



# دورة تطبيق مهارات حوكمة الشركات بالقطاع الهالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي



**AGILE LEADERS**  
Training Center

30 Jun - 04 Jul 2025  
برشلونة



# دورة تطبيق مهارات حوكمة الشركات بالقطاع المالي: مسار من الأسس النظرية للواقع العملي

المرجع: 103600202\_254264 التاريخ: 30 Jun - 04 Jul 2025 الموقع: برشلونة الرسوم: Euro 4800

## نظرة عامة على الدورة:

تتعوق هذه الدورة في عالم الحوكمة المؤسسية المعقد، أساسيات "ESG"، ودورها الحيوي داخل قطاع البنوك. سيستعرض المشاركون تعقيدات حوكمة الشركات التي تتبع نهج الامتثال أو الشرح، ويفهمون نظريات الحوكمة المؤسسية المتنوعة بها في ذلك نظرية الوكالة، نظرية المساهمين مقابل نظرية أصحاب المصلحة، نظرية الوصاية، نظرية الاعتقاد على الموارد RDT، والنظرة الهيئية على الموارد RBV. بواسطة تحليل معوق لمؤشرات "ESG"، تأثير الحوكمة المؤسسية على أسواق الأسهم، وبنهجية "ESG"، تزود هذه الدورة المهنيين بالمعرفة لتعزيز فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ استراتيجيات "ESG" بفعالية.

## الجمهور المستهدف:

- المديرون التنفيذيون في البنوك
- مسؤولي الامتثال
- المحترفون في إدارة المخاطر
- أعضاء مجلس الإدارة
- مهتمو "ESG"

## الأقسام المستهدفة:

- إدارة المخاطر
- الامتثال
- التخطيط الاستراتيجي
- المسؤولية الاجتماعية للشركات CSR

## القطاعات المستهدفة:

- الخدمات المالية
- البنوك الاستثمارية
- البنوك التجارية
- البنوك الشركاتية
- الهيئات الحكومية وما في حكمها

## أهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- إتقان أساسيات الحوكمة الشركاتية و"ESG" في البنوك.
- فهم آلية الامتثال أو الشرح وتطبيقها.



- الحصول على رؤى حول نظريات الحوكمة المؤسسية وتطبيقاتها العملية.
- المهارات لتقييم وتنفيذ مؤشرات ومهجمات "ESG".
- استراتيجيات لإدارة النزاهة بفعالية والتعلم من إخفاقات البنوك.

## منهجية التدريب:

تستخدم هذه الدورة مزيجاً ديناميكياً لتعزيز بيئة تدريب تفاعلية. بواسطة مزيج من دراسات الحالة التي تركز على فشل ونجاح الحوكمة المؤسسية، الجلسات التفاعلية التي تتعوق في منهجية ومؤشرات "ESG"، والعمل الجماعي الذي يستعرض التحويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية، سيكتسب المشاركون رؤى عملية ومعرفة قابلة للتنفيذ. الجلسات التأملية واليات التغذية الراجعة جوهريّة، مما يشجع المشاركين على التفكير في تحيزات اتخاذ القرار لدى الرؤساء التنفيذيين وفعالية حوكمة مجلس الإدارة في سيناريوهات الوقت الفعلي.

## أدوات الدورة:

- كتيبات شاملة
- الوصول إلى الموارد عبر الإنترنت والندوات عبر الويب
- قوائم التحقق من الامتثال لحوكمة الشركات
- مجموعات دراسة الحالة عن إخفاقات ونجاحات البنوك

## محتوى الدورة:

### اليوم الأول: مقدمة في الحوكمة المؤسسية وأساسيات "ESG"

- الموضوع 1: نظرة عامة على الحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: التحديات في تنظيم الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: شرح الية "الامتثال أو الشرح"
- الموضوع 4: تأثير هيكل الملكية على الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: مقدمة في نظريات الحوكمة المؤسسية: الوكالة، المساهمون، وأصحاب المصلحة
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الثاني: نظريات الحوكمة المؤسسية ومنهجية "ESG"

- الموضوع 1: تحليل عميق لنظرية الوصاية
- الموضوع 2: نظرية الاعتقاد على الموارد RDT وأهميتها
- الموضوع 3: استكشاف وجهة النظر القائمة على الموارد RBV للشركة
- الموضوع 4: فهم مؤشرات "ESG" في القطاع المصرفي
- الموضوع 5: العلاقة بين الحوكمة المؤسسية وأداء سوق الأسهم
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

### اليوم الثالث: تطبيق "ESG" و"التحويل السلوكي"

- الموضوع 1: فعالية مجلس الإدارة وتنفيذ "ESG"
- الموضوع 2: استخدام "ESG" داخلياً من قبل البنوك



- الموضوع 3: مبادئ التمويل السلوكي في الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 4: تحيزات الرؤساء التنفيذيين وتأثيرها على اتخاذ القرار
- الموضوع 5: انخراط أصحاب المصلحة في عملية الحوكمة المؤسسية
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

#### اليوم الرابع: دراسات حالة واقعية: نجاح وفشل للبنوك

- الموضوع 1: تحليل فشل الحوكمة المؤسسية لدى "Inc Holdings Brothers Lehman"
- الموضوع 2: فضيحة "BCCI": دراسة في انهيار الحوكمة المؤسسية
- الموضوع 3: الاقتصاد السلوكي ودوره في الإشراف المصرفي
- الموضوع 4: الإخفاقات الباهرة ودروسها للحوكمة المؤسسية
- الموضوع 5: تحليل دراسة حالة: فضائح "Générale Société" و"UBS"
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

#### اليوم الخامس: إدارة النزاهات والدروس المستفادة

- الموضوع 1: استراتيجيات إدارة النزاهات في القطاع المصرفي
- الموضوع 2: إدارة الأخطاء وأنواع الفحص لمنع الإخفاقات
- الموضوع 3: أهمية التوقيت في حل البنوك
- الموضوع 4: الدروس الرئيسية المستفادة من إخفاقات البنوك: حالات "SG" و"UBS"
- الموضوع 5: تطوير إطار عمل للحوكمة المؤسسية استباقي
- المراجعة: تلخيص النقاط الرئيسية ومراجعتها

#### كيف تختلف هذه الدورة عن دورات الحوكمة المؤسسية الأخرى في القطاع المصرفي:

تقدم الدورة مزيجاً من النسس النظرية والتطبيقات العملية، وصحة خصيصاً لقطاع البنوك. تتجاوز هذه الدورة التدريب التقليدي في الحوكمة المؤسسية، تشمل أساسيات "ESG"، استراتيجيات الامتثال المتقدم، وأحدث الاتجاهات في التحول الرقمي. سيستفيد المشاركون من دراسات الحالة الواقعية، منهجيات التدريب التفاعلية، ومجموعة شاملة من الموارد. تتناول هذه الدورة ليس فقط التحديات التنظيمية والسوق الحالي.

# WHO WE ARE

Agile Leaders is a renowned training center with a team of experienced experts in vocational training and development. With 20 years of industry experience, we are committed to helping executives and managers replace traditional practices with more effective and agile approaches.

## OUR VISION

We aspire to be the top choice training provider for organizations seeking to embrace agile business practices. As we progress towards our vision, our focus becomes increasingly customer-centric and agile.

## OUR MISSION

We are dedicated to developing value-adding, customer-centric agile training courses that deliver a clear return on investment. Guided by our core agile values, we ensure our training is actionable and impactful.

## WHAT DO WE OFFER

At Agile Leaders, we offer agile, bite-sized training courses that provide a real-life return on investment. Our courses focus on enhancing knowledge, improving skills, and changing attitudes. We achieve this through engaging and interactive training techniques, including Q&As, live discussions, games, and puzzles.



**AGILE LEADERS**  
Training Center

## CONTACT US

 UAE, Dubai Investment Park First

 +971585964727  
 +447700176600

 [sales@agile4training.com](mailto:sales@agile4training.com)



## Gamified and Interactive Training

We understand that training delivery can be challenging, both online and offline. To ensure engagement and achieve learning objectives, we have developed our own activities and collaborated with industry-leading solutions to gamify our training sessions. This approach increases interaction levels and guarantees effective learning outcomes.



## Our Training Categories

We cover a wide range of training categories to cater to different needs and interests

- Branding, Marketing, Customer Relations, & Sales Programs
- Finance and Accounting Programs
- Human Resources Management Programs
- Management & Leadership Programs
- Political & Public Relations Programs
- Project Management Programs
- Quality & Process Management
- Self-Development Programs

Join Agile Leaders today and embark on a transformative journey towards becoming a more agile and effective leader. Experience our customer-centric approach, actionable training, and guaranteed return on investment. Let us help you unleash your full potential in the dynamic business landscape.



## Where to Find Us

You can join our training programs at our centers located in

We also offer online training sessions through the Zoom platform.



- Malaysia**  
Kuala Lumpur
- Morocco**  
Casablanca
- Spain**  
Barcelona
- France**  
Paris
- UK**  
London
- Italy**  
Rome
- Egypt**  
Cairo  
Sharm El-Sheikh
- Turkey**  
Istanbul
- Georgia**  
Tbilisi
- Azerbaijan**  
Baku
- UAE**  
Dubai



UAE, Dubai Investment Park First



+971585964727  
+447700176600



sales@agile4training.com