دورة تدريبية في إدارة المحاسبة لاتخاذ القرار (5 أيام)

22 - 26 Mar 2027

المنامة

AGILE LEADERS
Training Center

دورة تدريبية في إدارة المحاسبة لاتخاذ القرار (5 أيام)

المرجع: 36371_27580 التاريخ: 22 - 26 Mar 2027 الموقع: المنامة الرسوم: 4700 Euro

نظرة عامة على الدورة:

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المتخصصين بالمعارف والأدوات التحليلية اللازمة لتقييم البيانات المالية وصياغة الميزانيات الاستراتيجية الداعمة لعملية اتخاذ القرار.
تستند هذه الدورة إلى أحدث المفاهيم البحثية في مجال المحاسبة الإدارية، حيث تُدمج المفاهيم الكلاسيكية مع منهجيات الإدارة الحديثة والتقنيات الرقمية المتطورة

الجمهور المستهدف:

- المدير المالي التنفيذي CFO
- مدراء المحاسبة
- المراقبون الماليون
- المحاسبون الكبار
- المحللون الماليون والميزانيات

الأقسام المستهدفة:

- المالية والمحاسبة
- التخطيط والميزانيات
- التدقيق الداخلي
- التقارير المالية
- إدارة التكاليف

القطاعات المستهدفة:

- التصنيع
- الرعاية الصحية
- القطاع الخاص
- القطاع العام

أهداف الدورة:

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تطوير وتنفيذ أنظمة ميزانية فعالة تتضمن الميزانيات العامة والميزانيات التشاركية.
- إدارة التوازن بين متطلبات إدارة القرار والتحكم فيه ضمن سياقات الأداء المالي.
- تطبيق نظريات تخصيص التكاليف والممارسات المحاسبية المتقدمة في بيئات صناعية متنوعة.
- استخدام أنظمة تكلفة الامتصاص وتكاليف الطلبات الخاصة وتكاليف العمليات لإعداد تقارير مالية دقيقة.
- تنفيذ نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC والتكاليف القياسية لتعزيز دقة اتخاذ القرارات.
- دمج تقنيات إدارة الجودة الشاملة TQM، والإنتاج في الوقت المناسب JIT.
- التكيف مع التحولات البيئية واستغلال القوى التنافسية لتعزيز الأداء المالي للمؤسسات.

منهجية التدريب:

تعتمد هذه الدورة على مزيج من الأساليب التدريبية الحديثة لضمان تحقيق أقصى قدر من الادراك والاستيعاب. سيتم تقديم المادة العلمية من خلال مزيج من المحاضرات التفاعلية، ودراسات الحالة المستندة إلى تجارب حقيقية، والجلسات العملية التي تتيح للمشاركين فرصة تطبيق المفاهيم المستفادة مباشرة. بالإضافة إلى ذلك، سيتم تحفيز النقاشات الجماعية، لتقييم التقدم وتقديم التوصيات الملائمة لتحسين الأداء.

أدوات الدورة:

- كتيب الدورة.
- موارد إلكترونية.
- قوالب ونماذج عملية لتطبيق تقنيات التنبؤ بالإيرادات.
- أوراق عمل تفاعلية ودراسات حالة تطبيقية.

محتوى الدورة:

اليوم 1: مقدمة في أنظمة الميزانية

- الموضوع 1: نظرة عامة على أنظمة الميزانية
- الموضوع 2: المبادئ الأساسية للميزانيات العامة
- الموضوع 3: إعداد الميزانية في النوادي الرياضية
- الموضوع 4: إعداد الميزانية في الجامعات الخاصة
- الموضوع 5: إعداد الميزانية في الشركات الكبرى
- الموضوع 6: التوازن بين إدارة القرار والتحكم في القرار
- المراجعة: استعراض النقاط الرئيسية والتطبيقات العملية

اليوم 2: الميزانية التنظيمية ونظرية تخصيص التكاليف

- الموضوع 1: الميزانيات قصيرة الأجل مقابل الميزانيات طويلة الأجل
- الموضوع 2: الميزانيات القائمة على البند المالي
- الموضوع 3: مفهوم انتهاء صلاحية الميزانية
- الموضوع 4: الميزانيات الثابتة مقابل الميزانيات المرنة
- الموضوع 5: الميزانيات التراكمية مقابل الميزانيات الصفرية
- الموضوع 6: التطبيق العملي للميزانية الرئيسية الشاملة في تخصيص التكاليف
- المراجعة: مراجعة الاستراتيجيات العملية لإعداد الميزانيات

اليوم 3: أنظمة تكلفة الامتصاص

- الموضوع 1: مقدمة في أنظمة تكلفة الامتصاص
- الموضوع 2: تطبيق تكلفة الطلبات الخاصة Costing Order Job
- الموضوع 3: تحليل تدفق التكاليف عبر حسابات T
- الموضوع 4: تخصيص التكاليف العامة للطلبات
- الموضوع 5: تحديد معدلات التكاليف العامة وتحليل الفائض/النقص
- الموضوع 6: استخدام الميزانيات المرنة لتقدير التكاليف العامة
- المراجعة: استعراض مفاهيم وأنظمة تكلفة الامتصاص

اليوم 4: نقد وبدائل لأنظمة تكلفة الامتصاص

- الموضوع 1: الدوافع التي تؤدي إلى الإفراط في الإنتاج
- الموضوع 2: استراتيجيات تقليل حافز الإفراط في الإنتاج
- الموضوع 3: مفهوم التكلفة المتغيرة وتطبيقاتها
- الموضوع 4: تحليل عملي لتطبيق التكلفة المتغيرة
- الموضوع 5: التحديات المرتبطة بنظام التكلفة المتغيرة
- الموضوع 6: التحذير من الإفراط في احتساب تكلفة الوحدة
- المراجعة: تقييم نقدي للبدائل والأنظمة المحاسبية القائمة

اليوم 5: التكاليف المستندة إلى الأنشطة والتكاليف القياسية

- الموضوع 1: تحديد التكاليف غير الدقيقة للمنتجات
- الموضوع 2: المبادئ الأساسية للتكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC
- الموضوع 3: منهجية اختيار محركات التكاليف في نظام ABC
- الموضوع 4: مقارنة تحليلية بين تكلفة الامتصاص ونظام ABC
- الموضوع 5: تقييم الفوائد والتكاليف المرتبطة بنظام ABC
- الموضوع 6: تطبيق نظام التكاليف القياسية في الرقابة المالية
- المراجعة: استعراض تحليلي لنظم ABC والتكاليف القياسية

التساؤلات المكررة:

ما هي المؤهلات أو المتطلبات اللازمة للمشاركين قبل التسجيل في الدورة؟

يُستحسن أن يمتلك المشاركون خلفية أكاديمية أو عملية في مجال المحاسبة أو المالية، لضمان الاستفادة القصوى من محتوى الدورة.

كم تستغرق مدة الجلسة اليومية، وما هو العدد الإجمالي لساعات الدورة؟

تستغرق كل جلسة يومية ما بين 4 إلى 5 ساعات، مع تضمين فترات راحة وأنشطة تفاعلية. تمتد مدة الدورة الإجمالية إلى خمسة أيام، بمجموع ساعات يتراوح بين 20 إلى 25 ساعة.

ما الفرق بين نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC والتكاليف القياسية في سياق هذه الدورة؟

يُركز نظام التكاليف المستندة إلى الأنشطة ABC على تخصيص التكاليف وفقًا للأنشطة التي تستهلك الموارد، بينما تُستخدم التكاليف القياسية كأداة مقارنة لتحليل الفروق بين الأداء الفعلي والمعايير المحددة، مما يُساعد في تحسين الكفاءة التشغيلية.

كيف تختلف هذه الدورة عن الدورات الأخرى:

تتميز هذه الدورة عن غيرها من البرامج التدريبية في مجال المحاسبة الإدارية باتباعها منهجية شاملة تجمع بين التحليل الأكاديمي والتطبيق العملي .حيث تركز الدورة على أحدث الأبحاث والمصادر الرقمية والمواد المرجعية الإلكترونية، مما يوفر للمشاركين خلفية علمية متينة. يضمن الطابع التفاعلي للدورة تحقيق مشاركة فعالة، مما يمنح المشاركين خبرة عملية تعزز من قدرتهم على تطبيق ما اكتسبوه في بيئاتهم المهنية الفعلية.

AGILE LEADERS
Training Center

فئات الدورات التدريبية

- الدورات التدريبية في مجال البيئة والاستدامة
- دورات إدارة الجودة وتطوير العمليات
- دورات إدارة و تحليل البيانات ودورات علم البيانات
- دورات إدارة و تطوير الموارد البشرية
- دورات الأمن السيبراني ودورات تقنية المعلومات
- دورات الاتصال الجماهيري و السياسات والعلاقات العامة
- دورات التدريب القانوني والمشتريات والتعاقدات
- دورات التسويق وإدارة علاقات العملاء وإدارة المبيعات
- دورات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال
- دورات السكرتارية و إدارة المكاتب
- دورات الصحة والسلامة والأمن المهني
- دورات الصيانة ودورات المجالات الهندسية المتنوعة
- دورات المحاسبة و التمويل و دورات الإدارة المالية
- دورات المهارات الشخصية وتطوير الذات
- دورات في مجالات القيادة والإدارة
- دورات معتمدة من قبل هيئات دولية
- دورات مكتب إدارة المشاريع وإدارة المشاريع الرشيقة

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

أبوظبي الإمارات العربية المتحدة	أثينا اليونان	أكرا غانا
أمستردام هولندا	اسطنبول تركيا	الجبيل المملكة العربية السعودية
الدار البيضاء المغرب	الدوحة قطر	الرياض المملكة العربية السعودية
القاهرة مصر	الكويت الكويت	المنامة مملكة البحرين
باريس فرنسا	باكو أذربيجان	بانكوك تايلند
براغ جمهورية التشيك	برشلونة إسبانيا	برلين ألمانيا
بورتو البرتغال	بوكيت تايلاند	تبليسي جورجيا
تورنتو كندا	جاكرتا جمهورية إندونيسيا	جنيف سويسرا
جوهانسبرغ جنوب إفريقيا	دبي الإمارات العربية المتحدة	روما إيطاليا
زنجبار تنزانيا	سان دييغو الولايات المتحدة الأمريكية	سنغافورة سنغافورة
سيول كوريا الجنوبية	شرم الشيخ مصر	شيكاغو الولايات المتحدة الأمريكية
طرابزون تركيا	طشقند أوزبكستان	طوكيو اليابان
عمان المملكة الأردنية الهاشمية	عن بعد منصة زووم	فرانكفورت ألمانيا

AGILE LEADERS
Training Center

مدن التدريب

فيينا النمسا	كوالالمبور ماليزيا	كيب تاون جنوب إفريقيا
لانكاوي ماليزيا	لشبونة البرتغال	لندن المملكة المتحدة
ماربيا اسبانيا	مدريد إسبانيا	مسقط سلطنة عمان
مونترو سويسرا	ميلان ايطاليا	ميونخ ألمانيا
نيروبي كينيا	نيويورك الولايات المتحدة الأمريكية	