



# دورة التحضير لشهادة CP3P: الشراكات بين القطاعين العام والخاص

14 - 18 Sep 2025  
الدوحة



## دورة التحضير لشهادة CP3P: الشراكات بين القطاعين العام والخاص

**Ref.:** 103600371\_260742 **Date:** 14 - 18 Sep 2025 **Location:** الدوحة **Fees:** 5500 Euro

### نظرة عامة على الدورة:

دورة التحضير لشهادة الشراكات بين القطاعين العام والخاص CP3P هي برنامج تدريبي متقدم مصمم للمهنيين المشاركين في تطوير، هيكل، وتقييم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص. تتماشى هذه الدورة مع إطار شهادة CP3P المعتمد من قبل APMG، وتركز على تعميق فهم المشاركين لأطر المشاريع، الفحص والأولويات، تحليل القيمة مقابل المال، وهيكله وثائق المناقصات والعقود.

يتم التركيز على الأدوات العملية لتوزيع المخاطر في الشراكات، استراتيجيات المشتريات، وتطوير خطط لمشاريع قابلة للتنفيذ. تم تصميم الدورة خصيصاً لأولئك الذين يستعدون لاجتياز امتحان التحضير لشهادة CP3P، حيث تدمج بين دراسات حالة واقعية، العمل الجماعي، وورش العمل التفاعلية. سواء كنت تبحث عن تدريب شامل لدورة حياة الشراكات أو عن شهادة متخصصة في تطوير وهيكل الشراكات، فهذه الدورة هي طريقك لتصبح محترفاً معتمداً في مجال الشراكات من APMG.

### الجمهور المستهدف:

- مدراء مشاريع البنية التحتية
- مسؤولو وحدات الشراكات الحكومية
- المحللون الماليون في البنية التحتية والخدمات العامة
- موظفو المشتريات والعقود
- المستشارون القانونيون في مشاريع الشراكات
- ممثلو البنوك التنموية والمؤسسات التمويلية متعددة الأطراف

### الأقسام المستهدفة داخل المؤسسات:

- وحدات الشراكات أو المديريات المختصة
- الإدارة القانونية وإدارة العقود
- التخطيط وتطوير البنية التحتية
- فرق المشتريات العامة والمناقصات
- الشؤون الاقتصادية والمالية
- مكاتب إدارة المخاطر والالتزام

### القطاعات المستهدفة:

- النقل طرق، سكك حديدية، مطارات
- الطاقة والمرافق كهرباء، مياه، نفايات
- التطوير الحضري والمدن الذكية
- البنية التحتية الصحية والتعليمية
- الاتصالات
- الموانئ واللوجستيات

## مخرجات الدورة:

بنهاية هذه الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تحليل وبناء الإطار القانوني والتنظيمي للشراكات
- إجراء الفحص للمشاريع وتحديد الأولويات بناءً على القيمة الاقتصادية والاجتماعية
- تطبيق أدوات التحليل للتكلفة والفائدة والقيمة مقابل المال
- تحديد وإدارة مخاطر مشاريع الشراكات عبر دورة حياتها
- تطوير وتقييم خيارات المشتريات الخاصة بمشاريع الشراكات
- تصميم وثائق المناقصات وصياغة عقود الشراكات وفق أفضل الممارسات
- الاستعداد لاجتياز امتحان شهادة CP3P بنجاح

## منهجية التدريب:

تعتمد الدورة على التفاعل والممارسة العملية. يشارك المتدربون في جلسات يقودها خبراء، مناقشات جماعية، ودراسات حالة لتطبيق المعرفة مباشرة على سيناريوهات البنية التحتية. كما تشمل محاكاة لفحص المشاريع، تمارين المشتريات، ومختبرات لهيكلية العقود. يتم التركيز على التعلم التعاوني والتغذية الراجعة، مدعوماً بالعروض البصرية وقوائم التحقق. كل وحدة تعزز الاستعداد لامتحان التحضير لشهادة CP3P وتدمج الرؤى المستمدة من الأدلة المعتمدة للمحترفين المعتمدين. كما يحصل المشاركون على تقييمات ذاتية وأدوات عبر الإنترنت لدعم الجاهزية للامتحان.

## أدوات الدورة:

- موجزات دراسات حالة النقل، الطاقة، الصحة
- قوالب فحص وتقييم المشاريع
- مصفوفات توزيع المخاطر
- جداول تحليل القيمة مقابل المال
- نماذج لهيكلية المناقصات وبنود العقود
- أسئلة تدريبية للامتحان متوافقة مع معايير APMG

## أجندة الدورة:

**اليوم الأول: أسس أطر الشراكات والمؤسسات**

- **الموضوع 1:** الأطر القانونية والتنظيمية للشراكات
- **الموضوع 2:** المسؤوليات المؤسسية وحوكمة الشراكات
- **الموضوع 3:** عناصر البيئة التمكينية القوية
- **الموضوع 4:** أدوار القطاعين العام والخاص في الشراكات
- **الموضوع 5:** التحديات والسياسات ونماذج الإصلاح
- **الموضوع 6:** تطوير القدرات لوحدات الشراكات
- **المراجعة:** أفضل الممارسات العالمية في إنشاء أطر الشراكات



### اليوم الثاني: تحديد وفحص مشاريع الشراكات

- **الموضوع 1:** تحديد الاحتياجات العامة ونقاط دخول المشاريع
  - **الموضوع 2:** التخطيط الاستراتيجي وتحديد الأولويات
  - **الموضوع 3:** الجدوى الفنية وتعريف نطاق المشروع
  - **الموضوع 4:** القدرة على التمويل، توقعات الطلب، وجاذبية السوق
  - **الموضوع 5:** فحص ملاءمة المشاريع للشراكات والمصلحة العامة
  - **الموضوع 6:** الاعتبارات البيئية والاجتماعية في الفحص
- المراجعة: تمارين الفحص وأدوات التشخيص

### اليوم الثالث: تقييم مشاريع الشراكات للجدوى التمويلية

- **الموضوع 1:** التقييم الاقتصادي وتحليل التكلفة والفائدة
  - **الموضوع 2:** التأثير المالي وتقييم الدعم الحكومي
  - **الموضوع 3:** تحديد المخاطر وتوزيعها وإدارتها
  - **الموضوع 4:** أساليب تحليل القيمة مقابل المال
  - **الموضوع 5:** تطوير دراسة جدوى الأعمال لمشروع الشراكة
  - **الموضوع 6:** إشراك أصحاب المصلحة في مرحلة التقييم
- المراجعة: محاكاة تحليل القيمة مقابل المال ومختبرات التقييم

### اليوم الرابع: هيكله المشتريات لمشاريع الشراكات

- **الموضوع 1:** تصميم استراتيجية المشتريات للشراكات
  - **الموضوع 2:** مراحل المناقصات التنافسية ونماذج التفاوض
  - **الموضوع 3:** التأهيل المسبق وطلبات تقديم العروض
  - **الموضوع 4:** معايير تقييم العطاءات وشفافية القرار
  - **الموضوع 5:** إدارة المقترحات غير المرغوبة والابتكارات
  - **الموضوع 6:** ضمان النزاهة والشفافية في المشتريات
- المراجعة: استراتيجية المشتريات وتمارين طلب العروض

### اليوم الخامس: صياغة عقود الشراكات والاستعداد للترسية

- **الموضوع 1:** هيكل العقد النموذجي للشراكات
  - **الموضوع 2:** البنود الرئيسية: آليات الدفع ومعايير الأداء
  - **الموضوع 3:** إعادة التفاوض، حل النزاعات، وشروط الإنهاء
  - **الموضوع 4:** التوزيع النهائي للمخاطر والمراجعة القانونية
  - **الموضوع 5:** الإغلاق المالي وجاهزية الصفقة
  - **الموضوع 6:** مراجعة امتحان التحضير لشهادة CP3P والاستراتيجيات
- المراجعة: امتحان تجريبي شامل، الملخصات، وجلسة أسئلة وأجوبة

## الأسئلة الشائعة:

### ما هي المتطلبات المسبقة للمشاركة في الدورة؟

يتوقع من المشاركين أن تكون لديهم معرفة أساسية بمفاهيم الشراكات، ويفضل أن يكونوا قد أتموا المستوى الأساسي من التحية البنية مشاريع في عملية خبرة يمتلكوا أو CP3P



### ما مدة الجلسات وإجمالي الدورة؟

كل جلسة تستمر بين 4 و5 ساعات متضمنة الاستراحات والأنشطة التفاعلية. مدة الدورة الكلية خمسة أيام، حوالي 20-25 ساعة تدريبية.

### ما الفرق بين تحليل الجدوى الاقتصادية وتحليل القيمة مقابل المال؟

الجدوى الاقتصادية تقيم الفوائد العامة للمجتمع باستخدام أدوات مثل تحليل التكلفة والفائدة، بينما يقارن تحليل القيمة مقابل المال بين نموذج الشراكة والمشتريات التقليدية لتحديد الخيار الأكثر كفاءة وفعالية على مدى دورة حياة المشروع.

## كيف تختلف هذه الدورة عن غيرها من دورات التحضير لشهادة CP3P؟

تتميز هذه الدورة بدمجها بين التدريب الموجه للامتحان والرؤى العملية المستمدة مباشرة من مشاريع البنية التحتية الواقعية والبرامج الدولية للشراكات. وعلى عكس الدورات العامة، فهي تتعمق في توزيع المخاطر وتدريب المشتريات، وتزود المشاركين بأدوات مثل جداول تحليل القيمة مقابل المال، مصفوفات المخاطر، وقوالب هيكل العقود.

كل وحدة مصممة بما يتماشى مع مخطط الشهادة المعتمد من APMG، وتدمج مكونات مكثفة للاستعداد للامتحان. يحصل المشاركون على المعرفة اللازمة لاجتياز الاختبار بالإضافة إلى المهارات العملية لقيادة مبادرات تطوير وهيكل مشاريع الشراكات في قطاعاتهم. سواء تم أخذها كدورة مستقلة أو كامتداد لدورة الأساسيات، فهي الخيار الأمثل للمهنيين الطامحين للتقدم في مسارهم المهني كشركاء معتمدين في مجال الشراكات.

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)



## Gamified and Interactive Training

We understand that training delivery can be challenging, both online and offline. To ensure engagement and achieve learning objectives, we have developed our own activities and collaborated with industry-leading solutions to gamify our training sessions. This approach increases interaction levels and guarantees effective learning outcomes.



## Our Training Categories

We cover a wide range of training categories to cater to different needs and interests

|                                                           |                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Branding, Marketing, Customer Relations, & Sales Programs | Political & Public Relations Programs |
| Finance and Accounting Programs                           | Project Management Programs           |
| Human Resources Management Programs                       | Quality & Process Management          |
| Management & Leadership Programs                          | Self-Development Programs             |

Join Agile Leaders today and embark on a transformative journey towards becoming a more agile and effective leader. Experience our customer-centric approach, actionable training, and guaranteed return on investment. Let us help you unleash your full potential in the dynamic business landscape.



## Where to Find Us

You can join our training programs at our centers located in

We also offer online training sessions through the Zoom platform.



|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Malaysia</b>                                                                     | <b>Morocco</b>                                                                      | <b>Spain</b>                                                                        | <b>France</b>                                                                       | <b>UK</b>                                                                           | <b>Italy</b>                                                                        | <b>Egypt</b>                                                                        | <b>Turkey</b>                                                                         | <b>Georgia</b>                                                                        | <b>Azerbaijan</b>                                                                     | <b>UAE</b>                                                                            |
| Kuala Lumpur                                                                        | Casablanca                                                                          | Barcelona                                                                           | Paris                                                                               | London                                                                              | Rome                                                                                | Cairo<br>Sharm El-Sheikh                                                            | Istanbul                                                                              | Tbilisi                                                                               | Baku                                                                                  | Dubai                                                                                 |



UAE, Dubai Investment  
Park First



+971585964727  
+447700176600



sales@agile4training.com