التدريب:

تجمع هذه الدورة بين العروض التقديمية التفاعلية، وورش العمل، والمحاكاة، وتمارين لعب الأدوار لتعزيز مشاركة المشاركين التنفيذيين وتثبيت المفاهيم. ستتضمن الجلسات القصيرة المدمجة من مجموعات بيانات إقليمية لضمان وضوح السياق. سيتعاون المشاركون لبناء وتحليل نموذج مالي لمستشفى PPP مكون من 250 سريرًا باستخدام أدوات السحابة. سيتم دمج تخطيط السيناريوهات، ومحاكاة مونت كارلو، والمدخلات في الوقت الفعلي للمخاطر. ستكشف ورشة عمل مخصصة لتخطيط أصحاب المصلحة عن الفجوات في الشراكات واستراتيجيات التأثير، بينما يجمع دور محاكاة الصفقة بين وجهات نظر قانونية وتجارية وسريية. يهدف المنهج العملي إلى تمكين المشاركين من تحويل النظرية إلى استراتيجيات استثمار جاهزة للجلسات التنفيذية.



## أدوات الدورة:

سيحصل المشاركون على:

- نموذج مالي قائم على السحابة لمشاريع الاستثمار في الرعاية الصحية
- قوالب نموذج الإنفاق الرأسمالي والعائد على الاستثمار ROI و CapEx
- قوائم تحقق لهيكل الصفقات في الرعاية الصحية
- أوراق عمل للتحقيق اللازم للاستثمارات المستشفيات والصحة الرقمية
- مؤشرات لوحة القيادة في الوقت الفعلي لاستخبارات السوق
- نهج أوراق الشروط واتفاقيات التنازل
- لوحة تخطيط النظام البيئي لأصحاب المصلحة

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: النسس الاستراتيجية وإطار السياسات في استثمار الرعاية الصحية

- الموضوع 1: الاتجاهات الكبرى في الرعاية الصحية على مستوى العالم ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- الموضوع 2: الترخيص الوطني، أطر الشراكات العامة والخاصة، وقوانين الاستثمار الأجنبي المباشر
- الموضوع 3: التوافق الاستراتيجي: السياسات الصحية وأهداف الاستثمار
- الموضوع 4: ورشة عمل لتخطيط النظام البيئي لأصحاب المصلحة
- الموضوع 5: دورة حياة الاستثمار في مشاريع المستشفيات والصحة الرقمية
- الموضوع 6: الحوكمة والتأثير التنظيمي على نتائج الاستثمار
- التفكير والمراجعة: ربط الاتجاهات السياسية بفرص الاستثمار

### اليوم 2: استخبارات السوق للرعاية الصحية وتحديد الفرص

- الموضوع 1: السوق القابل للتنازل TAM، السوق المتاح SAM، والسوق المستهدف SOM في الرعاية الصحية
- الموضوع 2: المحركات الرئيسية للطلب في الرعاية الصحية وأنماط الاستخدام
- الموضوع 3: لوحات مؤشرات إقليمية لقرارات الاستثمار
- الموضوع 4: التحليل التنافسي واستراتيجية الدخول إلى السوق
- الموضوع 5: الاتجاهات في السوق الرقمي للرعاية الصحية ومنطق الاستثمار
- الموضوع 6: مقارنة خدمات المستشفيات من أجل تحديد إمكانات النمو
- التفكير والمراجعة: تحديد القطاعات الاستثمارية عالية القيمة



### اليوم 3: تحليل الجدوى والجدوى المالية

- الموضوع 1: الجدوى التقنية مقابل الجدوى التجارية في مشاريع الرعاية الصحية
- الموضوع 2: المفاهيم المالية الأساسية: WACC, IRR, NPV
- الموضوع 3: إطلاق النموذج المالي النهائي مستشفى PPP مكون من 250 سريراً
- الموضوع 4: تخطيط الإنفاق الرأسمالي ونهضة تدفقات الإيرادات
- الموضوع 5: تحديد المخاطر واستراتيجيات التخفيف
- الموضوع 6: التدقيق في صفقات المستشفيات والصحة الرقمية
- التفكير والمراجعة: التحقق من جدوى المشاريع من خلال النموذج المالية

### اليوم 4: هيكلية مالية متقدمة وتحليل الحساسية

- الموضوع 1: بناء السيناريوهات ومحاكاة مونت كارلو
- الموضوع 2: نماذج هيكلية الشراكات العامة والخاصة: BOT, DBFO, عقود الإدارة
- الموضوع 3: خيارات حقوق الملكية، شبه حقوق الملكية، والديون في الرعاية الصحية
- الموضوع 4: استراتيجية الدخول إلى السوق وعرض العلاقات مع المستثمرين
- الموضوع 5: تخصيص المخاطر القانونية والتجارية في اتفاقيات التنازل
- الموضوع 6: تحليل القيمة مقابل المال والقدرة على تحمل التكاليف في الشراكات العامة والخاصة
- التفكير والمراجعة: تحسين الهياكل المالية من أجل توافق أصحاب المصلحة

### اليوم 5: محاكاة القيمة والتخطيط للعمل

- الموضوع 1: إتمام نموذج الاستثمار في الرعاية الصحية المتقدم
- الموضوع 2: أوراق الشروط وإدارة العقود المدفوعة بمؤشرات النداء
- الموضوع 3: محاكاة صفقة مفاوضات: قانونية، سريرية، وتجارية
- الموضوع 4: تقديم العروض للاستثمارية الجاهزة للمجلس
- الموضوع 5: تطوير خطة عمل شخصية لمدة 90 يوماً لتحقيق التأثير الفوري
- الموضوع 6: حفل توزيع الشهادات وأهم النقاط المستفادة
- التفكير والمراجعة: تطبيق أدوات الدورة على تحديات الاستثمار في العالم الحقيقي

### الأسئلة الشائعة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات المبدئية للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يجب أن يكون المشاركون لديهم خبرة في إدارة الرعاية الصحية أو الاستثمار أو المالية أو النوازل ذات الصلة. من المفيد أن يكون لديهم فهم أساسي للمالية ولكن ليس من الضروري.



كم مدة الجلسة اليومية، وهل هناك إجمالي ساعات مطلوبة طوال الدورة؟

تم هيكلة كل جلسة يومية لتدوم حوالي 4-5 ساعات، مع فترات استراحة وأنشطة تفاعلية. إجمالي مدة الدورة خمسة أيام، حوالي 20-25 ساعة من التدريب.

كيف يساعد التخطيط السيناريو باستخدام محاكاة مونت كارلو في مشاريع استثمار المستشفيات؟

تسمح محاكاة مونت كارلو للمستثمرين باختبار مجموعة واسعة من المتغيرات تحت حالة من عدم اليقين، مما يساعد في التنبؤ بالنتائج المحتملة وتقييم المخاطر في مشاريع البنية التحتية الصحية الكبيرة مثل مستشفيات الشراكات العامة والخاصة.

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات استثمار الرعاية الصحية الأخرى؟

تختلف هذه الدورة عن ورش العمل العامة في التمويل الصحي من خلال تقديم دورة شاملة للاستثمار في الرعاية الصحية التي تربط بين رؤى السياسة والندوات العملية. يقوم المشاركون ببناء نموذج مالي كامل مخصص استناداً إلى بيانات المستشفى الحقيقية، ويطبقون تفكير استراتيجية الاستثمار في الصحة الرقمية، ويمارسون التفاوض بين التخصصات في محاكاة واقعية. تركز الدورة بشكل فريد على الجدوى، استخبارات السوق في الرعاية الصحية، وتزود المشاركين بالندوات لتصميم وتقديم خطط استثمار مدفوعة بالبيانات إلى أصحاب المصلحة.

## فئات الدورات التدريبية

|                                                    |                                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة        | دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات                  |
| دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات   | دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية                 |
| دورات الذهن السيرياني ودورات تقنية المعلومات       | دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة |
| دورات التدريب القانوني والهشتريات والتعاقدات       | دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات |
| دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال             | دورات السكرتارية و إدارة المكاتب                    |
| دورات الصحة والسلامة والذهن المهني                 | دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة     |
| دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية   | دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات                 |
| دورات في مجالات القيادة والإدارة                   | دورات معتمدة من قبل هيئات دولية                     |
| دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقية |                                                     |



## معدن التدريب

|                                      |                                         |                                    |
|--------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| أكرا<br>غانا                         | أثينا<br>اليونان                        | أبوظبي<br>الإمارات العربية المتحدة |
| الجبيل<br>المملكة العربية السعودية   | استنبول<br>تركيا                        | أهستردام<br>هولندا                 |
| الرياض<br>المملكة العربية السعودية   | الدوحة<br>قطر                           | الدار البيضاء<br>المغرب            |
| المنامة<br>مملكة البحرين             | الكويت<br>الكويت                        | القاهرة<br>مصر                     |
| بانكوك<br>تايلاند                    | باكو<br>أذربيجان                        | باريس<br>فرنسا                     |
| برلين<br>ألمانيا                     | برشلونة<br>إسبانيا                      | براغ<br>جمهورية التشيك             |
| تيليسي<br>جورجيا                     | بوكيت<br>تايلاند                        | بورتو<br>البرتغال                  |
| جنيف<br>سويسرا                       | جاكارتا<br>جمهورية إندونيسيا            | تورنتو<br>كندا                     |
| روما<br>إيطاليا                      | دبي<br>الإمارات العربية المتحدة         | جوهانسبرغ<br>جنوب أفريقيا          |
| سنغافورة<br>سنغافورة                 | سان دييغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | زنجان<br>تنزانيا                   |
| شيكاغو<br>الولايات المتحدة الأمريكية | شرم الشيخ<br>مصر                        | سيول<br>كوريا الجنوبية             |
| طوكيو<br>اليابان                     | طشقند<br>أوزبكستان                      | طرابزون<br>تركيا                   |
| فرانكفورت<br>ألمانيا                 | عن بعد<br>منصة زووم                     | عمان<br>المملكة الأردنية الهاشمية  |



## مدن التدريب

|                          |                                       |                   |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------------|
| كيب تاون<br>جنوب إفريقيا | كوالالمبور<br>ماليزيا                 | فيينا<br>النمسا   |
| لندن<br>المملكة المتحدة  | لشبونة<br>البرتغال                    | لأنكوي<br>ماليزيا |
| مسقط<br>سلطنة عمان       | هدريد<br>إسبانيا                      | ماريبا<br>إسبانيا |
| ميونخ<br>ألمانيا         | ميلان<br>إيطاليا                      | مونترو<br>سويسرا  |
|                          | نيويورك<br>الولايات المتحدة الأمريكية | نيروبي<br>كينيا   |