



# دورة متقدمة في الحوكمة الاستراتيجية وإدارة المخاطر و الامتثال (10 أيام)

23 Mar - 03 Apr 2026  
ميلان

# دورة متقدمة في الحوكمة الاستراتيجية وإدارة المخاطر و الامتثال (10 أيام)

**Ref.:** 103600351\_258918 **Date:** 23 Mar - 03 Apr 2026 **Location:** ميلان **Fees:** 10000 **Euro**

## نظرة عامة على الدورة:

أصبح إتقان مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC أمر حاسم لكل منظمة. هذه الدورة تقدم للمشاركين رؤى عميقة حول أهمية "GRC" والعلاقة الجوهرية بين الثقافة المؤسسية والممارسات الأخلاقية. من خلال فهم وتقدير التكاليف المباشرة لعدم الامتثال. تعد هذه الدورة وحدة تدريبية أساسية في "GRC"، سواء كنت ترغب في تعزيز ضوابط الأداء التشغيلي، أو فهم النقاشات حول تعويضات الرئيس التنفيذي، أو التعمق في نشاط المساهمين في الحوكمة، فهذه الدورة هي دليلك الشامل.

## الجمهور المستهدف:

- الرؤساء التنفيذيون
- مديرو إدارة المخاطر والامتثال
- أعضاء مجلس الإدارة
- المديرون التشغيليون
- مديرو تقنية المعلومات
- العاملون في الموارد البشرية
- التنفيذيون الماليون

## الأقسام المستهدفة:

- المخاطر والامتثال
- الحوكمة المؤسسية
- المالية
- تقنية المعلومات
- الموارد البشرية
- الاستراتيجية والتخطيط

## القطاعات المستهدفة:

- القطاع المالي
- قطاع تقنية المعلومات
- قطاعات التصنيع
- الهيئات الحكومية و ما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:



- فهم المكونات الأساسية لـ "GRC" وتأثيراتها التنظيمية
- التعمق في الثقافة المؤسسية وعلاقتها المباشرة بالحوكمة
- استكشاف تعقيدات التقارير السنوية
- تعزيز الإشراف على الرئيس التنفيذي في إدارة المخاطر
- التعمق في المسؤولية الاجتماعية للشركات وأهميتها
- إتقان تقنيات تطبيق إدارة المخاطر المؤسسية ERM
- فهم صوابط الأداء التشغيلي وتطبيقها
- فهم مسؤوليات مجلس الإدارة في الحوكمة الفعالة

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجاً من الجلسات التفاعلية، ودراسات الحالة الواقعية، والمناقشات الجماعية، وجلسات التغذية الراجعة العملية. سيستكشف المشاركون سيناريوهات واقعية للفشل الثقافي المؤسسي، ويشاركون في مناقشات حية حول تعويض الرئيس التنفيذي.

## أدوات الدورة:

- دليل شامل حول مبادئ "GRC"
- مواد قراءة حول الثقافة المؤسسية والحوكمة
- موارد علمية عبر الإنترنت لمعايير التقارير المالية
- قوائم مراجعة ونماذج لضوابط الأداء التشغيلي
- دراسات حالة حول النقاشات حول تعويض الرئيس التنفيذي وفعالية المجلس

## محتوى الدورة:

### اليوم 1: مدخل شامل إلى الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال GRC

- **الموضوع 1:** مقدمة في GRC: المفاهيم الأساسية والمكونات الرئيسية
- **الموضوع 2:** العلاقة بين الثقافة المؤسسية وممارسات الحوكمة
- **الموضوع 3:** إخفاقات ثقافية حقيقية ودروس مستفادة
- **الموضوع 4:** دراسات نجاح من شركات قادت تطبيق GRC بتميز
- **الموضوع 5:** الشفافية كقيمة استراتيجية
- **المراجعة:** المفاهيم الأساسية ودورها في الحوكمة الشاملة

### اليوم 2: الأخلاقيات المؤسسية ومخاطر عدم الامتثال

- **الموضوع 1:** جوهر الممارسات الأخلاقية في بيئة الأعمال
- **الموضوع 2:** الأثر المباشر وغير المباشر للقيادة الأخلاقية
- **الموضوع 3:** تحليل تكلفة الامتثال مقابل تكلفة الفشل
- **الموضوع 4:** دراسات حالة حول الإخفاقات الأخلاقية
- **الموضوع 5:** كيفية تنفيذ نظام امتثال فعال
- **المراجعة:** قياس أثر الأخلاقيات على الممارسات التنظيمية



### اليوم 3: إدارة المخاطر المؤسسية ERM واستجابات المنظمات

- **الموضوع 1:** تصنيف أنواع المخاطر وآليات رصدها
- **الموضوع 2:** فهم دورة حياة إدارة المخاطر
- **الموضوع 3:** دراسات حالة مثل Merrill Lynch
- **الموضوع 4:** الدور الحيوي للضوابط الداخلية وSOX 404
- **الموضوع 5:** بناء إطار استجابة مرن للمخاطر
- **المراجعة:** استراتيجيات استباقية للمخاطر في بيئات متغيرة

### اليوم 4: التخطيط الاستراتيجي وربطه بالحوكمة

- **الموضوع 1:** هيكل الحوكمة ودورها في صياغة الاستراتيجية
- **الموضوع 2:** إشراف مجلس الإدارة على الخطط الاستراتيجية
- **الموضوع 3:** دور القيادة التنفيذية في التحول الاستراتيجي
- **الموضوع 4:** إدارة التغيير المؤسسي
- **الموضوع 5:** القياس والتقارير المالية للأداء الاستراتيجي
- **المراجعة:** التفاعل بين الحوكمة والتخطيط والنمو

### اليوم 5: الامتثال الفعال والابتكار التنظيمي

- **الموضوع 1:** بناء نظام امتثال يواكب الابتكار
- **الموضوع 2:** التكامل بين إدارة الجودة والامتثال
- **الموضوع 3:** تقييم مؤشرات الأداء في الامتثال
- **الموضوع 4:** أدوات التحليل والرقابة التنظيمية
- **الموضوع 5:** الالتزام بالمعايير الدولية
- **المراجعة:** دور الامتثال في التنافسية العالمية

### اليوم 6: الديناميكيات التنظيمية وإدارة الصلاحيات

- **الموضوع 1:** أنماط السلطة داخل المؤسسات
- **الموضوع 2:** علاقة الرئيس التنفيذي بالمجلس
- **الموضوع 3:** حوكمة الأداء في المؤسسات الحكومية
- **الموضوع 4:** معالجة تضارب المصالح
- **الموضوع 5:** الحوكمة في بيئات العمل المرنة
- **المراجعة:** الممارسات المثلى في توزيع السلطة واتخاذ القرار

### اليوم 7: تعويضات التنفيذيين وحوكمة الأداء

- **الموضوع 1:** مبادئ تصميم حزم التعويض
- **الموضوع 2:** التوازن بين الحوافز والنتائج
- **الموضوع 3:** ربط الأداء بالحوكمة المالية
- **الموضوع 4:** حل معضلة الوكالة بين الإدارة والمساهمين
- **الموضوع 5:** دراسات حالة عن تعويضات فاشلة وناجحة
- **المراجعة:** الحوكمة القائمة على نتائج الأداء التنفيذي



## اليوم 8: الرقابة الداخلية والتحقيق في الفشل المؤسسي

- **الموضوع 1:** نظام الرقابة الداخلية المتكامل
- **الموضوع 2:** فحص الانتهاكات والاختراقات
- **الموضوع 3:** آليات تصحيح المسار
- **الموضوع 4:** المسؤولية الإدارية والقانونية
- **الموضوع 5:** الربط بين الحوكمة والتدقيق الداخلي
- **المراجعة:** السيطرة على المخاطر من خلال الرقابة الدقيقة

## اليوم 9: الحوكمة الرقمية وتقنيات الامتثال الحديثة

- **الموضوع 1:** دور التكنولوجيا في دعم GRC
- **الموضوع 2:** الامتثال الرقمي وسجلات البيانات
- **الموضوع 3:** تقنيات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر
- **الموضوع 4:** إدارة السمعة في العصر الرقمي
- **الموضوع 5:** الحوكمة السحابية والأمن السيبراني
- **المراجعة:** تكامل الرقمنة مع استراتيجيات الحوكمة

## اليوم 10: المستقبل والتوجهات العالمية في GRC

- **الموضوع 1:** الاتجاهات الناشئة في الحوكمة العالمية
- **الموضوع 2:** الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ESG
- **الموضوع 3:** آفاق التشريعات والمعايير الدولية
- **الموضوع 4:** أدوار جديدة لمجالس الإدارة والتنفيذيين
- **الموضوع 5:** خارطة الطريق لتطبيق GRC مستقبلياً
- **المراجعة:** تلخيص شامل وخطة عمل لكل مشارك

## كيف تختلف هذه الدورة عن دورات GRC الأخرى:

تبرز الدورة لدينا بسبب شموليتها. لا تغطي فقط الجوانب الأساسية لـ "GRC"، بل تتعمق أيضاً في التحديات المعاصرة، مثل نقاشات تعويض الرئيس التنفيذي ونشاط المساهمين في الحوكمة.

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
+447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)



## Gamified and Interactive Training

We understand that training delivery can be challenging, both online and offline. To ensure engagement and achieve learning objectives, we have developed our own activities and collaborated with industry-leading solutions to gamify our training sessions. This approach increases interaction levels and guarantees effective learning outcomes.



## Our Training Categories

We cover a wide range of training categories to cater to different needs and interests

|                                                           |                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Branding, Marketing, Customer Relations, & Sales Programs | Political & Public Relations Programs |
| Finance and Accounting Programs                           | Project Management Programs           |
| Human Resources Management Programs                       | Quality & Process Management          |
| Management & Leadership Programs                          | Self-Development Programs             |

Join Agile Leaders today and embark on a transformative journey towards becoming a more agile and effective leader. Experience our customer-centric approach, actionable training, and guaranteed return on investment. Let us help you unleash your full potential in the dynamic business landscape.



## Where to Find Us

You can join our training programs at our centers located in

We also offer online training sessions through the Zoom platform.



|                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Malaysia</b>                                                                     | <b>Morocco</b>                                                                      | <b>Spain</b>                                                                        | <b>France</b>                                                                       | <b>UK</b>                                                                           | <b>Italy</b>                                                                        | <b>Egypt</b>                                                                        | <b>Turkey</b>                                                                         | <b>Georgia</b>                                                                        | <b>Azerbaijan</b>                                                                     | <b>UAE</b>                                                                            |
| Kuala Lumpur                                                                        | Casablanca                                                                          | Barcelona                                                                           | Paris                                                                               | London                                                                              | Rome                                                                                | Cairo<br>Sharm El-Sheikh                                                            | Istanbul                                                                              | Tbilisi                                                                               | Baku                                                                                  | Dubai                                                                                 |



UAE, Dubai Investment  
Park First



+971585964727  
+447700176600



sales@agile4training.com